

## Proget da fusiun

## Ardez, Ftan, Guarda, Scuol, Sent, Tarasp

### RAPPORT FINAL

Quist rapport cuntegna las propostas da la grupp da proget. Per evitar formulaziuns cumplichadas vaina tschernü per gronda part la fuorma da l'indicativ ("id es") invezza dal cundiziunal ("i füss"). Quai schabain chi nu's tratta natüralmaing da "fats accumulits", dimpersè da propostas chi vegnan realisadas be i'l cas cha la fusiun vain approvada da votantas e votants.

Approvà a man da las suprastanzas cumünalas:

Gruppa da proget, als 06-02-2014

Approvà a man da las votantas e dals votants:

Suprastanza cumünala dad Ardez, als 18-02-2014

Cussagl da cumün da Ftan, als 17-02-2014

Cussagl da cumün da Guarda, als 18-02-2014

Cussagl da cumün da Scuol, als 17-02-2014

Suprastanza cumünala da Sent, als 19-02-2014

Suprastanza cumünala da Tarasp, als 17-02-2014

**24 favrer 2014**

## Register

1. INTRODUCZIUN DALS PRESIDENTS CUMÜNALS .....	4
2. SITUAZIUN DA PARTENZA .....	11
3. ORGANISAZIUN ED ANDAMAIN DAL PROGET.....	15
4. FASAS DA SVILUP D'ÜNA FUSIUN .....	19
5. DECISIUN DA QUORUM.....	22
6. IL TERRITORI DAL CUMÜN NOUV (PERIMETER).....	24
7. IL CUMÜN NOUV.....	25
8. ORGANISAZIUN POLITICA E STRATEGICA .....	25
9. NOM, VOPNA E CULTURA.....	30
10. COOPERAZIUNS E CONSORZIS.....	32
11. DESTINAZIUNS TURISTICAS.....	34
12. L'ORGANISAZIUN OPERATIVA.....	35
13. SCOULA.....	41
14. FINANZAS / PÈ D'IMPOSTAS.....	45
15. CUMÜN DA VASCHINS.....	66
16. CORPORAZIUNS DA BASELGIA.....	66
17. VIAS CHANTUNALAS/CUMÜNALAS E TRAFIC PUBLIC .....	67
18. SCHANZAS E PRIVELS D'ÜNA FUSIUN.....	67
19. SURVISTA STABILIMAINTS .....	70
20. SURVISTA INFRASTRUCTURAS .....	79
21. CONTRAT DA FUSIUN.....	83
22. PROPOSTA DA LA GRUPPA DA PROGET E DA LAS SUPRASTANZAS .....	87
23. DECISIUN DA LA REGENZA DAL CHANTUN GRISCHUN.....	87

Il register detaglià ed il register da las illustraziuns as chatta sün las ultimas paginas da quist document.

Stimadas votantas, stimats votants

Tour per mans ün proget da fusiunar cumüns es üna gronda sfida. L'ün o l'oter as dumandarà perche chi füss da fusiunar cumüns chi'd existan daspö var 150 ons? Che sun ils motivs per quist'intenziun?

Fin dal 1851 haja dat 48 cumüns aint il chantun Grischun. Perquai chi nun es reuschi da reglar dumondas fundamentalas davart las organisaziuns dals cumüns, s'ha fuormà infra cuort temp ün grond nomer da cumüns – minchün cun üna grond'autonomia.

La nouva equalisaziun da finanzas tanter confederaziun, chantun e cumüns ans metta davant novas sfidas, ed adüna daplü incumbenzas vegnan adössadas als cumüns. Plünavant creschan las pretaisas da la Confederaziun e dal Chantun sco eir da las convaschinas e dals convaschins. Quai nu badan be ils cumüns pitschens, dimpersè eir ils cumüns plü gronds, ed uschè ston ils cumüns reponderar lur structuradas e's far impissamaints a regard eventualas fusiuns.

Cul tema fusiun sun confruntats blers cumüns. Eir las suprastanzas cumünalas dad Ardez, Ftan, Guarda, Scuol, Sent e Tarasp chi sun responsablas per sviluppar ed elavurar la strategia e la visiun per lur cumün, han decis d'iniziar ün proget e da sclerir las schanzas ed ils privels d'üna fusiun. Ils ses cumüns dessan fuormar ün cumün nouv cun raduond 4'700 abitants. La proposta da fusiun correspuonda a las ideas da la regenza e dal Grond cussagl dal chantun Grischun concernent la refuorma da las structuradas territorialas.

In occasiun da radunanzas cumünalas d'infuormaziun, cumünaivlas e separadas, sun gnüts infuormats ils votants e las votantas dals ses cumüns politics davart il proget da fusiun. L'interess per la tematica es grond. Plünavant s'haja constatà cha'l proget per fuormar ün cumün nouv orientà al futur ha chattà da princip üna bun'incletta d'üna gronda part da la populaziun.

Ils 6 cumüns han inoltrà al Chantun in october 2013 la dumonda per üna contribuziun da fusiun. La resposta da la regenza es statta ourdvard positiva. Cun decisiun dals 10 december 2013 ha'la garanti üna contribuziun da 10'000'000 francs. E na be quai: ella ha acconsenti per exaimpel eir üna contribuziun supplementara da 750'000 per la meglioraziun dal cumün da Sent. La gruppa da proget vaiva fat quint cun üna contribuziun totala da 5 milliuns francs.

La decisiun da la regenza es agiunta a quist rapport.

## 1. INTRODUCZIUN DALS PRESIDENTS CUMÜNALS

### Jonpeider Strimer, Ardez

Daspö l'on 2008 s'ha occupada la suprastanza d'Ardez cul tema fusiun. Ün aspet important per las trattativas es stat la situaziun da cunfin d'Ardez tanter duos fusiuns chi's cumanzai-van a fuormar. D'üna vart quella da Guarda fin Zernez, da tschella vart quella dals cumüns Scuol, Ftan, Sent, Tarasp.

La suprastanza es statta lönych da l'opiniun cha'l cumün d'Ardez dess star sulet obain as participar ad üna „fusiun gronda“, v.d. da tuot l'Engiadina Bassa. In diversas trattativas da suprastanza, ma eir in duos lavuratori cun ün cusgliader extern, es gnüda analisada quista situaziun da cunfin dal perimenter d'Ardez. Importanza han gnü pro tuot quistas trattativas las colliaziuns amunt, saja quai tras il Circul Sur Tasna, ma eir tras las collavuraziuns in plüs sectuors, impustüt quella cul consorzi da scoula A – Z. Da tschella vart però sün gnüdas analizadas eir las colliaziuns importantas vers aval, quai in connex cul turissem, il Center da sandà, la Dmura d'attempats, l'Institut Otalpin, ma eir las colliaziuns economicas da tuot gener.

La missiva da la regenza al Grond cussagl per la refuorma da cumüns e territori da l'october 2010 ha però manà a la suprastanza d'Ardez a la conclusiun cha la necessità e tendenza da fuormar cumüns plü gronds e plü fermes sajan a lunga vista in regard a sinergias e professionalità politica la megl'dra soluziun. Cun quella basa ed aspet fundamental ha lura la suprastanza preschantà la dumonda “fusiun amunt, aval o star sulets?” a la radunanza cumünala. Illa preschantaziun, chi'd es gnüda fatta insembel cul perit extern, es stat il böt principal da muossar plü bain e plü transparent pussibel il per e cunter da tuottas trais pussibilitats. In üna prüma radunanza cun votumaziun consultativa han 84% dals votants muossà l'intenziun da's participar vi dal proget culs cumüns aval. Sün üna petiziun, chi ha pretais infuormaziun amo plü extaisa e manà ad üna votumaziun affirmativa, han 97% dals votants demuossà la voluntà da's participar al proget da fusiun cun Ftan, Scuol, Sent e Tarasp. In general han eir quistas trattativas plü concretas muossà, independent da finanzas, cifras e statisticas, cha eir pels votants valan las valuors analizadas aint ils lavuratori da la suprastanza. Our dals resultats da las radunanzas, ma eir illas discussiuns in cumün, as muossa adüna darcheu, cha la populaziun d'Ardez es orientada plüchöntscha aval, saja quai cun activitats dal temp liber, cultura, sport, butias, bsögns medicinalis e.u.i.

Insembel culs duos oters rapreschantants d'Ardez n'haja pudü collavurar daspö ün on e mez illa gruppa da proget. Eu n'ha ün fich bun sentimaint da las trattativas, da l'atmosfera da collavuraziun illa gruppa da proget e dal resultat dal rapport chi vain uossa preschantà. Persvas sun eu, eir sch'eu d'eira il prüm fich skeptic in regard fusiuns, cha la fusiun in quista fuorma saja üna buna soluziun pel cumün d'Ardez ed eir per tuot tschels cumüns chi sun partecipats.

## **Reto Pedotti, Ftan**

„Schi nun exista ingün'abinanza davart l'essenzial, esa inütil da far plans insembel“, ha dit fingià Konfuzius!

Uschea tuna la prüma frasa scritta dal 2005 i'l pream dal model directiv da Ftan.

Tenor mai as cunfà quel citat eir pel proget da fusiun. A Ftan as vaivan chattats quella jada bleras e blers per discuter, trattar, formular e provar da s'imaginar e chattar cumünaivelmaing fuormas ed ideas per l'avegnir dal cumün.

Uossa, illa gruppa da proget per la fusiun dals ses cumüns, am para sco da sentir darcheu quel spiert da cumünanza, avant tuot ils interess persunals, a favur ed a bönn d'ün cumün ferm, attractiv ed abel als servezzans democratics. La necessità da'ns unir per coordinar las resursas ed optimar efficienza e qualità dals servezzans e da las sportas publicas, quai sun a meis avis ils chavazzins importants dal proget in trais-cha. Il böt d'üna fusiun es eir da rimplazzar la gronda part da collavuraziuns, consorzis, cunvegnas ed organizaziuns intercumünalas per part pac flexiblas e suvent brichafat democraticas. Blers cunfins administrativs e politics nu sun plü identics culs perimeters funcziunals sco löös da viver, lavurar e temp liber d'hozindi. Tants servezzans publics nu vegnan plü nüzzats da quels chi tils decidan e pajan e baininclet eir viceversa na. Eir pro nus ill'uscheditta periferia as sviluppan vieplü muonds parallels, voul dir gruppas chi nu s'inscuntran e chi nu saintan ün dovair da s'ingaschar per robas chi forsa plü bod pertoccaivan amo a bod tuots. Quai es sgüra il dret da minchün d'agir uschea, ma scha'ls cumüns nu chattan plü persunas chi surpiglian respunsabilità publica, lura esa difficil d'occupar las caricas per manar la barcha politica ed eir greiv da svagliar l'interess e'l sen per la cumünanza. Forsa nun esa da's dar da buonder cha l'interess va almain, pensond cha las pretaisas dvaintan cuntinuadamaing plü grondas.

Il chantun, blers cumüns ed eir partits han inizià la strategia da lair fuormar infrastructures politicas chi sun confuormas a las pretaisas e dumondas actualas. Nüzziar la grondezza e la forza d'ün cumün grond per dvantar damain dependent e plü autonom vers l'extern. Quai es l'intent da las refuormas previ sas! Tuot ha eir da chefar cun la dumonda d'ün tschert respet vicendaivel.

Natüralmaing cha intern esa lezcha ed eir dovair dal cumün fusiunà da chürar e pisserar per la ierta culturala, per las üsanzas, per las tradiziuns ed eir per quel colorit local dals singuls „anteriurs“ cumüns, illas fracziuns per uschedir. L'attività culturala es da grond'importanza, ella es part da la vita e promouva perspectives pel svilup personal, social e professiona.

Nus umans eschan suvent occupats culla temma da quai chi's müda, cha noss ögls gnanca nu rivan da verer eir las valuors pussiblas d'üna müdada.

E sainza müdadas nu vaja.

Central es e resta la partecipaziun, l'esser da la partida e quai in differents sectuors. La democrazia pussibiltescha a votantas e votants da s'ingaschar i'l process politic e plüs chi fan quai, plü facil cha'ls resultats gratajan e'ls prodots gustan!

## **Maria Morell, Guarda**

“Cun buna vöglià rivaina al böt”

Üna fusiun es pel cumün da Guarda üna necessità indispensabla. Guarda voul fusiunar e nu voul restar sulet, quai ha muossà la decisiun dal suveran in avrigl 2013. A la majorità dals votants staja a cour cha cun üna fusiun nu detta il tagl tanter Ardez e Guarda. Fusiunar maina cun sai avantags per ün cumün pitschen sco Guarda perche cha las structuradas da consorzis e fuormas da collavuraziuns intercumünalas nu bastan plü per gnir a fin cun las sfidas ed accumplir ils bsögns da l’avegnir. Perquai dà la fusiun la pussibilità da s-chaffir üna nouva basa per structuradas chi sun ablas da schoglier ils problems. Cun fusiunar eschna sgüra eir motivats da spordscher e da garantir üna plü gronda professionalità per la part strategica ed operativa e da dar ün fundamaint ferm per fuormar ün cumün nouv orientà al futur. Üna fusiun dà la schanza da rinforzar il pitschen cumün, ma eir quels plü gronds, amo cun oters e da posiziunar plü bain il cumün nouv illa regiun ed invers il Chantun. Insembel eschna plü ferms: “uniun fa la forza”.

In noss cumüns nun esa bod na plü pussibel da chattar la glieud per occupar ils posts vacants i’ls cussagls cumünals. Implüdvaintan las incumbenzas adüna plü complexas e las pretaisas da la vart dal Chantun ed in quel connex eir las aspettativas da la populaziun creschan adüna daplü.

Sgüra chi nu dà be avantags pro üna fusiun, nus nu das-chain avoir la spranza cha tuot ils problems existents sajan scholts in üna vouta. Per quai voula ün pa pazienza d’ürant ils prossems tschinch ons fin cha tuot las ledschas, ils uordens e reglamaints sun s-chaffits. Eir avoir la fiduzia es da grond’importanza, uossa invers la gruppa da proget, e davu invers quella glieud chi’d es al timun. Ün proget da fusiun es ün dar ed ün tour, acceptar müdadas cun la spranza chi ans giaja a la fin meglder.

Pro la dumonda da perimeter ha giovà Guarda üna rolla da grond’importanza, ma eir aint illas trattativas da fusiun vaina, Rita Inderbitzin ed eu, gnü da prüma davent l’impreschiun d’avair eir nus alch da chedir. Guarda es gnü pro pro’l proget pür bundant ün on davu cha quel vaiva cumanzà. Bler d’eira fingià gnü discus aint illa gruppa, però insembel as prouva davoman da chattar bunas propostas per tuot ils cumüns partecipats. Eu n’ha adüna gnü l’impreschiun cha Guarda vegna resguardà plainamaig. Quist proget da fusiun muossa la via e fixescha il rom per chattar üna buna basa per cha’l cumün nouv as possa sviluppar aint il futur.

Eu n’ha gronda spranza cha quist dvainta ün fich bun proget da fusiun e ch’el gnia eir acceptà.

Chara populaziun, eir in avegnir dovraia a minchün da vo in noss cumüns, na be a quels, ma eir a quels chi fan politica, però eir a quels chi s’ingaschan aint illa vita dal minchadi per la cumünanza, per las üsanzas e la cultura e pel prosperar e bainstar da noss uschè dit cumüns pitschens per cha’l cumün grond saja üna benedicziun.

## Jon Domenic Parolini, Scuol

„Eir Scuol Sura e Scuol Sot d'eiran üna jada differents muonds!“

Da plü bod d'eiran las differentas parts dal cumün da Scuol propcha differentes muonds. Quels da Plaz nu vaivan da chefar bler cun quels da Vi. Clozza d'eira plütost ester per quels da Bügl Grond e da Bagnera. Surtuot tanter uffants e giuvenils daiva üna tscherta concorrenza. Cla Biert illustrescha (aint in seis cudesch „Fain manü“) las rivalitats dals differents quartiers culla üsanza da l'Hom strom. Mincha part dal cumün Plaz, Bügl Grond, Vi e Clozza vaiva seis Hom strom, ed i's trattaiva da verer chenün chi'd ardaiva il plü lönch. In mincha „terzal“ d'eiran eir organisadas tschertas gestiuns be tanter dad els, ed il cumün politic nu vaiva da s'intermetter per nüglia. Ils drets d'alp d'eiran colliats cullas chasas, e tuot tenor in che terzal chi's d'eira da chasa as faiva part da tuot ün'otra gestiun d'alp co oters paur in cumün. Dafatta la scoula d'eira organisada in mincha terzal ün pa oter, ed il capo gniva elet amo dal 1864 in rouda, minch'on ün oter d'ün'otra part dal cumün.

Cun ir dal temp s'ha müdà bler. Il cumün es creschü ad üna unità, eir scha qua o là daja forsa amo alch differents puncts da vista tuot tenor in che quartier chi's viva. L'organisaziun dal cumün es bainquant plü complexa ed importanta co d'ürant il temp dal cumün pauril. Quella jada nu daiva discussiuns sur da zonas da mansteranza e dumondas da fabrica, taxas da promoziun dal turissem, piazzas da parcar, cuorsas da velos da muntogna, il bus da sport, bogns, la halla da glatsch, scoulinas, sarineras, seguondas abitaziuns, centers da butias, bigliets dal Vereina, sclerimaints giuridics, centers da sandà e tuot quai chi dà hozindi la taimpra a la vita politica, sociala, economica e culturala. La vita da minchadi nu's restrendscha per blers plü be sül agen quartier, na, ella as splaja sur plüs cumüns, sur la regiun. **Üna fusiun da cumüns es perquai be üna conseguenza logica pel svilup cha blers da nus han fat fingià in lur vita professionala, sociala e culturala!**

Nus vivain in ün pajais chi pissera cun üna egualisaziun da finzas tanter las regiuns plü potentas e quellas cun grondas chargias. La cumbatta dvainta però vieplü düra. Ils chantuns cullas aglomeraziuns chi sun ils motors economics da la Svizra nu sun plü pronts sainz'oter dad impuonder tants mezs finzials per sustgnair regiuns periferas muntagnardas. Il chantun Grischun es fermamaing dependent da pajamaints da transfer da la confederaziun. I s'inclegia perquai da sai cha'l Chantun sto eir stübgjar bain co ed ingio ch'el impuonda quels blers raps da Berna per avoir il plü grond effet a l'intern dal Chantun. Eir in Grischun daja regiuns chi pajan e da quellas chi survegnan mezs. I voul eir quia solidarità ed incletta vicendaivla per mantgnair tantinavant attractiv tuot las regiuns.

La politica agrara ha pretais d'ürant decennis cha las paurarias dvaintan plü grondas e cultivan minchüna bler daplü hectaras co amo avant 60 ons. Correspudentamaing voul la politica federala e chantunala eir cha las unitats organisatoricas cumünalas dvaintan plü grondas. Nos cumün fusiunà profitess perquai – in congual culs 6 cumüns na fusiunats – massivmaing da l'egualisaziun da finzas. La differenza tanter esser fusiunats o esser 6 cumüns singuls es fich gronda – ella importa 1.3 milliuns francs l'on!

Quels mezs dovraiva urgiantamaing per garantir la basa da nossa existenza economica. Nus dovrain daplü mezs finzials per cha nossas sportas turisticas – bogns, glatschs, territoris da skis, loipas, il chastè da Tarasp, sendas da spassegiar e dad ir culs velos, activitats culturalas e bler oter plü – possan gnir mantgnüdas e sviluppadas inavant.

Tuot quistas sportas vegnan da bun a nus tuots o meglder dit quai es la basa d'existenza cumünaivla d'üna gronda part da la populaziun da la regiun! Sainza turissem vessan be vieplü pacs paur e pauras, lavuraints da god e producents da forza idraulica ün'existenza in nossa regiun.

Mettain perquai insembel quai chi fa sen e chi nun es decisiv per mantgnair las particularitats. Spargnain forzas pro las autoritats cumünalas ingio cha nus vain difficultats fingià uossa da chattar las persunas adattadas per surtour respunsabilità e pro las administraziuns cumünalas ingio cha las pretaisas professiunalas creschan vieplü .

Natüralmaing nu vivaina be da sportas attractivas per indigens e giasts. La temma cha'ls singuls cumüns pudessan perder lur identità es da tour serius. Id es important da mantgnair illas singulas fracziuns dasper las scoulas eir las structuradas socialas e culturalas. L'ütil public a Sent, la società da teater a Ftan, Babania ad Ardez, il Chalandamarz special a Guarda, las festas da baselgia a Tarasp, l'Hom strom a Scuol e bler oter plü dessan viver inavant. Forsa chi darà tschertas modificaziuns scha'l cumün politic nun es plü listess sco hoz, ma eir las tradiziuns as sviluppan. Il plü important esa chi dà eir in avegnir persunas chi s'ingaschan per mantgnair simlas activitats. I das-cha dafatta nascher üna tscherta "concorrenza" sana per cha mincha fracziun resta alch special!

Cun ir dal temp as svilupparà lura – dasper l'identità da las fracziuns – eir quella dal cumün grond, da maniera cha ün bel di quels da Scuol nu saran plü d'ün oter muond, ne per quels da Sent ne per quels da Guarda. Quai es ün process chi nu douvra be temp e lavur, dimpersè chi po eir far plaschair. Til dain üna schanza!

### **Albert Mayer, Sent**

Daspö 30 ons m'interessa per la politica e m'ingasch eir activmaing per quella in nos cumün da Sent. In quel temp n'haja badà il svilup da las incumbenzas dal cumün, e sto dir, cha quellas sun dvantadas adüna plü complexas.

In meis pled da Cuvits al cumanzamaint dal bienni n'haja impromiss tanter oter da spordscher man per adattar las structuradas da noss cumüns, sco cha nossa regenza e'l Grond cussagl han fingià invià. Cun adattar las structuradas vessna sgüra la pussibilità da professionalisar il möd da lavurar e da cuntantar meglder a noss abitants. Uossa, davo 1 on e mez, ch'eu am n'ha confuondü intensivamaing cul proget da fusiun suna amo plü persvas cha la fusiun es üna necessità.

Id es cler chi's voul pudair spargnar a lunga vista in singuls lös l'üna o l'otra piazza da lavur schi's metta insembel plüssas gestiuns. Scha nus vain uossa ses chanzlists e ses respunsabels da finanzas, schi eschan nus persvas cha ün pêr ons davo cha la fusiun es realisada, cur cha tuot es lavurà aint, miss in uorden e consolidà, cha lura NU faja plü dabsögn da tantas persunas chi fan quistas lavuors chi vegnan fat uossa. Quia as lascha sgüra spargnar. Quai nu vala be pro'ls chanzlists, dimpersè eir pro'ls respunsabels da finanzas, pro'ls manaders technics o ils manaders da la gruppa da mantegnimaint.

Cha nus tuots lain far tuot il pussibel per mantgnair e dafatta augmantar scha pussibel plazzas da lavur illa regiun es güst e fich important! Ma, nus nu stuvain s-chaffir daplü plazzas da



lavor co quai chi fa dabsögn per far quella lavor cha'ls cumüns han da far. Plazzas da lavor esa da s-chaffir surtuot illa economia. Quia vala ün'otra devisa: Il man public ha da far buna lavor ed accumplir quell'as incumbenzas ch'el ha, ma quai cun plü pacas plazzas da lavor co pussibel. I's tratta dad impuonder per l'organisaziun cumünala plü pacs mezs pussibels e na s-chaffir o mantgnair plazzas da lavor be per amur dad avair plazzas da lavor! Quels mezs cha'l man public spargna as poja dovrar per promover l'economia e laschar s-chaffir là als privats plazzas da lavor.

Scha'l cumün da Sent decidess da nu fusiunar, vain istess realisada la fusiun e nus restessan tanter ils duos cumüns fusiunats da Valsot e da Scuol e cuntuerns.

Eu per mia part e nus sco cussagl cumünal eschan da l'avis cha'l ris-ch füss fich grond e las consequenzas pel avegnir da nos cumün a lunga vista surtuot negativas. Impustüt ans dà da pensar il stadi actual da nossas finanzas e las consequenzas da l'iniziativa cunter las seguondas abitaziuns dals 11 marz 2012. Damain entradas tras la mansteranza, damain mezs finansials per evader tuot nossas incumbenzas sco cumün, ün augmaint dal pè d'impostas ed evader tuot nossas lezchas be sulet intant cha ils oters as unischan e dvaintan amo plü fermes e professionals.

Sco schef da finanzas dal cumün da Sent stöglija dir cha la situaziun finanziaria es plütost critica. Il pè d'impostas actual da 105% nun es indichà e sto gnir adattà, per evader nossas incumbenzas. Nos cumün nu das-cha in mincha cas mai plü gnir illa situaziun finanziaria sco avant 12 ons, cur cha nus füssan bod rivats suot curatella.

La fusiun dals cumüns ha a lunga vista dal sgür ün effet finansial positiv.

La cultura e las differentas societats existan inavant sco fin qua, eir davo üna fusiun.

### **Christian Fanzun, Tarasp**

Avant 10 ons, sch'inchün am vess dumandà che ch'eu pensa dal tema fusiuns da cumüns e che avegnir cha Tarasp haja, schi vessa dit cler cha Tarasp nun haja pel mumaint la necessità da perseguitar quista dumonda.

Pro nus funcziuna tuot, e sül chomp politic regna ün bun clima. Nus vain be güst adattà nossa constituziun cumünala, vain ün'infrastructura relativmaing buna, stain bain da finanzas, e cun tuot ils concepts da collavuraziun – sco per exaimpel: scoula, sarinera, pumpiers, cudesch fundiari ed oters plü – pudaina garantir eir pels prossems ons la gestiun ed il bainstar in nos cumün.

Dürant ils ultims ons han però tuot ils cumüns dal chantun Grischun, respectivmaing la gronda part dals cumüns pitschens da la Svizra fat tras gronds müdamaints. I para cha tuot il viver as müda cuntinuadamaing e'ns sforza da'ns occupar intensivamaing culla tematica da las fusiuns chi'd es pel mumaint dapertuot fich actuala. Il pass chi sta avant a fich bles cumüns in nos chantun i'ls prossems ons es la fusiun, jent o invidas. La direcziun cha'l Chantun pigl'aint culla refuorma dal territori chi aintra in vigur ils 1.1.2015 ed otras refuormas chi sun in trais-cha, ans sforzan d'agir e da reagir.

Ma eir la situaziun in nos cumün stess s'ha müdada fich ferm. L'interess politic pro la generaziun giuvna es fich rar, il viver e'l güdar, ma eir surtour responsabilità illa cumünanza nun existan per gronda part plü. I'ls ultims ons vain nus in cumün fich grondas difficultats dad occupar ils gremis da suprastanza e da las differentas cumischiuns. Actualmaing eschna daspö passa ün on be in quatter da tschinch suprastants. Da quels sun fingià plüssas voutas gnüdas remarchas, chi nu saja plü pussibel da far tuot la lavur dal dicasteri sper l'ingaschamaint da professiun.

La situaziun actuala am fa gronds pissers, e meis ingaschamaint per ün bun avegnir da meis cumün am sta ferm a cour. La fusiun es üna via pussibla chi garantischa l'andamaint, l'avegnir ed il bainstar per nos cumün sco eir per differentes oters cumüns in nossa regiun. Il proget cha'ls cumüns da Ftan, Scuol, Sent e Tarasp han invià dal 2011/12 e chi'd es davopro gnü augmantà cul cumün d'Ardez e finalmaing amo cun Guarda dà uossa üna buna basa per fuormar ün cumün grond chi ha üna forza e pussanza vers il Chantun, ma eir üna structura professiunala chi garantischa ün bun avegnir.

Eu constat cha nossa populaziun s'occupa fich intensiv d'ürant ils ultims pèr ons, e bada cha la fusiun es per l'avegnir da nos cumün üna necessità. Eir sch'ün tschert respet e malsgürezzas sun per part apparaintas e güstifichadas. Id es evidaint cha la fusiun nun ha be avantags, i dà eir differentes puncts chi han ün aspet negativ. Eu pens vi da la situaziun finanziaia, l'autonomia, las üsanças ed oter plü, chi fan esser plüchöntschi malsgür e skeptic. Ma la spranza, cha davo la fusiun, haja il nouv cumün grond, daplü forza, saja organisà bain, gnia manà professiunmaing, saja economic, garantischa la cuntinuaziun politica ed eir amo oter plü, quai am persvada finalmaing daplü co ils puncts negativs.

Uschè craj'eu da pudair cusgliar a mia populaziun da sustgnair la fusiun culla spranza cha tuot ils 6 cumüns i'l perimeter dal proget fan il listess.

Mincha cumün chi nu fa part a la fusiun sto listess far quint cun gronds müdamaints e sto s'adattar a la nouva situaziun ed a la nouva structura. Id es plü prudaint da far part al proget e dad esser activ illa fasa da la realisaziun. Ils puncts da discussiun ston gnir elavurats bain e latras pon las tensiuns gnir diminuidas. Be tuots insembel sun buns da dar ün fundamaint solid per ün ferm cumün grond.

La gruppa da proget lavura bain, uschè ch'eu n'ha adüna daplü la spranza cha'l proget gnia realisà, tal e qual sco previs cun tuot ils 6 cumüns. Ouravant ingrazch'eu a tuots per vos sustegn.

**Remarcha preliminar:** In quist rapport vain dovrada minchatant l'expressiun „fracziun“ per discuorrer dals “cumüns actuals” dad Ardez, Ftan, Guarda, Scuol, Sent e Tarasp chi dessan far part dal nouv cumün fusiunà. Per part discurrina eir dals “cumüns da fin qua” o “anteriurs cumüns”. Eir scha “fracziun” significha alch oter tenor dret chantunal, dovraina quista expressiun per nos proget cun quai ch'ella es bain inclegiaintaivla.

## 2. SITUAZIUN DA PARTENZA

(Funtana da tuot il chapitel 2: Rapport e missiva sur da la refuorma da cumüns e territori da la regenza grischuna, elavurà dal departamaint da finanzas e cumüns dal Grischun e da l'uffizi da cumüns GR)

### 2.1. Cundiziuns politicas generalas

La tematica da las refuormas dals cumüns ha surgnü üna gronda dinamica. As basond süls müdamaints da las cundiziuns generalas dals ultims ons esa da far quint cun ün ulteriur rinforzamaint da la collavuraziun. I's muossa adüna plü ferm ch'ameglidramaints considerabels pon gnir raggiunts be cun refuormas fundamentalas da la structura (fusiuns). Il numer dals cumüns svizzers s'ha diminui cuntinuadamaing d'ürant ils ultims ons. Impustüt la diminuziun daspö l'on 2000 dà ferm in ögl. La discussiun davart fusiuns da cumüns vain lantschada per regla da ponderaziuns davart il numer optimal d'abitants dals cumüns. La literatura nu va però daperüna cun quist punct. Surtuot in nosa regiun, ingio cha las structuradas geograficas sun fich variadas, pudess quai esser il fos punct da partenza. I dependa bler daplü dad oters criteris chi ston funcziunar insembel (argumaints economics, istorgia, geografia, mancanza da personas chi's mettan a disposiziun per uffizis eui.).



**decis la fusiun**  
**progets concrets e curraints**

illustraziun 1: refuormas i'l chantun  
Grischun, stadi lügl 2013

Dal 1912 fin dal 1982 sun gnüts fuormats 10 cumüns novs, uschè cha a la fin da quista perioda dombraiva il chantun Grischun in tuot 213 cumüns. A partir dal 1998 han ils cumüns darcheu fusiunà plü suvent. Cumanzà ha quai culla fusiun dals cumüns da Rona e Tinizong chi fuorman hoz il cumün da Tinizong-Rona. L'ultima fusiun es statta quella dals cumüns da Glion e contuorns chi sun dvantats il cumün d'Ilanz/Glion. Quista fusiun es gnüda decisa dal 2013 ed aintra in vigur dal 2014. Davo quista fusiun cumpiglia il chantun Grischun amo 146 cumüns:

on	nomer da cumüns	on	nomer da cumüns	on	nomer da cumüns
1982	213	2007	206	2012	176
1998	212	2008	203	2013	158
2002	209	2009	190	2014	146
2003	208	2010	180		
2006	207	2011	178		

## 2.2. Situaziun da partenza aint il chantun Grischun

In ün stüdi da l'uffizi da cumüns, publichà illa Ginfo I/2000, vain rendü attent a l'importanza da la collavuraziun intercumünala in Grischun. Pel mumaint daja bler daplü cooperaziuns intercumünalas co cumüns. Cun quist fat s'haja pudü schogliar insembel blers problems da singuls cumüns. Las collavuraziuns intercumünalas han blers aspets negativs:

- Ils consorzis intercumünals han bleras jadas daplü cumpetenzas co ils cussagls cumünals e valan perquai sco pac democratics.
- I tils manca la flexibilità.
- Id es difficil da tscherner delegats adattats.

Illa missiva da la regenza, a man dal Grond cussagl (quadern no. 20/2008–2009) in regard a la reorganisaziun da l'egualisaziun da finanzas e da la repartiziun da las incumbenzas tanter il chantun ed ils cumüns, comunichescha la regenza il seguaint: „L'egualisaziun da finanzas i'l chantun – chi's cumpuona d'üna egualisaziun da finanzas directa ed indirecta – muossa manguels considerabels. Ella cuntegna diversas contribuziuns unicas chi sun tanter oter dependentas dal cumportamaint in regard a las sortidas ed al pè d'impostas. L'egualisaziun da finanzas nun es transparenta, greiva da manar e dà fos stimul. Implü exista hoz tanter chantun e cumüns ün intretschamaint pac cler da lezchas e finanziaziuns cun grondas dependenzas vicendaivlas, dublicitats administrativas e respunsabilitat“. Il bsögn per refuormas structuralas, impustüt cun fusiuns cumünalas, nun es mai gnü miss in dumonda. Cha las votantas ed ils votants han sbüttà dal 2010 be per pac il projet da votaziun es stat d'attribuir impustüt a las premissas – na cleras – sül sector da scoula, social e da sandà. Uossa cha la finanziaziun da chüra e d'ospital es reglada da nouv e cha la ledscha da scoula es trattada a fin dal Grond cussagl, s'haja surmuntà quists obstaculs.

Il nouv projet da reorganisaziun da l'egualisaziun da finanzas es inizià. Da la mità da december 2012 fin la fin da marz 2013 han pudü tour posiziun ils partits, ils cumüns, las corporaziuns regiunalas e las organisaziuns interessadas dal Chantun davart il projet da la refuorma/reorganisaziun da l'egualisaziun da finanzas. Ultra da quai sun gnüdas organisadas daspö la mità da schner 2013 numerusas occurrenzas d'infuormaziun illas regiuns. Totalmaing sun gnüdas inoltradas 147 posiziuns. In gün 2013 ha la regenza evaluà ils resultats da la consultaziun.

### *Ün grond "schi, ma..."*

Ils böts e la concepziun da basa da la refuorma chattan il sustegn da tuot ils partits e d'ün grond nomer da las instanzas partecipadas a la consultaziun. Invers plüs elemaints dal projet daja però fermas resalvas. La regenza vulesch resguardar ils giavüschs schi sun cumpatibels cul concept global e culs böts surordinats. La persvasiun da la regenza chi'd exista ün bsögn d'agir cumplessiv vegn rinforzada. L'egualisaziun da finanzas vertenta sto da princip gnir renovada e la finanziaziun da las incumbenzas chantunalas e cumünalas sto gnir reglada in möd plü simpel e cler. Sco böt resta da realisar la refuorma pels 1. da schner 2015.

Resguardond quistas cundiziuns actualas as poja far quint cha la nouva egualisaziun da finanzas chattarà sustegn pro la populaziun dal chantun Grischun ed entrarà in vigur. Quist fat es ün motiv implü per reponderar las estructuras da noss cumüns, per cumanzar hoz a fuormar üna buna basa ed uschè per esser pronts per l'avegnir. Il Grond cussagl ha approvà

illa sessiun da december 2013 la nouva egualisaziun da finanzas 2015. Quista egualisaziun favurisescha cleramaing cumüns plü gronds cun bleras fracziuns, blers kilometers vias cumünalas e gronds territoris in relaziun cul numer d'abitants. Il böt da quista refuorma d'eira ch'ella aintra in vigur süls 1. da schner 2015. Quel termin nu po eventualmaing plü gnir tgnü aint cun quai chi'd es gnü lantschà il referendum da singuls circuls in Engiadin'Ota. Schi vessan dad avair success cun ramassar las suottascripziuns necessarias vegna a la votumaziun dal pövel. Schi va però tenor la voluntà d'üna fich gronda majorità dal Grond cussagl e da fich blers exponents da cumüns da center, da cumüns turistics e da cumüns perifers, stu vess quist proget gnir acceptà a l'urna. Quai less però dir cha l'egualisaziun pudess in quel cas entrar in vigur pür als prüms schner dal 2016.

### **2.3. Refuorma territoriala e cumünala in Grischun**

La regenza ha preschantà al Grond cussagl illa sessiun dal favrer 2011 ün rapport davart la refuorma territoriala e cumünala e formulà in quel ils seguaints böts e las seguaintas strategias:

#### **2.3.1. Böts**

- Las structurass statalas dessan as drizzar consequentamaing davo las pretaisas actualas e futuras dals dovairs.
- L'abilità da prestaziun, la forza d'aigina finanziaziun e l'aigina responsabilità dals cumüns politics dessan gnir rinforzadas.
- Ils cumüns dessan schoglier autonomamaing lur lezchas uschè bain sco pussibel, i'l sen da l'abitant, in möd efficaci e favuraivel.
- Las premissas per la structuraziun nouva da l'egualisaziun da finanzas dessan gnir amegldradas.
- Las structurass plü simplas sül s-chalin regional dessan amegldrar la trasparenza e la sgürezza legala sco eir amegldrar las premissas per realisar ils dovairs regionals.

#### **2.3.2. Strategias**

- Cun la cuntinuaziun da la refuorma territoriala, iniziada tenor la metoda da *bottom-up* (da suotinsü), dess gnir diminui il numer dals cumüns fin l'on 2020 sün 50 fin 100. A lunga vista dess quist numer gnir sbassà suot 50 cumüns.
- Cun la refuorma territoriala chi vain fixada cul dret costituziunal tenor la metoda *top-down* (da suringio), dess gnir structurà il chantun in trais s-chalins statals: chantun, regiun, cumün.
- La refuorma territoriala necessaria dess gnir discussa, decisa e realisada in etappas. Uschè dess gnir decis da cas a cas davart la surdatta da lezchas a la regiun.
- La refuorma territoriala dess gnir realisada independentamaing da la discussiun davart il müdamaint dal sistem d'elecziun dal Grond cussagl.

#### **2.3.3. Masüras per realisar la refuorma cumünala**

- Las fusiuns da cumüns dessan gnir instradadas e decisas al lö eir in avegnir.
- Votumaziuns intercumünalas e votumaziuns circuitalas davart fusiuns dessan esser pussiblas cun tschertas premissas.

- Impediments da fusiuns ill'egualisaziun da finanzas ed in champs da la politica sectoria-la dèssan gnir diminuits e l'incuraschimaint per promover las fusiuns da cumüns dèss gnir rinforzà.
- Fusiuns cumünalas dèssan gnir sustgnüdas finanzialmaing be in quels cas chi piglian resguard süls spazis da promoziun chi sun gnüts fixats da la regenza.
- L'instrumentari da promoziun dèss gnir modificà uschè chi pon profitar eir fusiuns plü grondas. Il sustegn finanziel as dèss orientar cumplettamaing a la pratcha d'hozindi.
- Ils mezs da sustegn necessaris dèssan gnir miss d'vart aint il fuond da l'egualisaziun da finanzas.
- Per la realisaziun da lezchas chantunalas, süls champs relevants da la politica sectoria-la, s'orientescha il Chantun als spazis da promoziun stats fixats da la regenza.

Il Grond cussagl ha respus in tuot a 24 dumondas strategicas in connex cun la refuorma territoria-la e cumünala. A listess mumaint ha el decis müdamaints da ledschas e cun quai masüras concretas chi diminuischan impediments da fusiuns cumünalas. Il parlamaint es stat unanimamaing da l'avis cha'l chantun saja hozindi surstructurà e chi'd exista ün bsögn d'agir in connex cun refuormas. Las structuradas cumünalas d'hozindi cun lur consorzis e fuormas da collavuraziun intercumünalas nu bastan plü per gnir a fin cun las sfidas ed accumplir ils bsögns dal futur. Il böt a media vista (fin l'on 2020) d'üna gronda majorità dal Grond cussagl es d'avair ün numer da cumüns da tanter 50 e 100. Cun üna pitschna majorità sustegna il Grond cussagl a lunga vista üna diminuziun dal numer da cumüns da suot 50. Pel Grond cussagl esa evidaint cha las fusiuns cumünalas dèssan crescher da suotinsü e chi vegnan promovüdas dal Chantun.

#### **2.3.4. Situaziun actuala**

In marz 2013 ha la regenza grischuna miss in consultaziun la legislaziun executiva da la refuorma territoria-la. Quista legislaziun cuntegna l'attribuziun dals cumüns a las 11 regions, la concepziun organisatorica da las regions sco eir numerusas adattaziuns fuormalas per consequenza da l'aboliziun dals circuls, dals districts e da las corporaziuns regiunalas.

Als 23 settember 2012 han acceptà las votantas ed ils votants grischuns la revisiun parziala da la constituziun chantunala dals 13 gün 2012. A partir da l'on 2015 dèss il chantun Grischun avoir amo 11 regions sco portadras d'incumbenzas, e quellas dèssan rimplazzar ils 11 districts, las 14 corporaziuns regiunalas ed ils 39 circuls dad hoz.

Attribuziun dals cumüns a las regions:

Sco punct da partenza per l'attribuziun propuonüda dals cumüns a las regions serva la repartiziun als districts actuals. Be in pacs cas para radschunaivel da far adattaziuns. Quai in basa a la ponderaziun cha fusiuns imaginablas da cumüns stuveschan gnir fattas illa istessa regiun e cha spazis funcziunals nu dèssan, scha pussibel, gnir separats.

Concepziun organisatorica da las regions:

La concepziun organisatorica da las regions resguarda las directivas cha'l Grond cussagl ha fixà illa sessiun da favrer 2011. Las regions nu dèssan esser ün terz plan statal sco tal i'l chantun, dimpersè ün instrumaint chi accumplischa incumbenzas in moda efficazia, eir pels cumüns. Ellas dèssan güdar ad accumplir las incumbenzas surcumünalas, sainza cuntrafar

a la refuorma da cumüns chi prevezza a lunga vista da main co 50 cumüns. Ils documaints da consultaziun propuonan duos variantas. Üna permettess a las regiuns da decider libramaing davart l'elecziun e davart la cumposiziun da lur organs. Considerond ils avantags ed ils dischavantags sco eir as basond süllas cleras directivas dal Grond cussagl, favurisescha la regenza percenter la varianta principala. Quella prevezza üna conferenza da las presidentas e dals presidents sco plattafuorma da decisiun da la regiun. Las presidentas cumünalas ed ils presidents cumünals fan part d'uffizi a quista conferenza. Our dal ravuogl da la conferenza da las presidentas e dals presidents vain nomnada üna cumischiun regionala. Manada vegn la regiun da princip da la conferenza da las presidentas e dals presidents.

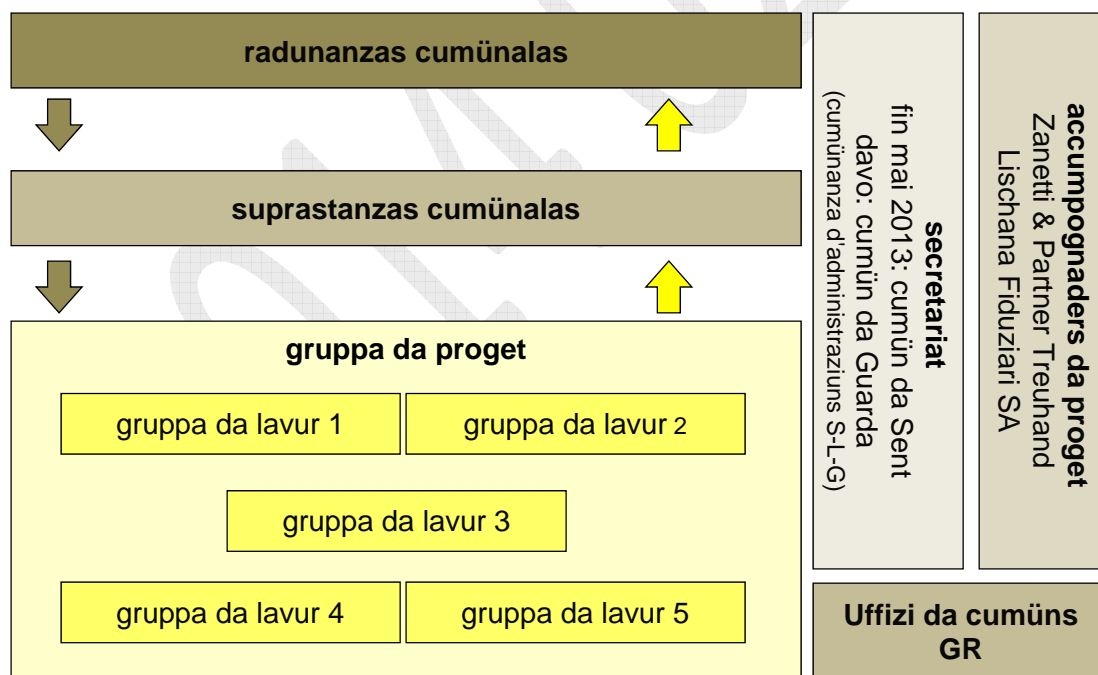
Plan da termins:

Il Grond cussagl dess pudair trattar la legislaziun executiva illa sessiun d'avrigl 2014.

Sco consequenza da la refuorma territoriala ston gnir adattadas eir las structures dals circuls da scussiun e da concuors. La regenza ha lantschà la consultaziun per üna ledscha introductiva da la ledscha federala davart la scussiun ed il concuors. Propuonü vain ün model cun ün circol da scussiun e da concuors per regiun.

### 3. ORGANISAZIUN ED ANDAMAINT DAL PROGET

#### 3.1. Organisaziun dal projet



illustraziun 2: organigram gruppa da projet

Per pudair realisar il projet da fusiun plü bain pussibel, vain quel elavurà sün trais s-chalins. La lavur da detagl vain evasa da la gruppa da projet chi'd es partida aint in tschinch gruppas da lavur. Mincha gruppa da lavur s'occupa cun differents temas. Ella preschainta sias lavuors a tuot la gruppa da projet chi discuta ils differents affars, tils analysescha ed elavurescha propostas correspudentas. Ils resultats vegnan discus ouravant dals cussagls

cumünals chi tils preschainta in seguit a las radunanzas cumünalas. Indicaziuns e bsögns da la populaziun vegnan lura darcheu tuts incunter dals cussagls cumünals e rinviiats a la gruppa da proget per l'elavuraziun. Dürant ils lavuratori piglia incunter la gruppa da proget indicaziuns e bsögns directamaing da la populaziun. La coordinaziun vain fatta dals accumpognaders dal proget sco eir dal secretariat.

La gruppa da proget as cumpuona sco segua:

Strimer Jonpeider	capo Ardez	gruppa 1
Fanzun Christian	capo Tarasp, <i>president da la gruppa da proget</i>	gruppa 2
Mayer Albert	capo Sent	gruppa 3
Parolini Jon Domenic	capo Scuol	gruppa 4
Pedotti Reto	capo Ftan	gruppa 5
Morell Maria	capo Guarda	gruppa 5
Florineth Andri	chanzlist Scuol	gruppa 1
Josty Giovanin	suprastant Ftan	gruppa 1
Federspiel Mathias (fin schner 2013: Raimund Stecher)	president dal cumün da vaschins Tarasp	gruppa 1
Franziscus Claudio	suprastant Ardez	gruppa 2
Riatsch Mario	silvicultur Sent	gruppa 2
Stecher Jon Carl	manader uffizi da fabrica Scuol	gruppa 3
Ritzmann Arno	suprastant Scuol	gruppa 3
Inderbitzin Rita	suprastanta Guarda	gruppa 3
Thom Claudia	contabla Ardez	gruppa 4
Meyer Thomas	suprastant Tarasp	gruppa 4
Poo Andri	suprastant Sent	gruppa 5
Mathis Nesa Anna	presidenta cussagl da scoula Scuol	gruppa 5
Zanetti & Partner Treuhand, Lischana Fiduziari SA	accumpognaders dal proget	
Poltera Max, Theus Simon	uffizi da cumüns GR	
Fried Seraina (fin mai 2013: Zini Rico)	chanzlista Guarda	secretariat

*illustraziun 3: commembers da la gruppa da proget*

**Gruppa da lavur 1:** Organisaziun politica, ledschas e reglamaints, fuormas actualas da collavuraziun, cumüns da vaschins

**Gruppa da lavur 2:** Organisaziun administraziun/gestiuns/mantegnimaint, provedimaint d'energia, silvicultura, agricultura, alps

**Gruppa da lavur 3:** Infrastructuras (fabricats da construcziun ota e construcziun bassa), plansaziun dal territori

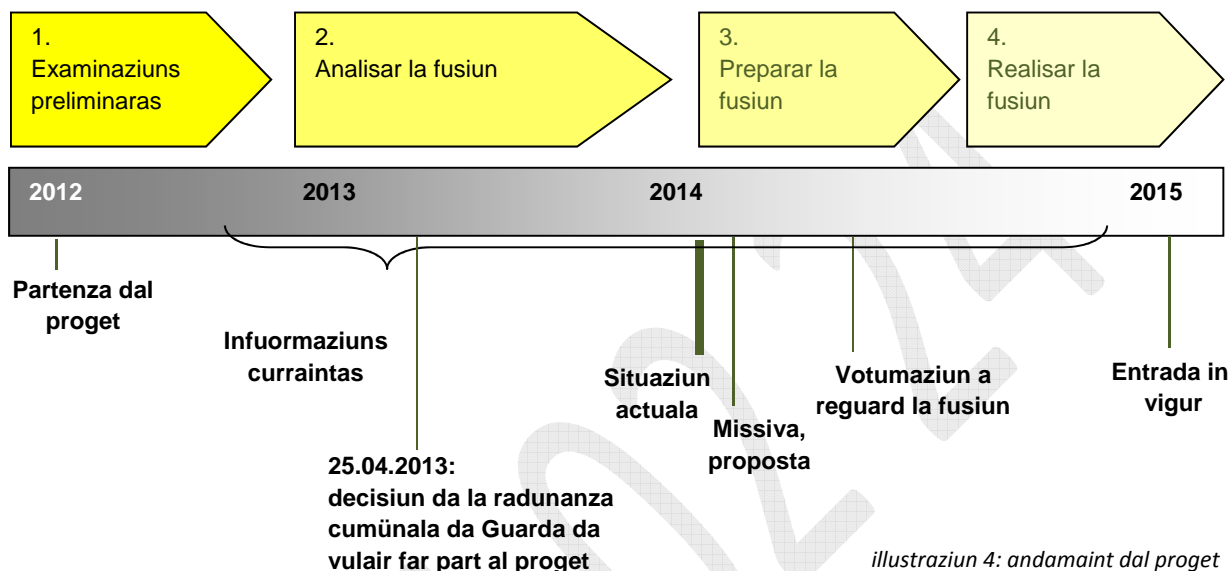


Gruppa da lavur 4: Finanzas/statisticas da finanzas, planisaziun da finanzas, progets actuals e previs, partecipaziuns

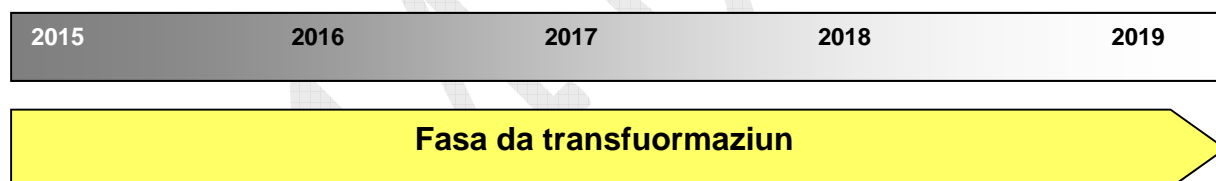
Gruppa da lavur 5: Scolaziun/fuormaziun, cultura e temp liber, turissem, sandà, bainesser social.

### 3.2. Andamaint dal proget

Pel proget da fusiun sun previsas las seguaintas fasas:



illustraziun 4: andamaint dal proget



### 3.3. Survista da las sezzüdas ed occurrenzas d'infuormaziun:

22-02-2012	prüma sezzüda culs capos cumünals e culs accumpognaders dal proget: elavurà üna proposta per l'organisaziun dal proget. In seguit discussiuns illas suprastanzas cumünalas
11-04-2012	1. sezzüda da la gruppa da proget e 1. sezzüda cullas suprastanzas cumünalas: constitui la gruppa da proget, defini ils temas, fuormà las gruppas da lavur e scum-parti ils temas
mai – nov. 2012	2. fin 7. sezzüda da la gruppa da proget: ramassà datas, per part elavurà propostas
21-08-2012	sezzüda cul president da la Pro Engiadina Bassa: discussiun da princip
11-09-2012	sezzüda cun rapreschantants dals cumüns da vaschins: situaziun dals cumüns da vaschins ed infuormaziun davart las basas legalas chantunalas

21-11-2012	sezzüda culs cussagls da scoula
29-11-2012	17.00h: occurrenza d'infuormaziun per uffiziants, personal e funcziunaris 20.00h: occurrenza d'infuormaziun per la populaziun
dec. 2012 – schner 2013	8. e 9. sezzüda da la gruppa da proget: ramassà datas e lavuors in connex cul lavoratori dals 26-01-2013
26-01-2013	lavoratori a Sent per tuot la populaziun
favrer 2013	10. e 11. sezzüda da la gruppa da proget: analisà ils resultats dal lavoratori a Sent, correcturas dal cuors dal proget da fusiun a basa dal lavoratori, elavurà resposta als partecipants dal lavoratori. Ulteriuras trattativas a regard il perimeter da la fusiun e trattativas in connex cull'integrasiun dal cumün da Guarda.
13-03-2013	occurrenza da discussiun organisada da l'uffizi da cumüns GR insembel cullas in- stanzas dals cumüns d'Engiadina Bassa, culs grond cusgliers e lur suppleants a regard il perimeter da fusiun
04-04-2013	La gruppa da proget decida – in resguardond las decisiuns da las singulas supra- stanzas cumünalas – cha Guarda possa far part al proget da fusiun. Pretais vain però üna decisiun tractandada, impegnativa da la radunaza cumünala. La radunanza cumünala da Guarda dals 25-04-2013 decida cun gronda majorità da vuschs da vulair far part al proget. Als 02-05-2013 fan part la prüma jada duos rapreschantantas da Guarda a la sezzüda da la gruppa da proget.
avrigl 2013 - favrer 2014	12. fin 30. sezzüda da la gruppa da proget: Ramassà ulteriuras datas a basa da situaziuns adattadas e per gronda part elavurà propostas. In quista fasa da proget han eir lö diversas sezzüdas ed infuormaziuns organisadas da las singulas gruppas da lavor cun: - rapreschantants dals cumüns da vaschins - magistraglia, chanzlists/manaders da personal e personal - paur e consulents d'uffizis chantunals - rapreschantants dal turissem
11-09-2013	Occurrenza d'infuormaziun per la populaziun ad Ardez
23-11-2013	Forum da discussiun a Ftan
08-01-2014	Sezzüda cullas suprastanzas cumünalas
22-01-2014	Forum da discussiun a Tarasp
permanenta- maing	Infuormaziuns curraitas in occasiun da las radunanzas cumünalas aint ils singuls cumüns.

*illustraziun 5: survista da sezzüdas ed occurrenz*

### **3.4. Ulteriurs pass**

#### **Avuost 2013 fin december 2014**

- Cuntinuaziun cullas lavuors da gruppa, elavurar ulteriuras datas da basa, valütar/analisar quellas ed elavurar propostas.
- 11-09-2013, Ardez: occurrenza d'infuormaziun per la populaziun
- Sezzüdas cullas suprastanzas cumünalas.
- Ulteriuras infuormaziuns per la populaziun, lavuratori cun abitants e gruppas d'interess.
- 23-11-2013 forum da discussiun a Ftan.
- 22-01-2014 forum da discussiun a Tarasp.
- 29/30 marz 2014: decisiuns dals singuls cumüns davart la fusiun.  
Ardez, Guarda e Tarasp tiran lur decisiun in radunanza cumünala, Ftan, Scuol e Sent cun üna votumaziun a l'urna. Tuot ils cumüns decidan al listess mumaint.
- Preparaziun e realisaziun da la fusiun: constituziun cumünala, ledscha d'impostas, elecziuns da las autoritats cumünalas, organisaziun operativa.

**Per las preparativas da fusiun fin a l'entrada in vigur vain installada üna suprastanza transitoria chi consista dals 6 capos cumünals.**

**1. schner 2015: entrada in vigur. Il cumün nouv lavura.**

## **4. FASAS DA SVILUP D'ÜNA FUSIUN**

### **4.1. Discussiun da princip dals singuls cumüns**

Avant co iniziar il proget da fusiun han las singulas suprastanzas cumünalas discus il tema in lur ravuogls. Ils motivs chi han dat andit a las discussiuns sun multifaris, alchüns sun per exaimpel:

- la difficultà da chattar personas chi's mettan a disposiziun pels gremis politics
- adüna daplü incumbenzas vegnan adössadas dal chantun als cumüns
- las pretaisas federalas, chantunalas e da la populaziun da spordscher professionalità sül s-chalin strategic ed operativ (voul dir pro las suprastanzas cumünalas, pro las administraziuns e pro tuot ils servezzans)
- la nouva egualisaziun da finanzas tanter Confederaziun, Chantun e cumüns
- la situaziun finanziaria

Quists motivs nun han pro mincha cumün la listessa importanza, els as repetan però tantüna pro minchün, in üna o l'otra fuorma.

Per pudair *agir* uossa e na stuvair *reagir* pür plü tard, han decis las suprastanzas cumünalas da vulair iniziar ün proget chi sclerischa ils avantags ed ils dischavantags d'üna fusiun. Las suprastanzas cumünalas sun respunsablas per definir l'avegnir strategic da lur cumüns. Cun iniziar quist proget han ellas decis da vulair muossar üna via co cha noss cumüns as pudesan preparar per l'avegnir.

## 4.2. Incumbenza per ün proget

Fingia d'utuon dal 2011 vaivan decis las suprastanzas cumünalas da Ftan, Scuol, Sent e Tarasp da vulair iniziar ed elavurar ün proget da fusiun. Ils imports correspundents sun gnüts resguardats in lur preventivs cumünals obain cha'l credit necessari es gnü concess. Pac plü tard es segui eir il cumün d'Ardez, e quai cun üna decisiun clera da la radunanza cumünala.

Dürant las lavuors da proget ha inoltrà eir il cumün da Guarda la dumonda da pudair far part. Quai ha chaschunà alchünas discussiuns in connex cul perimeter da la fusiun. L'uffizi da cumüns GR ha organisà – sün giavüsch da la gruppa da proget – üna discussiun tanter ils cumüns, ils grond cusgliers (cun suppleants) ed ils respunsabels dal Chantun. Eir las suprastanzas cumünalas han tut posiziun. In seguit es gnü fixà definitivamaing il perimeter da la fusiun. La radunanza cumünala da Guarda ha lura confermà sia intenziun in üna votumaziun consultativa.

Duos firmas externas sun gnüdas incumbenzadas cul accumpognamaint dal proget, quai in collavuraziun cul uffizi chantunal da cumüns. In favrer 2012 es gnü lantschà il proget da fusiun.

## 4.3. Fuormaziun da l'opiniun

Per pudair elavurar üna proposta per ün cumün fusiunà, esa fich important da ramassar diversas datas, inventars ed infuormaziuns. Pür cur cha tuot quistas datas sun evaluadas as poja cumanzar ad elavurar propostas concretas pel cumün nouv. Dürant quist process ha fuormà la gruppa da proget ün'opiniun co cha'l cumün nouv pudess gnir structurà. La populaziun es gnüda infuormada davart las propostas in occasiun da radunanzas d'infuormaziun in mincha cumün ed insembel. Al lavuratori dals 26 schner 2013 a Sent, han diversas votantas e votants pudü far palais lur giavüschs. La gruppa da proget ha tut incunter quists giavüschs, tils ha valütats e tuot tenor resguardats aint il proget da fusiun. Natüralmaing chi nu's ha pudü resguardar tuot ils giavüschs. Singuls giavüschs as cuntradivan, e la gruppa da proget ha stuvü chattar la megladra soluziun.

Cun diversas gruppas d'interess, sco p.ex. rapreschantants dal turissem, cussagls da scoula e magistraglia, paurs, rapreschantants dals cumüns da vaschins e.u.i. han gnü lö sezzüdas ed infuormaziuns individualas. La gruppa da proget ha eir invidà a la "gruppa d'independents per ün bun proget da fusiun" ad ün inscunter per discuter lur propostas e dumondas. Ils partits politics, otras organisaziuns e societats han organisà inscunters d'infuormaziun e da discussiun per cha las personas interessadas as possan far ün purtret dal proget.

Thomas Kollegger, il schef da l'uffizi chantunal da cumüns, ha intunà d'incuort cha'l proget da fusiun dals 6 cumüns in Engiadina Bassa saja ün fich bun proget elavurà da maniera fich detagliada. Normalmaing nu sajan ils progets da fusiun elavurats fingia uschè in detagl avant il termin da la votumaziun. I nu saja ne pussibel ne radschunaivel da vulair avair fixà tuot avant chi vain decis da fusiunar. Il process da la fusiun cumainza pür inandret davo la votumaziun. Tuot las votantas e tuot ils votants dal cumün fusiunà ed eir las istanzas dal cumün nouv pon lura avair pled in chapitel ed eir la libertà da sviluppar inavant lur cumün tenor ils bsögns futurs.

Als 11 settember 2013 ha gnü lö ad Ardez ün'infuormaziun per tuot la populaziun. La mità d'october 2013 es gnüda publichada la versiun 1.4 dal rapport da fusiun. Tuot las personas interessadas til pudaivan retrar pro las cancellarias cumünalas obain telechargiar da l'internet. Cun publicar il rapport s'haja rendü attent chi's tratta d'ün sböz chi cuntegna las propostas da la grupp da proget e ch'el gnarà amo adattà e cumplettà tenor bsögn. I s'ha eir dat la pussibilità d'inoltrar propostas a las cancellarias cumünalas.

Dürant tuot las trattativas, las occurrenz d'infuormaziuns, ils lavuratori e las sezzüdas individualas han tuots pudü fuormar lur opiniun davart ün avegnir cumünaivel dals 6 cumüns, na be ils commembers da la grupp da proget, dimpersè eir la populaziun. Eir il forum da discussiun dals 23 november 2013 a Ftan es stat bain frequentà. Id ha gnü lö üna discussiun animada.

In seguit a tuot quistas occurrenz ha discus la grupp da proget las diversas propostas. Ella ha ponderà avantags e dischavantags e decis als 12 december 2013 da far divers adattamaints. Quai per exaimpel in connex cul nomer dals commembers da la suprastanza, cul quorum, cun localitats administrativas.

#### **4.4. Che sun ils böts d'ün proget da fusiun e che vain tuot reglè in quista fasa?**

Cun elavurar il proget da fusiun vegnan cumpilats il rapport, la missiva ed il contrat da fusiun. In quista documainta nu po gnir reglè mincha singul detagl per mincha singul affar. Precis quai – cha detagls vegnan stipulats quasi a vita düranta – as giavüschess ün'o tschella persona. La grupp da proget sa quai. Uschè nun esa però pussibel da realisar üna fusiun. Il proget da fusiun muossa la via e fixescha ün tichert rom. Quist rom vain eir defini aint il rapport, aint illa missiva ed a la fin aint il contrat da fusiun. Schi vegnan fixats detagls in quista documainta, schi sun plü tard liats ils mans als gremis strategics ed operativs da chattar las megltras soluziun per sviluppar il cumün nouv. Cun na fixardetagls in quista fasa as daja eir la pussibilità a la populaziun d'avair il pled in chapitel cun fuormar e sviluppar il cumün nouv, quai culs instrumaints democratics iniziativa e referendum.

I nu's das-cha crajer cha per exaimpel il cumün da Guarda – cun ca. 160 abitants (= ca. 3% dals abitants dal cumün nouv) – vess in avegnir eir da decider be cun 3%. Las minoritats vegnan suvent resguardadas da maniera commensurada, e surtuot schi's tratta da decisiuns chi pertoccan explicitamaing üna fracziun ha la populaziun da la fracziun ün pled in chapitel. Da vulair crajer cha las fracziuns vegnan frizzadas sü cunter il center nun es fich realistic. I dà adüna differentas opiniuns, tant aint il center s'vess sco eir aint illas otras fracziuns. Al cumün fusiunà vaja be bain schi va bain eir a las singulas parts dal cumün.

Üna fusiun nu schoglia tuot ils problems dad hoz a daman. La fusiun dals 6 cumüns ad ün cumün dà però la pussibilità da s-chaffir üna nouva basa per ün'organisaziun chi'd es insomma abla da schogliar divers problems. Cumüns pitschens sun vi e main buns da far quai.

In quista fasa da proget nun as tratta da vulair chattar la megltra soluziun per ün o per tichel cumün o per ün'o tschella grupp d'interess. I's tratta da s-chaffir üna basa per cha'l cumün nouv as possa sviluppar.

#### **4.5. Fasa tanter la votumaziun e l'entrada in vigur**

Scha'l contrat da fusiun vain approvà da las radunanzas cumünalas e da la votumaziun a l'urna, as tratta da realisar la fusiun. In quista fasa esa d'elavurar la constituiun cumünala e

la ledscha d'impostas (chi ston tour resguard sül rapport da fusiun, sülla missiva e sül contrat da fusiun). La votumaziun per quistas duos ledschas vegn fatta la prüma jada sur tuot il perimeter da fusiun. Implü as tratta da drizzar aint las infrastructures per cha'l cumün nouv possa cumanzar a lavurar il prüm di da lavur dal schner 2015. In quista fasa esa da tscher-ner eir il persunal cumünal.

Dürant quista fasa es activa la suprastanza transitoria chi consista dals 6 capos cumünals. Quista suprastanza ha eir la lezcha da coordinar decisiuns chi vegnan trattas dals singuls cumüns, chi pertoccan però fingià il cumün fusiunà. La suprastanza vain accumpagnada d'üna persuna respunsabla pel proget, üna persuna interna o externa chi'd es incumbenzada da realisar la fusiun.

#### **4.6. A partir dals 1. schner 2015**

Il cumün fusiunà unifichescha tuot las ledschas e tuot ils reglamaints il plü svelt pussibel, il plü tard però infra 5 ons. Fin pro l'entrada in vigur correspondentia applichescha la suprastanza cumünala – in basa al dret transitori – las ledschas valablas pel territori dals anteriurs cumüns.

### **5. DECISIUN DA QUORUM**

Tenor la terminologia da la ledscha da cumüns (LV/DG 175.050) vain nomnada fusiun ün'uniun dals ses cumüns. Tenor quella ledscha esa eir pussibel, in connex cun ün'approvaziun dal contrat da fusiun, da fixar üna decisiun da quorum (art. 92). La gruppa da proget propuona da far adöver da quista pussibilità e da fixar il quorum seguaintamaing:

La fusiun aintra in vigur scha:

- il cumün da Scuol ed almain trais ulteriurs cumüns dal perimeter da fusiun approveschan il contrat da fusiun.

Il contrat da fusiun aintra in vigur – in resguardond l'explicaziun precedainta – eir scha'ls cumüns chi approveschan il contrat da fusiun nun as cunfinan. Quels cumüns chi nun approveschan il contrat da fusiun, nu fusiuneschan lura neir brich.

La dumonda dal quorum ha dat andit a discussiuns surtuot d'orientaziun ad Ardez ed al forum da discussiun a Ftan. Singuls votants sun da l'avis cha'l quorum stuve esser plü ot co "be" il cumün da Scuol e duos ulteriurs cumüns tenor proposta oriunda. Id es gnü rendü attent surtuot cha scha "be" trais cumüns dschessan schi a la fusiun, cha pacs ons plü tard, cur cha oters cumüns as lessan forsa partecipar tuottüna, schi dessa amo üna jada üna gronda lavur per ün nouv proget.

La gruppa da proget s'ha dedichada perquai amo üna jada intensivamaing al tema. Il disch-avantag manzunà – chi dess dubla lavur per fusiunar in duos etappas – nu's poja laschar valair in quist sen. Il proget es concipi uschè cha Scuol sto dir schi a la fusiun in mincha cas. Quai vain resguardà sco radschunaivel in vista a la funcziun da center cha Scuol ha in mincha cas, quai voul dir scha tuot ils oters cumüns o be üna part füss pronta da fusiunar. Tuot tenor che cumüns chi nu fessan part in üna prüma fasa nu dessa in ün pêr ons plü ingün grond proget da fusiun per tour sü ulteriurs cumüns. Id exista nempe eir la pussibilità dad ingrondir il perimeter e d'integrar singuls cumüns plü tard. Quai füss üna procedura bainquant plü simpla e na congualabla cul proget da fusiun actual.

Important es eir l'aspet emoziunal: Scha la majorità d'ün cumün ha decis da fusiunar, nu po però far quai, siond cha tscherts cumüns vaschins han decis oter, po quai chaschunar reacziuns emoziunalas pro üna prosma decisiun ün pêr ons plü tard. Perquai esa meglder scha quels cumüns chi sun prunts da fusiunar nu vegnan impedit da far quist pass tras tschels cumüns. Tuottüna es la grupp da proget pronta dad augmantar il quorum per ün cumün. Ella propuona cha almain Scuol plus trais cumüns stopchan approvar il contrat da fusiun.

La grupp da proget spera però cha tuots ses cumüns dischan da schi a la fusiun. Scha quai nu vess dad esser pussibel, dess valair la devisa da pussibiltar almain a quels cumüns da far pitschens pass là ingio cha'l terrain politic es madür. Impedir ils pitschens pass – in sperond da pudair far ünsacura il grond – es üna fosa strategia in nosa situaziun. Als cumüns chi vöglian fusiunar chaschuness'la perdatemp e cuosts per mantgnair structuraz parallelas amo sur ons.

Las sfidas dals cumüns crescharan ferm d'ürant ils prossems ons. I nun es radschunaivel scha tuot ils cumüns vessan da's cunfuonder in tschinch ons amo üna jada cun discussiuns sur da progets da fusiun. Nus stuvevan percunter avair temp, energia, persunal e finanzas da'ns dedichar bainbod a las grondas sfidas chi'ns aspettan sco regiun perifera da muntogna chi'd ha da cumbatter in tuot ils sectuors per restar attractiva!

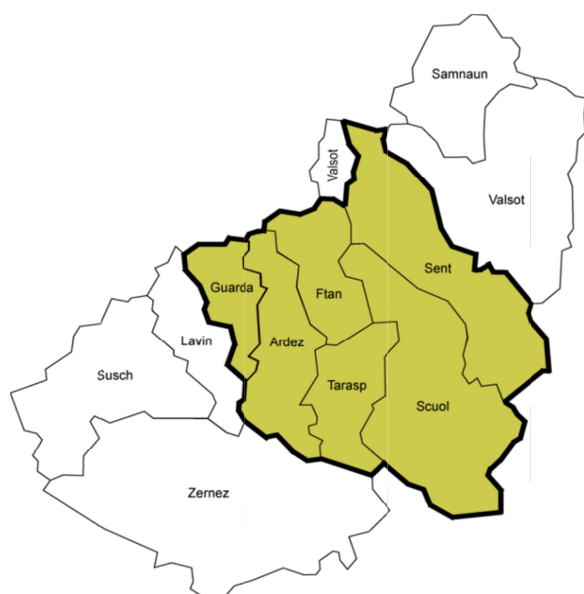
La ledscha chantunala superiura pussibiltescha votumaziuns da quorum. La regenza e l'uffizi da cumüns sustegnan votumaziuns da quorum. I dà dafatta üna decisiun dal tribunal federal chi conferma quist agir pro ün proget da fusiun.

## 6. IL TERRITORI DAL CUMÜN NOUV (PERIMETER)

Svilup dal perimeter: vair chapitel 4.2.

cumün	abitants stadi dec. 2011	surfatscha ha
Ardez	428	6'144
Ftan	526	4'312
Guarda	164	3'145
Scuol	2'353	14'414
Sent	896	11'172
Tarasp	348	4'690
<b>Total cumün nouv</b>	<b>4'715</b>	<b>43'877</b>

illustraziun 6: abitants e surfatschas



illustraziun 7: perimeter da fusiun

Il cumün fusiunà vess raduond 4700 abitants ed abitants ed üna surfatscha da 43'877 ha. La part d'immez da l'Engiadina Bassa vess uschè las megltras premissas per dvantar ün cumün ferm ed attractiv dal chantun Grischun.

Il cumün nouv füss tenor la surfatscha ün dals plü gronds cumüns da la Svizra. Tenor la populaziun tockess el pro'ls gronds cumüns in Grischun. La fusiun dad hoz ses cumüns ad ün cumün correspuonda a la refuorma territoriala e cumünala dal chantun Grischun. Cun quist pass pudessan gnir scholtas las vastas structuradas actualas cun bliers consorzis ed otras fuormas da collavuraziun s-chaffind lö per ün cumün nouv, ferm e pront per las sfidas da l'avegnir.



## **7. IL CUMÜN NOUV**

### **7.1. Viver, abitar e lavurar**

Mincha lö ha üna taimpra tuottafat speciala, quai in regard a la cuntrada, las qualitats turisticas, economicas e culturalas. Quistas particularitats localas dessan eir gnir mantgnüdas e chüradas in avegnir. Cun metter insembel organisatoricamaing quists lös vain s-chaffida ün'unità attractiva cun blers lös per viver, abitar e lavurar, e quai cun ün grond potenzial turistic.

### **7.2. Ün cumün cun forza**

Il cumün nouv raggiundscha cun passa 4'700 abitants ed üna surfatscha respettabla da bod 44'000 ha üna gronda forza in Engiadina ed aint il chantun Grischun – in regard a tscherts temas dafatta sün s-chalin naziunal.

Turisticamaing fan part tuot ils ses cumüns a la destinaziun Turissem Engiadina Scuol Sami-gnun Val Müstair SA. I's po s-chaffir dimena megltras premissas per la spüerta turistica e pel cumün sco lö da lavurar e d'abitar. Il cumün nouv metta ün cuntrapais considerabel invers l'Engiadin'Ota e rinforza uschè nossa regiun. In regard a las destinaziuns turisticas vain eir rendü attent al punct 11 da quist rapport.

## **8. ORGANISAZIUN POLITICA E STRATEGICA**

### **8.1. Cumünanza d'urna**

La cumünanza d'urna es prevista sco l'organ il plü ot dal cumün nouv. Ella decida davart decrets e müdamaints da la constituziun cumünala e da las ledschas cumünalas. L'urna es eir l'istanza chi tscherna ils commembers da la suprastanza cumünala, il president cumünal, la cumischiun sindicatoria ed il cussagl da scoula. Ella decida implü finalmaing sur d'affars in cas d'ün referendum e survain eir competenzas finanzialas (vair punct 8.10).

### **8.2. Radunanza cumünala**

La radunanza cumünala ha vastas cumpetenzas. Ella decida davart dumondas finanzialas (resalv il referendum pussibel) e davart il preventiv, ella fixa il pè d'impostas ed approvescha il quint cumünal. In radunanza cumünala vain eir orientà e discus davart tuot ils affars chi vegnan suottamiss plü tard a la votumaziun a l'urna. Eir ulteriurs drets, sco per exaimpel la moziun, la petiziun, las votumaziuns consultativas, vegnan resguardats aint illa nouva constituziun cumünala.

Las radunanzas cumünalas dessan pudair avair lö in minchün dals ses cumüns.

### **8.3. Suprastanza cumünala**

La nouva suprastanza cumünala as cumpuona d'ün president / d'üna presidenta e da 6 commembers. Ella vain eletta a l'urna. Fingjà las prümas elecziuns vegnan fattas sur tuot il perimeter da la fusiun. Mincha cumün ha il dret d'avair ün sez illa suprastanza cumünala, l'ulterieur sez vegn occupà dal president cumünal. Cun quista fuormla po occupar üna fracziun maximalmaing duos sezs. Uschè nun esa dimena pussibel cha ün'unica fracziun occupa daplü da la mità dals sezs.

Sch'ün obain duos dals cumüns aint il perimeter da fusiun decidan da nu vulair fusiunar, schi's redüa la suprastanza cumünala correspudentamaing.

La suprastanza cumünala es cumpetenta da decider sch'almain quatter commembers sun preschaints. Pro l'organisaziun dal cumün nouv vegnan separadas las incumbenzas politicas e strategicas dals affars operativs. Mincha commember da la suprastanza cumünala es respunsabel per las decisiuns politicas in general e per la strategia da seis dicasteri. El dess avair periodicamaing contact culs respunsabels da las gestiuns chi fan part a seis dicasteri. La suprastanza cumünala decida davart l'ordinaziun e müdamaints dad uordens impegnativs in general, da l'uorden da persunal e dal reglamaint da servezzan.

Il president cumünal ha ün ingaschamaint parzial. Ils ulteriurs commembers da la suprastanza lavuran tenor il sistem da miliz, sco cha quai es il cas fingià hoz. Els vegnan remunerats in basa ad ün reglamaint chi vain suottamiss a la radunanza cumünala per l'approvaziun. Quai vala eir per tuot tschels commembers da cussagls e cumischiuns (cussagl da scoula, cumischiun sindicatoria e.u.i.).

La gruppa da proget fa quint cun ün respargn dals cuosts per l'executiva in conqual cullas executivas dals singuls cumüns. Quista reduenziun dals cuosts es resguardada aint il plan da finanzas.

#### **8.4. Cussagl da scoula**

Eir il cussagl da scoula vain elet a l'urna, eir el as cumpuona da set commembers. Mincha fracziun ha il dret d'avair ün sez. Quai eir per garantir l'acceptanza, ils contacts e las cugnuschentschas localas (üsanzas e.u.i.). L'ulteriur sez vegn occupà dal schef dal dicasteri correspudent in suprastanza cumünala. Il cussagl da scoula as constituischa sves.

Il numer bass da set commembers dess gnir cumpensà culla nouva organisaziun da scoula, v.d. culla direenziun da scoula chi consista dad ün manader principal e quatter manaders/respunsabels (vair punct 13.1).

#### **8.5. Cumischiun sindicatoria**

A la cumischiun sindicatoria dessan far part tschinch commembers, eir els vegnan elets a l'urna. In quista cumischiun vegnan tschernüts ils candidats cullas plü bleras vuschs, i nu dependa da che fracziun ch'els vegnan.

La revisiun dals quints e da la gestiun dal cumün fusiunà dess gnir surdatta excepziunalmaing pel principi dal cumün fusiunà a l'uffizi chantunal da cumüns obain a specialists privats. In seguit dess il cumün dar l'incumbenza da reveder la contabilità cumünala a terzas persunas, nomnadamaing ad ün büro fiduziari.

#### **8.6. Iniziativa e referendum**

Ils abitants / las abitantas han il dret da's participar a decisiuns – aint il cumün nouv precis sco fin uossa aint illas singulas fracziuns. Ultra dal dret da vuschar / d'eleger a l'urna esa eir pussibel da far ün referendum e da lantschar ün'iniziativa. Cul referendum vain pretais cha ün affar decis da la radunanza obain la suprastanza cumünala vegna suottamiss ad üna votumaziun a l'urna. Cun ün'iniziativa as poja pretender chi vegna vuschà publicamaing davart üna proposta dals iniziants.

Ils detagls dal dret da referendum e d'iniziativa vegnan fixats aint illa nouva constituziun cumünala. Previsas sun 150 suottascripziuns per lantschar ün referendum o ün'iniziativa. La radunanza ha eir il dret da decider davart moziuns e postulats.

### **8.7. Direcziun operativa**

Cun installar üna direcziun operativa vain garantida la colliaziun tanter il s-chalin operativ e'l s-chalin strategic. La direcziun operativa as cumpuona dal president cumünal, dal manader da l'administraziun (chanzlist), dal manader da las gestiuns tecnicas e dal manader da finanzas. La direcziun operativa dess gnir sustgnüda d'ün agen secretariat.

Il president cumünal es delegà da la suprastanza cumünala illa direcziun. Co cha la partiziun da lavur tanter il president cumünal ed ils trais oters commembers da la direcziun as preschainta in detagl, vain stipulà in ün reglamaint cha la suprastanza cumünala ha d'approvar.

La direcziun operativa ha tschertas cumpetenzas. Sias cumpetenzas finanzialas as restrendschan al preventiv approvà da la radunanza cumünala. La direcziun tira sias decisiuns cun unanimità da vuschs. Affars chi nu pon gnir decis cun unanimità da vuschs vegnan suottamiss a la suprastanza cumünala.

### **8.8. Rapreschantaziuns localas**

Sch'üna fracziun giavüscha quai, schi po ella installar üna rapreschantaziun locala chi'd ha, sco mincha persona singula eir, ün dret da proposta. L'organisaziun da quist gremi surpiglia il suprastant cumünal da la fracziun respectiva. Ils commembers da las rapreschantaziuns localas cugnuoschan bain ils bsögns da lur fracziuns, la situaziun ed ils bsögns da las societats, las particularitats in lur fracziun sco eir oters detagls. Cun las rapreschantaziuns localas dessa gnir garanti, cha tuot las abitantas / tuot ils abitants possan far palais lur giavüschs e propostas, eir schi nu vöglian tscherchar il contact direct cullas instanzas responsablas obain cull'administraziun dal cumün fusiunà. Ün o tschella ha forsa retgnentschas e vess plü gugent il contact cun üna persona ch'el cugnuoscha persunalmaing.

### **8.9. Parlamaint**

La grupp da proget ha discus eir il tema «parlamaint» e fat ponderaziuns in considerond cha'l parlamaint vess almain 17 commembers. Ella propuona da desister d'ün parlamaint, e quai culs seguaints argumaints:

	<b>cun parlamaint</b>	<b>sainza parlamaint</b>
<b>pro</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ils cumüns cun daplü abitants han daplü rapreschantants illa part strategica</li> <li>• ils votants vegnan clomats be max. 1 fin 2 jadas l'on a l'urna</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• grondas cumpetenzas pro la radunanza (democrazia directa, daplü influenza dals singuls)</li> <li>• eir ils cumüns cun pacs abitants han in proporziun gronda influenza politica</li> <li>• pro la tscherna tenor vuschs (3) pon tour influenza eir ils cumüns cun pacs abitants</li> <li>• l'instrumaint dal referendum facultativ pretenda üna decisiun a l'urna chi pussibiltescha da correger decisiuns da la radunanza chi sun forsa be stattas pussiblas grazcha a gruppažiuns organisadas per ün intent o proget special</li> </ul>
<b>contra</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• la suprastanza vess be 5 commembers (i nun es gnanca rapreschantada mincha fracziun!)</li> <li>• grondas cumpetenzas pro'l parlamaint (be ils parlamentariers e na ils votants)</li> <li>• cumpetenzas da pacs (vain critichà uossa per exaimpel pro'l cussagl regional o il CSEB!)</li> <li>• chattar personas chi's mettan a disposiziun dvainta adüna plü greiv (12 fin 15 sezzüdas l'on?)</li> <li>• cumüns cun pacs abitants han pitschna cumpetenza strategica</li> <li>• illa cumpetenza dals votants sun be plü elecziuns, la constituziun e las ledschas cumünalas</li> <li>• Ils votants das-chan tour part be üna fin max. duos jadas l'on a l'urna</li> <li>• Grondas cumpetenzas pro'l parlamaint e minimal 17 commembers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• gronda respunsabilità dals singuls suprastants da mincha singul cumün</li> <li>• üna pitschna part da votants po/pudess trar decisiuns da gronda portada (gruppažiuns organisadas)</li> </ul>
<b>fazit</b>	Ils votants han daplü influenza politica cun üna structura sainza parlamaint (democrazia directa).	

illustraziun 8: pro, contra e fazit reg. organisaziun cun parlamaint

Scha la pratcha demuossa però chi füss meglder dad avair ün parlamaint per ün cumün da quista grondezza, po quai gnir müdà cun üna revisiun da la constituziun cumünala.

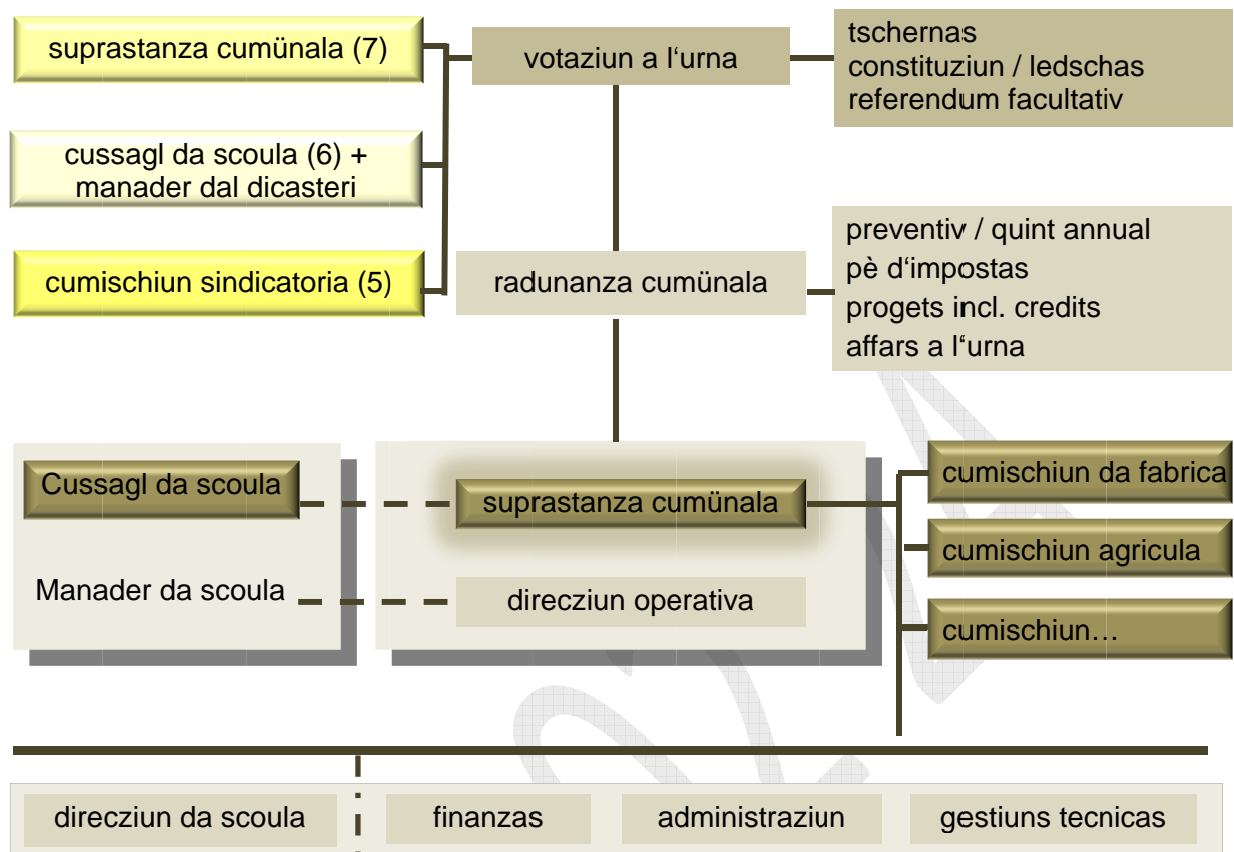
## 8.10. Survista a regard las cumpetenzas dals organs

gener d'ordinaziun (Erläss)	preparaziun	orientaziun/ discussiun/ proposta	decisiun
ordinaziun e müdamaint da la constituziun cumünala	suprastanza	radunanza	urna
ordinaziun e müdamaint da ledschas cumünalas / decisiuns davart referendums	suprastanza	radunanza	urna
elecziuns ( <i>suprastanza cumünala / president cumünal / cussagl da scoula / cumischun sindicatoria</i> )	suprastanza		urna
ordinaziun/müdamaint uordens impegnativs in general (reglamaint da remuneraziun, vair chapitel 8.3)	suprastanza	suprastanza	suprastanza
ordinaziun e müdamaint da l'uorden da personal	suprastanza	suprastanza	suprastanza
ordinaziun e müdamaint da reglamaints da servezzan	suprastanza	suprastanza	suprastanza

gener da cumpetenzza finanziaria	preparaziun	decisiun	
approvar il preventiv	suprastanza	radunanza	
fixar il pè d'impostas	suprastanza	radunanza	
approvar il rendaquint	suprastanza	radunanza	
	<b>decisiun suprastanza</b>	<b>decisiun radunanza</b>	<b>decisiun urna</b>
expensas unicas na previsas aint il preventiv (Art. 9 GG) limita cumulada l'on	≤200'000 500'000	>200'000- 3'000'000	≥3'000'000
expensas novas na previsas chi's repetan limita cumulada l'on	≤50'000 200'000	>50'000- 200'000	≥200'000
partecipaziuns / garanzias	≤200'000	>200'000- 3'000'000	≥3'000'000
cumprita, vendita, barat, impegnaziun dad immobiglias	≤200'000	>200'000- 3'000'000	>3'000'000
conceder credits supplementars a partir da CHF 20'000 ( <i>surpassamaint preventiv = credit posterieur</i> ) ( <i>surpassamaint credit d'impegn = credit supplementar</i> )	10% fr. 20'000 - fr. 50'000	10% >50'000	

illustraziun 9: cumpetenzas dals organs

## 8.11. Organigram politic/strategic



illustraziun 10: organisaziun politica, strategica e colliaziun cull'operativa

## 9. NOM, VOPNA E CULTURA

### 9.1. Nom

Ils temas nom e vopna chaschunan emoziuns. Il nom dal cumün nouv es il nom da l'organisaziun politica, da l'organisaziun administrativa e da la marca chi's preschainta vers inoura. Perquai nun es adattà ün nom da fantasia o ün nom rural. Id es plü radschunaivel da tscherner ün nom chi'd es cuntshaint pro indigens, giasts, instituziuns ed uffizis chantunals e federalis.

In nos perimeter da fusiun sun cuntshaints tuot ils noms dals cumüns in üna o l'otra maniera, per exaimpel:

- Ardez cul chastè Steinsberg
- Ftan culla scoula media regiunala
- Guarda cun Uorsin
- Sent sco lö da cultura e cità d'energia
- Tarasp suot il nom Tarasp-Vulpera e cul chastè
- Scuol sco lö da cura e da sport e cullas pendicularas

La grupp da proget s'es conscianta da quai, e tuottüna sto ella propuner ün nom. Ella ha fat sias ponderaziuns ed es gnüda a la conclusiun – cun unanimità da vuschs – cha'l cumün

nouv dess avair nom Scuol. Il nom Scuol es il plü cuntschaint in quist perimeter da fusiun. Da quist fat profita eir il cumün nouv.

Davo la sairada d'orientaziun ad Ardez s'ha dedichada la gruppa da proget amo üna jada a la dumonda dal nom. Il nom *Engiadina Bassa* pel cumün nouv nu tilla persvada, siond chi nu fan part tuot ils cumüns da l'Engiadina Bassa. I nun es neir da spettar cha tschels cumüns gnissan intimats uschè da far part plü tard al cumün cun quist nom. A l'incuntrari: quist agir gniss plüchöntsches resguardà sco affrunt. *Engiadina Bassa* es previs dal rest sco nom futur da la regiun Engiadina Bassa Val Müstair.

L'idea dal nom *Tasna* pel cumün fusiunà es in fuond fich interessanta: tuot ils cumüns da Guarda fin a Sent han üna colliaziun plü o main directa cul Piz resp. culla Val Tasna. Quist nom vess però blier daplü fadia da fichar pè e gnir acceptà eir sur munts co il nom da Scuol.

Natüralmaing cha'ls ulteriurs noms dals cumüns vegnan mantgnüts ed eir dovrats per l'adressa postala. Las tablas (ufficialas e turisticas) sün via davant las singulas fracziuns restan dimena, e Sent per exaimpel ha eir in avegnir il numer postal 7554. Il nom dal cumün nouv es sco manzunà il nom da l'organisaziun politica, da l'organisaziun administrativa e da la marca chi's preschainta vers inoura.

## 9.2. Vopna

Pro fusiuns da cumüns esa adüna da sclerir eir la dumonda da la vopna, ed in quist connex sun da resguardar las prescripziuns da la regenza dals 07-11-1952 (DG 175.500) e las directivas da la cumischiun chantunala da vopnas: Obain chi vain surtutta üna vopna d'ün dals cumüns partecipats obain chi vain s-chaffida üna vopna nouva. Vopnas novas ston gnir approvadas da la regenza, sün proposta da la cumischiun chantunala da vopnas.

La gruppa da proget propuona in ün prüm pass da surtour la vopna dad ün dals ses cumüns partecipats. Scha la fusiun vain realisada, schi vain s-chaffida üna vopna nouva. Id es previs d'eleger üna cumischiun per quist intent.

Pel temp transitori dess gnir surtutta la vopna dal cumün da Scuol. I nu füess radschunaivel da surtour il nom da Scuol e la vopna d'ün oter cumün (be per chattar forsà ün'acceptanza plü gronda per la fusiun). Quai eir pervi dal quorum: Scuol es l'unic cumün chi sto approvar il contrat da fusiun in mincha cas per cha la fusiun vegna insomma realisada. Tscherner la vopna d'ün oter cumün chi refüsa forsà il proget chaschuna be problems: Per üna fasa intermediara d'essa lura duos cumüns culla listessa vopna, il cumün fusiunà e quel chi nu vuol fusiunar.

## 9.3. Cultura e lingua

Las societats sun üna part importanta da noss cumüns. Id es important chi sun activas eir in avegnir e chi vegnan sustgnüdas i'l listess rom sco fin uossa. Perquai esa da mantgnair eir ils locals d'inscunter aint ils singuls cumüns. La varietà culturala chi dà üna taimpra particulara a mincha lö, dess restar eir in avegnir ed eir gnir promovüda. La colliaziun tanter la cultura locala ed ils gremis operativs e strategics dal cumün nouv po gnir garantida cullas rapreschantaziuns localas (punct 8.8).

Eir las üsanzas esa da mantgnair. Quai es pussibel independentamaing da la fusiun, perquai cha las bleras üsanzas vegnan realisadas dals uffants. Ellas vegnan organisadas per gronda

part da las autoritads da scoula e survegliadas da las personas responsablas respectivas. Ellas funcziunan fich bain e nu vegnan influenzadas d'üna fusiun.

Ün pa different esa pro las üsanzas chi stan in connex culla politica sco p. ex. Cuvits. Quista tradiziun nu pudarà plü avair lö sco fin uossa cun quai cha las structuradas politicas as müdissan fundamentalmaing. I dà però la pussibilità d'introdüer novas tradiziuns, per exaimpel in connex cullas tschernas cumünalas. Las saramantaziuns per exaimpel pudesan gnir accumpagnadas dad acts culturals.







Il rumantsch vallader es la lingua ufficiala eir dal cumün nouv.

## **10. COOPERAZIUNS E CONSORZIS**

Ils cumüns in nossa regiun sun massa pitschens per evader svesch diversas lezchas (scoula, forestal, pumpiers, allontanamaint d'auas persas, sandà e.u.i.). Perquai esa necessari d'avair cooperaziuns e consorzis.

Il cumün nouv es bun d'evader darcheu svesch la gronda part da seis dovairs, quai es ün böt principal da la fusiun. Cun schoglier cooperaziuns e consorzis as poja desister dad ulteriuras nominaziuns per suprastanzas, delegats e cumischiuns. Delegar personas in tals gremis nu significha be delegar lezchas, dimpersè eir dar davent cumpetenzas. Üna part da l'autonomia cumünala va a perder. Quistas personas han bleras jadas daplü cumpetenzas co ils cussagls cumünals. Perquai valan quistas organisaziuns per part sco pac democraticas. Cooperaziuns e consorzis chaschunan plünavant blera lavur administrativa, üna parallelità da lavuors strategicas ed operativas e cun quai eir cuosts implü. Ils consorzis e las cooperaziuns intercumünalas han ün grond potenzial da simplificaziun.



Organisaziun	Perimeter da fusiun					
						
TESSVM	Susch fin Samignun e Val Müstair					
Gestiun forestala Macun	Susch fin Tarasp					
Pumpiers Pisoc			Ftan, Scuol, Sent e Tarasp			
Pumpiers Ardez - Guarda	Ardez-Guarda					
Consorzi da scoula			Ftan, Scuol e Tarasp			
Consorzi da scoula A - Z	Ardez-Zernez					
CCC/OEE	S-chanf fin Tschlin (Valsot)					
Pro Engiadina Bassa	tuot l'Engiadina Bassa e Samignun					
CSEB	tuot l'Engiadina Bassa e Samignun					
Circul dal register fundiari	tuot l'Engiadina Bassa					
Uffizi da stadi civil	tuot l'Engiadina Bassa cun Samignun e Val Müstair					
Sarinera			Scuol Sent Tarasp (Ftan be collavuraziun)			
Consorzi da sarinera Z/B-G	Zernez - Guarda					
Provedimaint d'aua			Ftan		Scuol	
Manader tecnic		Ardez - Ftan				
Uffizi d'impostas				Ftan - Valsot		
Cumünanza d'administraziuns	Susch - Guarda					
Collavuraziun champester		Ardez - Ftan				
Rait Engiadina	Susch - Valsot					
Halla da glatsch	Guarda - Samignun (contribuziuns annualas)					
Bogn Engiadina Scuol	Susch			Ardez - Valsot		
Loipa passlung				Ardez - Valsot		

illustraziun 11: survista da cooperaziuns, consorzis ed organisaziuns intercumünalas

Las organisaziuns TESSVM (Turissem Engiadina Scuol Samignun Val Müstair SA), Corporaziun dals cumüns concessiunaris/OEE, Pro Engiadina Bassa (PEB), Center da sandà Engiadina Bassa (CSEB), Circul dal register fundiari, Uffizi dal stadi civil, Rait Engiadina, Bogn Engiadina Scuol e Halla da glatsch sun fingià organisadas regiunalmaing resp. in fuorma d'üna società d'aczias. Quai resta eir uschè pel mumaint. Il cumün fusiunà sto delegar però damain persunas (culla listessa forza da vuschs). Quatras esa pussibel da spargnar forzas umanas!

Las organisaziuns Pumpiers Pisoc e Pumpiers Ardez/Guarda, il consorzi da scoula Ftan-Scuol-Tarasp, la sarinera Scuol-Sent-Tarasp (e per part Ftan), las gestiuns tecnicas Ardez-Ftan, la collavuraziun champestra Ardez-Ftan e'l provedimaint d'aua Ftan-Scuol sun organisats dadaint il perimeter da la fusiun. Ellas pon gnir scholtas schi'd es radschunaivel. Il cumün nouv po accumplir las incumbenzas correspudentas sainza avair ün'organisaziun separada.

Las organisaziuns Gestiu Forestala Macun (GFM), Consorzi da scoulas A-Z, Consorzi da sarinera Z/B-G, Allianz d'impostas Ftan – Valsot, Cumünanza d'administraziuns e Loipa Scuol – Martina sun organisadas sur il perimeter da fusiun oura e vegnan scholtas – eir quia tenor bsögn e sen – considerand il termin da desditta tenor contrat.

Culla fusiun o davo ün cuort temp transitori vegnan scholtas tuot las cooperaziuns e tuot ils consorzis pussibels (vair indicaziuns chi seguan).

## 11. DESTINAZIUNS TURISTICAS

Cun tour part a las destinaziuns turisticas cumpran ils cumüns las prestaziuns dal marketing e da l'infuormaziun turistica al lö. Quai es üna differenza essenziala in congual cullas partecipaziuns a cooperaziuns e consorzis.

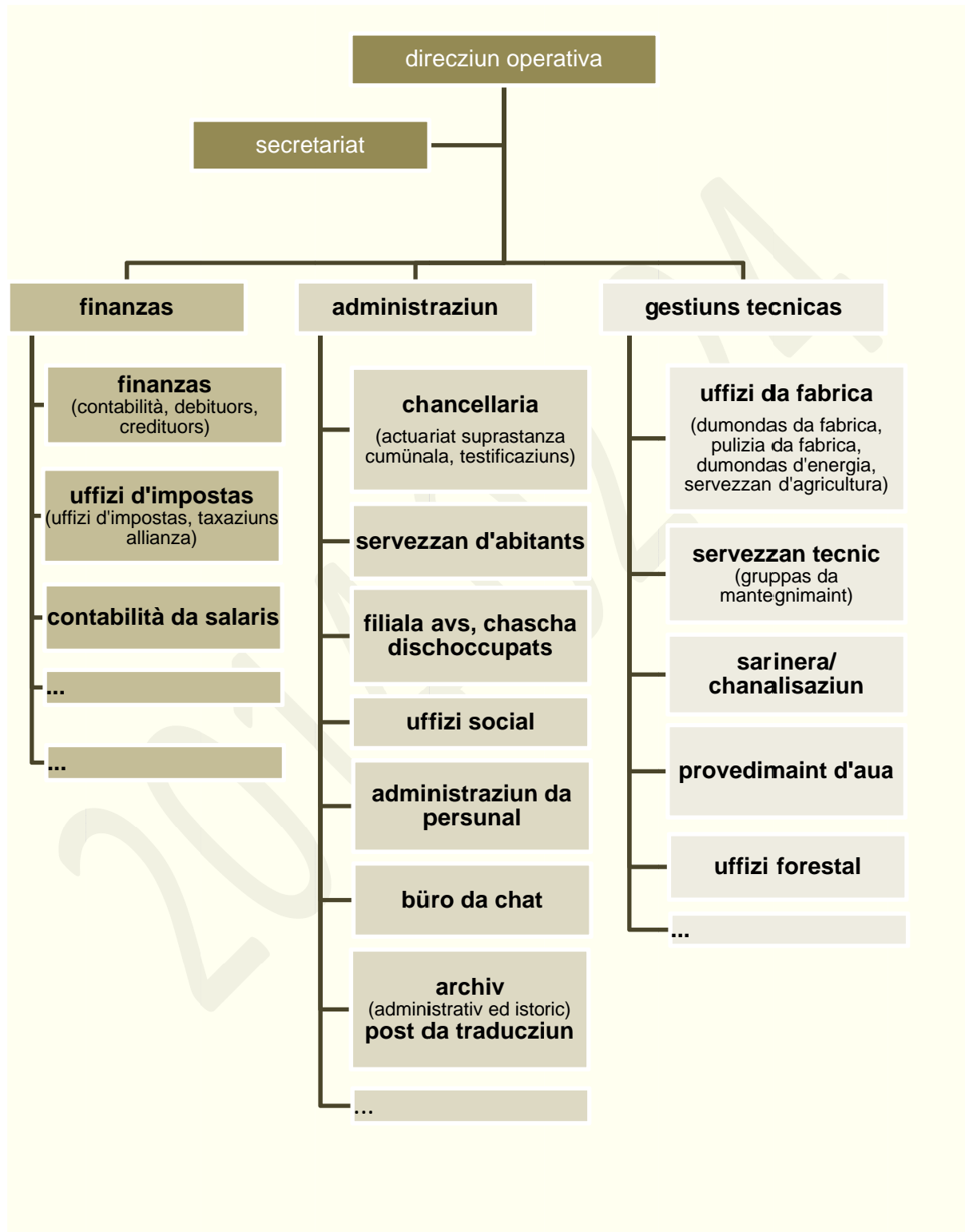
Tuot ils ses cumüns as participeschan a la destinaziun **Turisse**m Engiadina **Scuol Samignun Val Müstair SA** (sur l'ESTAG). Quist fat simplifichescha considerabelmaing las trattativas davart il tema turissem in connex culla fusiun.

Il cumün nouv cumpra eir in avegnir prestaziuns turisticas pro la destinaziun Engiadina Scuol Samignun. Per tuot il perimeter vala il medem sistem da taxas. Ils detagls da las taxas da cura e da las taxas da promoziun dal turissem vegnan regladas illa ledscha correspondententa. L'administraziun cumünala fa l'inchasch. Ella pissera eir pel transfer dals raps a la destinaziun e pel scumpart a las organisaziuns turisticas dals differents lös. Id es pussibel chi detta a lunga vista be plü ün'organisaziun respunsabla per tuot il perimeter. Eir in avegnir ha però mincha fracziun ün post d'infuormaziun per giasts ed indigens. Quists büros turistics pudessan gnir schlargiats eir cun sportas per indigens, sco per exaimpel cun la vendita da bigliets pel Vereina ed oters servezzans, cha las singulas fracziuns vöglian spordscher.

## 12. L'ORGANISAZIUN OPERATIVA

### 12.1. Organigram operativ

Quist diagram muossa ün sböz da l'organisaziun operativa:



illustraziun 12: organigram operativ

## 12.2. Personal – contrats da lavur existents

Il böt es da mantgnair tuot ils contrats da lavur existents. In quist connex s'haja fat impissamaints davart il svilup da las plazzas da lavur (numer e funcziuns) a cuorta ed a media vista. In üna prüma fasa, q.v.d. cun realisar la fusiun, crescha la lavur. Quista situaziun as corregia in seguit pervi da l'effet da sinergias e pervi da las pussibilitats da raziunalisar.

Pro'ls collavuratuors e las collavuraturas sun nadas tschertas malsgürezzas in connex cul tema plazzas da lavur. Perquai han infuormà ils cumüns d'ürant ils mais marz ed avrigl 2013 e scrit a lur personal chi vala il seguaint proceder:

- ils contrats da lavur existents vegnan surtuts dal cumün nouv in cas d'üna fusiun,
- las cundiziuns da lavur, specialmaing il lö da lavur, la subordinaziun ed otras fuormas e cuntgnüts da lavur pon gnir suottamiss plü tard ad eventuels müdamaints necessaris,
- ün müdamaint dal nomer da las plazzas da lavur pervi da la fusiun dess gnir cumpensà e pussibilità cun fluctuaziuns (sortidas natüralas perquai ch'ün/a impiegà/da banduna la piazza da lavur, pensiuns etc.).

La cumischiun ha decis, davo tschertas discussiuns, da cumplettar quists puncts culla seguainta formulaziun:

- In regard a la paja dals impiegats vala il princip da mantegnimaint da possess.

Per quai chi riguarda il personal impiegà d'organisaziuns chi surpassan il perimenter da la fusiun: vair las indicaziuns correspondentas in quist rapport.

Il personal cumünal vain tschernü da la direcziun operativa. Be ils impiegats chi fan part a la direcziun operativa – il manader da l'administraziun (chanzlist), il manader da l'uffizi da finanzas ed il manader da las gestiuns tecnicas – vegnan tschernüts da la suprastanza cumünala.

Ils 6 cumüns spordschan hoz ün pensum da 11'414%, quai chi correspuonda facticamaing a 114.14 plazzas da lavur cumplainas. In tuot sun impiegats 172 collavuratuors (plazzas cumplainas e parzialas).

D'ürant ils prossems 5 ons vain liber ün pensum total da 1'320% pervi da pensiuns, quai chi correspuonda a 13.2 plazzas da lavur.

Cun quai ch'alchünas personas van in pensiun d'ürant il 2014 o s'orienteschan otramaing, as tratta da reagir in quist mumaint e da metter insembel las gestiuns. Schi's manchainta quist mumaint es sforzà mincha cumün dad occupar d'archeu quels posts il plü svelts pussibel.

Las sinergias pussiblas ed eir quellas causa desdittas/pensiuns hoz cuntshaintas, nu sun resguardadas aint ils plans da finanzas.

## 12.3. Administraziun cumünala

L'administraziun e tuot las gestiuns cumünalas dessan esser flinchas ed efficiaintas. Id es da controllar e da ponderar periodicamaing scha las estructuras e las incumbenzas correspuondan a quista premissa. Lapro esa eir dad evaluar in singuls sectuors schi nu's pudess surdar daplü incumbenzas a terzs invezza da vulair far svesa tschertas lavuors.

L'administraziun cumünala (administraziun, finanzas, gestiuns tecnicas) vain da princip centralisada a Scuol. L'access per la populaziun a l'administraziun cumünala dvainta plü simpel cun masüras modernas („fanestrigl virtual“ ingio chi's po retrar infuormaziuns, postar formulars ed inoltrar dumondas). Per cas güstifichats as poja eir spordscher servezzans externs individuals. Per quists servezzans ston star a disposiziun localitats adattadas in mincha cumün.

Manader da l'administraziun es il chanzlist.

Avant chi vegnan fattas grondas investiziuns in novs objects esa da pisserar cha'ls stabilimaints cumünals existents in tuot las fracziuns sajan trats a nüz optimalmaing opür per l'administraziun cumünala o per oters adövers. Eventualas gestiuns cumünalas – chi's pudess mantgnair da maniera decentrala – ston però pudair lavurar da maniera efficianta ed economicamaing favuraivel.

Tscherts servezzans dessan gnir sports als abitants inavant da maniera decentrala, per exaimpel sur ils büros d'infuormaziun turistica locala. Quels pudessan surtour la funcziun da vender ils bigliets dal Vereina, dar oura formulars per lavuraints esters ed eir spordscher servezzans da postin tanter la centrala da l'administraziun ed ils singuls lös decentral.

#### **12.4. Uffizi da finanzas**

L'uffizi da finanzas es per regla üna part da l'administraziun cumünala. Pel cumün nouv vain s-chaffida ün'aigna organisaziun pellas finanzas. Part da quist uffizi es eir la partiziun d'impostas cullas impostas cumünalas e l'alleanza d'impostas pels cumüns dal proget da fusiun e da Valsot.

A l'uffizi da finanzas as pudessa agiundscher ün ulteriur post, il *controlling*.

#### **12.5. Gestiuns tecnicas**

Las gestiuns tecnicas cumpiglian: l'uffizi da fabrica, ils servezzans tecnicos, las sarineras e las chanalizaziuns, ils provedimaints d'aua e'ls uffizis forestals. La collavuraziun tanter pêr sto esser fich stretta. Il manader da las gestiuns tecnicas ha la survista organisatorica. Uschè esa pussibel da trar a nüz sinergias pro'l personal e pro'ls cuosts. Ils uffizis pon eir gnir professionalisats, sco per exaimpel quel da fabrica chi po optimar il proceder da la dumonda da fabrica fin pro la collaudaziun.

##### **12.5.1. Servezzan tecnic**

Ils cumüns da Guarda, Scuol, Sent e Tarasp mainan actualmaing ün agen servezzan tecnic. Ils cumüns d'Ardez e Ftan collavuran sün quist sector. Els han insembel ün manader tecnic respunsabel, las gruppas da mantegnimaint sun impiegadas da lur cumün e lavuran insembel tenor bsögn. Il servezzan d'inviern praistan per part las gruppas da mantegnimaint e per part firmas externas, quai pro tuot ils 6 cumüns chi dispuonan eir d'agens locals pel servezzan tecnic.

Il servezzan tecnic dal cumün nouv vain manà e survaglià central (uffizi da las gestiuns tecnicas), però cun üna structura decentrala pervi da la grondezza e la topografia dal territori. Quai voul dir chi vain staziunà ün servezzan tecnic in mincha cumün. La collavuraziun cun firmas externas e personas privatas vain optimada e manada inavant, tant cha quai es radschunaivel ed economic.

### **12.5.2. Uffizi forestal**

Situaziun actuala: Ils cumüns da Scuol e Sent han ün'aigna organisaziun forestala, il servezzan forestal da Guarda, Ardez, Ftan e Tarasp vain organisà da la Gestiu Forestala Macun (GFM). Ils cumüns da Lavin e Susch chi fan eir part a la GFM han lantschà da nouv ün proget da fusiun insembel cun Zernez. La GFM vain dimena mantgnüda a cuorta vista e scholta tuot tenor il success da quist proget.

L'administraziun (cun secretariat) e la survagianza forestala vain centralisada a Sent, in fond adöver da las localitats administrativas in chasa cumünala. A Sent as rechatta eir il lavuratori forestal. Ad Ardez vain deposità il material da mantegnimaint pels repairs da lavinas. Las ulteriuras localitats ad Ardez pon gnir dattas a fit ad interpraisas forestalas externas chi fan lavuors illa regiun. Il center per laina d'arder as rechatta a Scuol.

Cun reorganisar las gestiuns forestalas vain eir s-chaffi ün center da scolaziun chi spordscha piazzas a 4 fin 5 giarsuns.

La resgia da Tarasp vain manada inavant fintant ch'ella lavura economicamaing equilibrà e chi nu sun da far grondas investiziuns.

### **12.5.3. Planisaziun da zonas e ledscha da fabrica**

Eir la planisaziun da zonas e la ledscha da fabrica toccan pro las gestiuns tecnicas, siond cha l'uffizi da fabrica es respunsabel per lur applicaziun operativa. Il cumün fusiunà unifichescha las ledschas da fabrica il plü svelt pussibel. Fin pro l'entrada in vigur relativa applichescha la suprastanza cumünala, as basond sül dret transitori, las ledschas vertentas correspondentas dals cumüns d'infim uossa. La nouva ledscha da fabrica piglia resguard sün las situaziuns e circumstanzas dals singuls cumüns (zonas, caratteristica architectonica, chüra da monumaints etc.).

Eir la consulenza da fabrica po gnir professionalisada e varà daplü pais, siond ch'ella rapreschainta ün cumün plü grond.

Ils cumüns vegnan confruntats dürant ils prossems ons amo blier daplü culs temas prümas e seguondas abitaziuns e la revisiun da la ledscha federala da planisaziun. Las pretaisas envers ils cumüns – davart da la Confederaziun ed in conseguenza eir dals chantuns – crescharan in quist connex fich ferm. Tanter oter esa da controllar rigurusamaing il numer e las surfatschas da prümas e seguondas abitaziuns. Eir l'occupaziun effectiva da las abitaziuns gestiunadas es da tgnair in ögl. Ün uffizi da fabrica plü professional e rutinà po accumplir quistas incumbenzas pretensiusas da maniera plü professionala e plü efficiainta.

## **12.6. Pumpiers**

Ils 6 cumüns collavuran fingià hoz sül sector da pumpiers. Ils cumüns da Ftan, Scuol, Sent e Tarasp fuorman il consorzi da pumpiers Pisoc, ils cumün da Guarda ed Ardez ün ulteriur consorzi.

Il cumün nouv dess manar ün unic corp da pumpiers, ils consorzis existents pon gnir scholts. Scha'l nouv corp da pumpiers fuorma lura secziuns, per exaimpel üna our da l'anteriur consorzi Pisoc e tschella our da l'anteriur consorzi Ardez/Guarda, vain surlaschà als gremis operativs e politics dal cumün nouv da decider. In mincha cas esa d'avantag chi nu sun plü da

manar contabilitats ed administraziuns separadas pel corp da pumpiers. Il cumün nouv s-chaffischa üna basa legala per tuot il corp da pumpiers. Uschè as poja schoglier las differenzas (per exaimpel pro las taxas da cumpensaziun e'l dovair da prestar servezzan) tanter las ledschas dals singuls cumüns, ed i nu capita plü cha'ls singuls pumpiers dal listess corp vegnan trattats differentamaing cun quai chi stan in differents cumüns.

Per chi's possa reagir svelto in cas da bsögn vain mantgnüda la prontezza d'agir locala.

### **12.7. Agricultura, alps e pas-chs**

L'adöver da las alps e dals pas-chs actual po funcziunar inavant sco fin qua. Quai vuol dir cha mincha fracziun e mincha gestiun mantegna sia pratcha. Las ledschas e las taxas vegnan però unificadas per tuot las alps in possess dal cumün politic sül territori dal cumün fusiunà.

Proceder:

Las alps ed ils pas-chs dessan gnir stimats tenor il reglamaint da stima federal. Quai in collavuraziun d'ün stimadur e rapreschantants dals paur da las singulas fracziuns. A man da quella stima resultan ils seguaints fits:

- il fit per l'adöver da las alps
- il fit pels indrizs chi vegnan dovrats per la gestiun da las alps
- il fit per vachada
- ils cuosts – in relaziun cul adöver – cha las alps ston pajar vi dal mantegnimaint da las vias fin pro las alps
- las uras chi ston gnir pajadas o prestadas pel mantegnimaint dal pas-ch per mincha vachada.

Uschè as poja fuormar üna basa cumünaivla e fixar lura per tuot las alps la contribuziun cha'l cumün po etscher sco fit d'alp. Quist sistem per far giò quint rimplazza las taxas. Ils cuosts dal persunal pella gestiun d'alp nu sun integrats quia e van directamaing a charg dals paur.

Ils paur da la fracziun han il prüm dret da chargiar l'alp in lur fracziun, sco seguond ils paur dal cumün grond e sco ultim ils paur d'utrò. Pro mancanza da pas-ch, vegnan tscherchadas il prüm soluziuns culla fracziun cunfinanta e cullas ulteriuras fracziuns.

Sch'üna fracziun posseda massa pac pas-ch per alpagnar tuot sias bes-chas ed ün tschert nomer da qualunque bes-chas han da gnir missas sün ün otr'alp d'üna otra fracziun, dessan ils cuosts pro armaint ed alpagnada esser listess ots sco quels dals paur da la fracziun chi chargian quel alp.

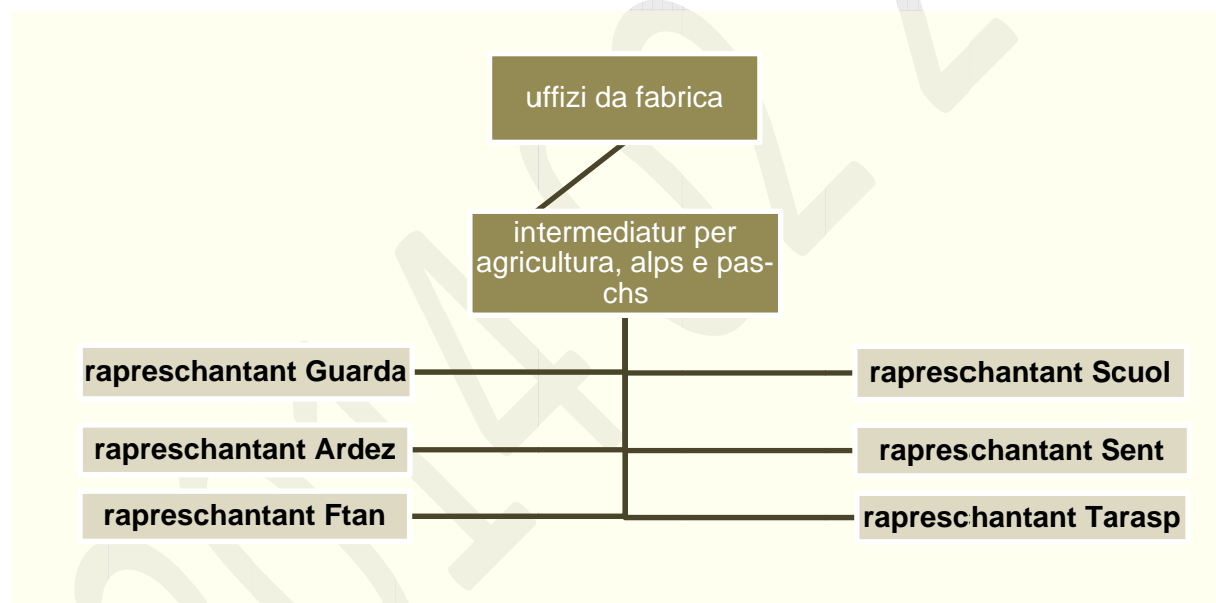
Dadour il temp cha las alps sun chargiadas cun muaglia po il cumün dar a fit e/o dar drets per lur objects eir ad otras gruppas d'interess, p.ex. chatschaders (reglamaint separà).

Ils stabels ed ils pas-chs ston gnir mantgnüts e cultivats inandret. Grondas investiziuns ston star in relaziun e vegnan resguardadas sur tuot il perimeter dal cumün fusiunà. La survaglianza suottasta al delegà dals paur insembel cul schef da las gestiuns tecnicas.

Las corporaziuns existentas sun organisaziuns independentas. Ellas mantegnan lur drets e lur gestiuns inavant sco fin qua. Ils drets da possess e giodia da las corporaziuns nu vegnan tangats da la fusiun.

I nun es però exclus, ingio chi fa sen, d'applichar ün sistem per definir ed etscher fits d'alp. Ils fits da las alps da las corporaziuns van qua natüralmaing a favur da las corporaziuns. La collavuraziun e l'egualisaziun tanter las alps sün tuot il territori dal cumün fusiunà maina sgüra fich bler positiv per las gestiuns d'alp. Saja quai per las alps cun vachas mammas, vachas lattantas, muvel süt, bescha, chavras e.u.i.

Il servezzan d'agricultura vain suottamiss a l'uffizi da fabrica. Mincha fracziun nomna ün rapreschantant da l'agricultura chi cugnuscha las premissas localas. Quists rapreschantants vegnan elets dals paur aint illas singulas fracziuns. Persuna da contact tanter els e'l schef da l'uffizi da fabrica es l'intermediatur per agricultura, alps e pas-ch. Uschè es garantida eir la colliaziun cull'organisaziun operativa dal cumün nouv. Sco intermediatur vain elet ün dals ses rapreschantants.



illustraziun 13: organisaziun agricoltura locala

## 12.8. Chamonnas cumünalas ed alps per l'adöver na agricul

Las chamonnas cumünalas han per tscherts cumüns paca, per oters üna fich gronda, importanza. Ils fittadins e chatschaders cun dret da chamonnas collian cun las chamonnas emoziuns, bellas experienzas, greivas lavuors da mantegnimaint e per part eir üna chargia finanziaria.

La grupp da proget propuona cha'l cumün nouv surpiglia las ledschas / ils reglamaints / ils uordens da mincha cumün valabels actualmaing e tils applichescha inavant. Quai vuol dir: Il cumün fusiunà surpiglia pella fracziun d'Ardez la basa legala valabla actualmaing ad Ardez, pella fracziun da Tarasp la basa legala valabla actualmaing a Tarasp e.u.i. per mincha fracziun. Quist agir (surtour ledschas valablas actualmaing) es ün'excepziun. El es indichà quia siond chi nu's douvra quistas basas legalas mincha di.



L'abitant da la fracziun dess avair da princip sco prüm il dret correspondent avant ils abitants chi'd abitan in otras fracziuns.

### **12.9. Vias da god e vias champestras**

Tuot ils 6 cumüns han aignas ledschas per las vias da god / las vias champestras e tillas applicheschan differentamaing. Quai chaschuna in alchüns cumüns adüna darcheu discussiuns, conflicts e pac'incletta.

Il cumün nouv tschercha üna soluziun simpla, unifichada ed inclegiantaivla chi vala ed es acceptabla per tuot ils abitants. Ella vain elavurada insembel cullas differentas gruppas d'interess. Uschè vegnan s-chaffidas differentas categorias d'adöver, sco per exaimpel:

- vias libras cun e sainza permiss
- vias cun permiss limitats
- vias cun permiss pel access a stabels ed a fuond chi vain cultivà
- vias cun scumond

### **12.10. Rapreschantanzas dals cumüns**

Las rapreschantanzas dals cumüns (per exaimpel pro fundaziuns) vegnan surtuttas dal cumün nouv. Il cumün adatta e simplifichescha quistas rapreschantanzas tenor bsögn e pussibilitats.

## **13. SCOULA**

La restructuraziun da la scoula – cun schoglier cooperaziuns e consorzis – es importanta eir pella regenza chi tilla indemnescha confuormamaing culla contribuziun da fusiun.

Aint il perimeter da fusiun existan divers consorzis da scoula, dad üna vart a l'intern, da tschella vart sur il perimeter oura. Pro'ls consorzis dadaint il perimeter nu daja ingüns problems, il cumün nouv po simplamaing reorganisar las structuradas. Il consorzi da scoula A–Z cumpiglia ils cumüns dad Ardez fin a Zernez, el surpassa dimena ils cunfins dal perimeter. Ils singuls cumüns pon sortir per la fin d'ün on scolastic, respettand ün temp da desditta da tschinch ons. Quai vuol dir: cur cha'l cumün nouv inoltrescha la sortida sto'l restar commember amo tschinch ons. Id es però pussibel cha'ls cumüns da Zernez, Susch e Lavin – tuot tenor lur trattativas da fusiun – schoglian il consorzi fingià avant.

La documainta da fusiun (quist rapport final, la missiva ed il contrat da fusiun) nu dascha restrendscher las autoritats dal cumün nouv. La nouva suprastanza cumünala e'l nouv cussagl da scoula ston avair la libertà da chattar las megltras soluziuns pels uffants. Els ston fixar p.ex. ils lös da scoula in resguardond ils aspets pedagogics ed economics, scha la col-lavuraziun culs cumüns da Lavin, Susch e Zernez vain prolungada per ün temp transitori cun üna cunvegna da prestaziun, tant cha quels cumüns voulan insomma entrar in simlas trattativas.

Il böt da la gruppa da proget es quel ch'eir in avegnir vegnan mantgnüts – scha mez e pussibel – ils lös da scoula existents. I s'ha eir constatà, cha'l cumün nouv profita da pudair spordscher a seis scolars – in cas da bsögn – differentes tips da s-chalin ot. Eir la tematica da maisas da mezdi, scoulas da di e.u.i. sto gnir observada. Ün cumün grond ha la pussibilità da spordscher differentas soluziuns. Per quistas sportas po eir gnir fat adöver da las infrastructuras decentralas sco per exaimpel la chasa da scoula d'Ardez per la scoula da di.

Las infrastructuras chi sun avantman hoz dessan insomma gnir trattas a nüz eir dal cumün nouv, avant co stuvair fabricar novas infrastructuras.

Ils sclerimaints han muossà chi füss pussibel da mantegner ils lös da scoula actuals. Quai considerond las cifras d'hoz (vair tabella) e resguardond las cifras actualas da quel temp. Ils lös da las scoulinas (Ardez, Ftan, Scuol e Sent), da las scoulas primaras (Ardez, Ftan, Scuol, Sent e Tarasp) e dals s-chalins ots (Scuol e Sent) vegnan mantgnüts, fintant cha las cifras da scolars permettann quai. Ingün nu sa però co cha las naschentschas ed il nomer dals uffants as sviluppan e precis quai es l'argumaint cha las autoritats dal cumün nouv dessan pudair far adöver da la meglra soluziun sainza esser liats vi da restricziuns fixadas in connex culla fusiun.

La gruppa da proget ha salvà alchünas sezzüdas culs cussagls da scoula actuals e culla magistraglia. Las discussiuns sun statts fich constructivas.

annada	Guarda	Ardez	Scuol	Tarasp	Ftan	Sent	Total	
2012	2	6	19	3	5	7	42	
2011	3	1	26	2	5	6	43	
2010	5	5	18	9	6	8	51	
2009	3	3	21	2	6	8	43	
scoulina	2008	1	3	22	4	10	44	
	2007	2	0	21	8	4	43	
scoula primara	2006	1	5	16	3	5	40	
	2005	1	2	11	4	2	29	
	2004	3	3	19	4	6	46	
	2003	2	5	15	2	3	32	
	2002	2	3	26	1	2	41	
	2001	0	6	25	3	4	48	
s-chalin ot	2000	1	3	19	5	6	47	
	1999	0	1	36	3	8	62	
	1998	1	1	26	2	8	44	
		27	47	320	55	80	126	655

illustraziun 14: survista annadas 1998 – 2012

### **13.1. Organisaziun operativa da la scoula**

L'organisaziun dal cumün nouv sgüra e rinforza cun seis princips moderns la colliaziun tanter il manader da scoula e la direcziun operativa sco eir tanter il cussagl da scoula e la supranza cumünala. Previsa es üna direcziun da scoula cun tschinch commembers: ün manader principal (mainascoula cun funcziun da coordinatur) e 4 manaders chi sun respunsabels per tschellas 4 scoulas. La direcziun da scoula dispuona d'ün agen secretariat. Il manader principal maina il secretariat e rapreschainta la scoula invers ils gremis politics. Eir ils ulteriurs 4 manaders da scoula dessian avoir la fuormaziun da mainascoula.

### **13.2. Institut Otalpin Ftan (IOF)**

Avair üna scoula media illa regiun es ün inrichimaint ed augmainta l'attractività d'üna regiun sco lö d'abitar. Ella ha eir ün'importanza economica e spordscha – cun internat ed externat – ca. 60 plazzas da lavur a nossa regiun. L'IOF es bainschi üna società d'acziun chi'd es però per gronda part in possess dals cumüns da la regiun. L'Institut vain – sur la PEB – dafatta sustgnü finanziaing dals cumüns. La situaziun da l'IOF es perquai dependenta da la politica regiunala, actualmaing e concretamaing eir dal contrat da prestaziun tanter la PEB e l'IOF.

L'IOF sto gnir integrà aint il proget da fusiun sco scoula media e scoula chi spordscha la classa da talents. Il cumün fusiunà sustegna eir in avegnir e promouva la scoula media e la scoula da talents.

La collavuraziun tanter l'IOF e las scoulas cumünalas d'ess procurar üna preparaziun optima-la per la fuormaziun dad uffants e giuvenils in e da nossa regiun.

### 13.3. Stabilimaints da scoula e survista da classas

Quista tabella muossa ils stabilimaints da scoula chi sun avant man e las classas chi vegnan manadas aint ils singuls cumüns.

<p><b>Ardez:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• chasa da scoula cun sala e piazza da gimnastica</li> <li>• scoula primara (3 classas cumplessivas) e scoulina</li> </ul>	<p><b>Ftan:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• chasa da scoula cun sala da gimnastica</li> <li>• scoula primara (2 classas cumplessivas) e scoulina</li> <li>• Institut otalpin</li> </ul>	<p><b>Scuol:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 chasas da scoula cun sala e piazza da gimnastica, bogn cuernà, 3 scoulinas</li> <li>• s-chalin ot cun model C, scoula primara (classas singulas, per part manadas dubel) e scoulina</li> <li>• scoula e scoulina Rudolf Steiner</li> </ul>
<p><b>Tarasp:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• chasa da scoula e sala da gimnastica</li> <li>• scoula primara (2 classas cumplessivas)</li> <li>• scoula Avrona</li> </ul>	<p><b>Sent:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• chasa da scoula cun sala e piazza da gimnastica</li> <li>• s-chalin ot model B, scoula primara (3 classas cumplessivas) e scoulina</li> </ul>	<p><b>Guarda:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• chasa da scoula cun sala e piazza da gimnastica.</li> <li>• i nu vegnan manadas ingünas classas (però üna gruppa da gö pels uffants da Susch, Lavin, Guarda ed Ardez.</li> </ul>

*illustraziun 15: survista dals stabilimaints da scoula e da las classas manadas*

Üna sporta da scoula plü decentrala pussibla ha gronds avantags per l'attractività da la singula fracziun. Ils lös da scoula da las scoulas primaras (Ardez, Ftan, Scuol, Sent e Tarasp), da las scoulinas (Ardez, Ftan, Scuol e Sent) e dals s-chalins ots (Scuol e Sent) vegnan perquai mantgnüts, fintant cha las cifras da scolars permettan quai.

Il cumün nouv po s-chaffir novas sportas sco maisas da mezdi, scoulas da di e.o.p. Per talas sportas as poja far adöver eir da las infrastructures decentralas. Scha'l cumün fusiunà spordscha üna scoula da di in ün lö vain propuonüda la chasa da scoula dad Ardez. I nu sarà percunter pussibel e surtuot na finanziabel da vulair introdüer quella sporta in mincha lö da scoula. Da princip frequentan ils uffants però la scoula aint illa fracziun da lur domicil.

## 14. FINANZAS / PÈ D'IMPOSTAS

### 14.1. Situaziun da partenza pro'l Chantun

Dal 2010 han sbüttà ils votants grischuns be per pac l'introducziun d'ün nouv sistem d'egualisaziun da finanzas. Ils motivs per quista decisiun nu sun da chattar in prüma lingia pro l'egualisaziun da finanzas sves, dimpersè pro la repartiziun d'incumbenzas tanter il Chantun e'ls cumüns. Pella regenza e'l Grond cussagl faja dabsögn amo adüna da refuormar l'egualisaziun da finanzas, perquai ch'ella cuntegna gronds manguels (vair eir explicaziuns suot punct 2).

Il Grond cussagl ha eliminà respectivamaing diminui tant sco pussibel ils impediments cuntschaints dal sistem actual da l'egualisaziun da finanzas. Per pudair planisar las finanzas da nos proget sun da resguardar ils seguaints factuors chantunals:

- Il sistem actual da l'egualisaziun da finanzas advantagescha a cumüns cun 300 e damain abitants (egualisaziun da la forza d'impostas, dotaziun minimala);
- Nouv: la dotaziun minimala vain dozada da 300 sün 1000 abitants; pro cumüns cun damain da 1000 abitants vain scurzni l'import d'egualisaziun in möd progressiv, maximalmaing per la mità (damain abitants ch'ün cumün ha e plü ota cha la pertschientuala pella scurzida es);
- Nouv: in cas da fusiuns po fixar la regenza quista dotaziun sün sur 1000 abitants (pel cumün nouv).

### 14.2. Situaziun da partenza pro'ls cumüns

Illa survista chi segua as vezza ün pêr indicaziuns finanzialas chi's basan sün cifras absolutas e na sün cifras da planisaziun:

	Ardez	Ftan	Guarda	Scuol	Sent	Tarasp
pè d'impostas 2012	88	110	100	105	105	90
classa da finanzas (nouv 2014-2015)	2 (2)	3 (3)	3 (4)	3 (3)	4 (3)	2 (3)
impostas 2011	1'352'948	1'698'190	446'996	9'903'168	2'867'506	1'379'973
facultà/debit per abitant 2011	4'883	-2'082	9'853	-3'032	-2'378	-2'426
investiziuns brutto (media ultims 5 ons)	1'371'220	908'386	362'145	5'143'876	2'078'342	1'742'537
investiziuns netto (media ultims 5 ons)	779'119	359'347	235'960	3'063'434	1'032'424	1'632'938
cash-flow (media dals ultims 5 ons)	743'664	776'837	532'316	5'324'866	1'470'187	995'416
cash-flow 2011	1'017'321	422'224	557'927	4'950'829	1'253'282	1'042'942

illustraziun 16: situaziun finanziaria dals cumüns

- **Classa da finanzas:** Tuot ils cumüns grischuns vegnan partits aint tenor lur forza da finanzas (1 = fich ferm; 2 = ferm; 3 = mez ferm/mez debel; 4 = debel; 5 = fich debel).
- **Facultà netta / debit net per abitant:** Facultad finanziaria main chapital ester.
- **Investiziuns brütts:** Investiziuns totalas, q.v.d. cha subvenziuns e contribuziuns da terzs nu vegnan resguardadas.
- **Investiziuns nettas:** Investiziuns totalas main las subvenziuns resp. contribuziuns da terzs (p.ex. subvenziuns da padrinadi, taxas d'attach e.u.i.).
- **Cashflow:** Guadogn avant las amortisaziuns ed egualisaziuns da la finanziaziun speciala (somma chi sta a disposiziun per novas investiziuns e/o per pajar inavo debits).

La survista muossa cha'ls ses cumüns sun fich differents in regard a la situaziun finanziaria ed a las resursas. Quai as muossa impustüt pro la facultà / il debit per abitant, pro la classa da finanzas e pro'l cash-flow (schi's resguarda pro quel eir la grondezza dals cumüns). Pro las resursas esa da manzunar specialmaing cha'ls cumüns dad Ardez, Guarda e Tarasp muossan, in regard a la grondezza dal cumün, ün fich bun cashflow.

La facultà netta respectivamaing il debit net muossan il seguaint purtret: ils cumüns dad Ardez e Guarda preschaintan üna facultà netta, ils cumüns da Ftan, Scuol, Sent e Tarasp percenter ün debit net. Ils motifs per ün debit net d'ün cumün pon esser differents.

Il congual da las cifras absolutas muossa cha'ls cumüns dad Ardez, Guarda e Tarasp sun finanziaimaing plü ferms co'ls cumüns da Ftan, Scuol e Sent. Las classificaziuns dals cumüns – tenor l'egualisaziun da finanzas actuala in Grischun, dimena tenor basa legala variabela – as basan sülla forza d'impostas, süls fits d'aua e sül pè d'impostas. Per la classifica-ziun nu vegnan resguardadas las expensas, l'aigna finanziaziun ed il resultat dal quint cumünal. Eir quist fat muossa cha l'egualisaziun da finanzas stuvess gnir refuormada. Id es eir da manzunar cha'l cumün da Scuol ha da surtour gronds cuosts da center. Il BES chaschuna deficits annuals ed eir investiziuns da substituziun, listessamaing eir il bogn cuernà da Quadras ed il bogn avert da Trü resp. d'inviern las plazzas da glatsch artificial e natüral.

Id es fos da crajer o da pretender cha cun fusiunar ses cumüns, dals quals almain trais han üna situaziun finanziaria plüchöntschi difficila, as megladra subit la situaziun finanziaria dal cumün nouv. Quai füss il cas in ün perimeter da fusiun cun cumüns gronds e finanziaimaing fich ferms. Aint il perimeter da fusiun preschaint nun es quai il cas. Impustüt ün dals duos cumüns plü gronds, nomnadamaing Sent, es in üna situaziun finanziaria plütost critica. Il pè d'impostas actual da 105% nun es sufficiaint e stuvess gnir adattà. Quist fat ha natüralmaing eir influenza sül cumün nouv.

A cuorta vista vegnan inchargiats ils cumüns cun ulteriurs novs cuosts (consequenzas da la nouva ledscha da scoula e per singuls cumüns consequenzas da la nouva egualisaziun da finanzas). In pacs ons sun da preverer bainquant damain entradas tras l'actività da fabrica (impostas a la funtana, impostas da müdaman, impostas dad intrapraisas da fabrica etc). Quists factuors han tuots influenza süls singuls cumüns ed eir sül cumün fusiunà. Adonta da quista tendenza esa da preverer cha la fusiun haja ün effet positiv.

Il Grond cussagl ha decis cuntschaintamaing illa sessiun dal december 2013 üna nouva egualisaziun da finanzas chantunala. Quella es plü güsta co l'egualisaziun da finanzas

actuala. Ella favurisescha per exaimpel cumüns mezdans e plü gronds chi'd han bleras fracziuns, blers kilometers da vias cumünalas e gronds territoris in relaziun cul numer d'abitants. Il cumün fusiunà da Guarda fin a Sent profita fich ferm da l'egualisaziun da finanzas. Scha quists 6 cumüns sun fusiunats guard'oura il bilantsch global per 1.3 milliuns meglder co scha'ls 6 cumüns restan minchün dapersai. Quai voul dir cha'l cumün fusiunà ha minch'on ün cash flow chi'd es per 1.3 milliuns meglder co scha'ls cumüns restan sulets.

Scha l'egualisaziun da finanzas vain introdütta pudess as prestar il cumün ün pè d'impostas da 95%. Intant han però comunicà differents exponents da l'Engiadin'Ota da vulair lantschar il referendum cunter l'egualisaziun da finanzas. Sch'els rablan insembel las suottascripziuns necessarias vegna ad üna votumaziun dal pövel. In vista a tuot quels chi profitan da quista nouva egualisaziun da finanzas es la probabilità pitschna cha'l suveran grischun tilla refüsa. Il referendum ha però per consequenza cha l'egualisaziun nu po gnir introdütta ils prüms schner 2015, dimpersè pür ün on plü tard.

Pel cumanzamaint dal proget esa da far quint perquai cun l'egualisaziun da finanzas actuala e perquai cun ün pè d'impostas da 100%. Quella maina però eir fingià gronds avantags finanziaals al cumün fusiunà. La regenza grischuna ha nempe decis cha'l cumün fusiunà possa gnir miss pels prossems ons aint illa classa da finanzas 4. Il grond avantag da quista classificaziun es quel cha'l cumün profita da contribuziuns annualas da bundant 500'000 francs pels cuosts da scoula. Scha'l cumün fa investiziuns d'urant quels ons chi permettian da dumandar subsidis dal chantun schi profita'l eir in quel sector (provedimaint d'aua etc.). Al mumaint cha la nouva egualisaziun da finanzas aintra in vigur nu daja plü ingünas classas da finanzas e l'egualisaziun fluischa lura sur ils novs instrumaints d'egualisaziun. Là vain il cumün lura illa giodia dals 1.3 milliuns daplü mezs finanziaals sch'el es fusiunà in congual culs 6 cumüns chi restan sulets.

Ils seguaints chapitels trattan il svilup previs da la situaziun finanziaala da mincha singul cumün e dal cumün nouv. Las seguaintas calculaziuns sun gnüdas fattas in basa a l'egualisaziun da finanzas actuala cun avair classificà il cumün nouv illa classa 4. A la fin dal chapitel vain però manzunà co cha la situaziun as preschainta cur cha la nouva egualisaziun da finanzas es entrada in vigur.

### **14.3. Möd d'agir / supposiziun per l'elavuraziun da la planisaziun da las finanzas**

La grupp da proget ha decis da stipular ün plan da finanzas chi preschainta il svilup da las finanzas dals ses cumüns sulets ed insembel. Uschè as poja congualar las variantas „star sulet“ e „fusiun“.

Per l'elavuraziun da las datas in connex cun svilup, intenziuns d'investiziuns ed ideas da böts es la grupp da proget statta dependenta da las indicaziuns dals cussagls cumünals. Ils plans da finanzas 2014 fin 2017 as basan süllas cifras dal quint annual 2011 e dal preventiv 2013, dals plans d'investiziun e dal quint curraint. Ils plans da finanzas piglian eir resguard sül fat cha la fusiun entress in vigur als 1. schner 2015.

La tematica in connex culla nouva ledscha d'egualisaziun da finanzas – concretamaing il referendum chi vain lantschà – ha dat andit a la grupp da proget da reponderar las calculaziuns fattas in basa a quella ledscha prevista.

Uossa nun esa garanti cha la nouva egualisaziun da finanzas aintra in vigur. Fingjà aint ils rapports precedaints d'eira gnü rendü attent cha'l pè d'impostas stess gnir dozà sün raduond 100% scha'ls votants dal chantun Grischun sbüttesan la nouva egualisaziun da finanzas. Quai invezza da pudair agir cun ün pè d'impostas da 95%.

In consideraziun da quist fat ed eir in resguardond las intimaziuns da la *gruppa d'independents*, ha decis la gruppa da proget:

- **d'elavurar la planisaziun da finanzas in resguardond la ledscha valabla hoz**
- **d'applichar pel cumün fusiunà ün pè d'impostas da 100%**

Il prüm sun gnüdas fattas diversas preexaminaziuns e supposiziuns chi'd han pür pussibilità la realisaziun dal plan da finanzas. Ils resultats consolidats dals cumüns units as basan tant oter sün las seguaintas ponderaziuns:

- pè d'impostas da <b>100%</b> da l'imposta chantunala, consequenza: entradas annualas plü bassas da ca.		- CHF	276'000
- egualisaziun da finanzas actuala, nouv "classa 4" pel cumün fusiunà, influenzas:		+ CHF	756'800
• scoula publica/scoula professionala	CHF	505'000	
• reducziun scurnida impostas personas giuridicas	CHF	49'800	
• contribuziuns chantunalas	CHF	202'000	
- consideraziun da respargns e sinergias consequenza: meglder resultat annual da ca.		+ CHF	498'000
• EED	CHF	40'000	
• Sgüranzas	CHF	65'000	
• Respargn fits	CHF	155'000	
• Respargn executiva, cussagl da scoula, cumischius...	CHF	158'000	
• Respargn silvicultura/servezzan tecnic	CHF	80'000	
- s-chassamaint taxa per dons elementars / imposta fundiaria = 1.5 ‰ (vair punct 14.13.3)		- CHF	119'100
Ün ulteriur respargn da sortidas vain raggiunt in consideraziun da diversas ledschas chi ston gnir adattadas e transferidas pür davo la perioda da planisaziun.		-----	
<b>Entradas annualas implü pel cumün nouv</b>		<b>+ CHF</b>	<b>859'700</b>

Aint ils plans da finanzas vaina resguardà eir

- üna contribuziun resp. ün sustegn da fusiun da CHF 10'000'000
- las investiziuns tenor ils plans d'investiziuns elavurats da las suprastanzas cumünalas
- ils fits per credits tenor las cunvegnas correspudentas; per la refinanziaziun da quists credits s'haja applichà ün fit da 2 %
- ils cuosts consecutivs economics da las investiziuns sun gnüts resguardats aint il plan da finanzas
- ils cuosts implü in basa a la nouva ledscha da scoula (per exaimpel las pajas da la magistraglia)
- las contribuziuns dals cumüns per l'Ospidal d'Engiadina Bassa a partir dal 2014



- las consequenzas da las vendas da las raits electricas, per exaimpel ün plü pitschen cash-flow a partir dal 2014 (las bleras vendas han gnü lö dal 2013 → il guadogn da contabilità es gnü raggiunt quel on).

La contribuziun chantunala supplementara – in cas d'üna fusiun – da CHF 750'000 per la meglioraziun dal cumün da Sent, nun es resguardada aint ils plans da finanzas. Al cumün da Sent po gnir contribui quista part causa ch'el d'eira fin dal 2011 aint ill'egualisaziun da finanzas.

La decisiun davart la fusiun dependarà fermamaing da la dumonda, co ch'ün cumün nouv as po sviluppar finanziaing e scha' l cumün fusiunà possa evader seis dovairs finanziaals meglder co ils ses singuls. La gruppa da proget nun ha però fixà ün pè d'impostas giavüschabel ed elavurà ils plans da finanzas a man da quel, dimpersè il pè d'impostas resulta dal plan da finanzas. Tuot las seguaintas calculaziuns pel cumün fusiunà sun gnüdas fattas cun la premissa cha' **pè d'impostas importa 100%**.

Ün ulteriur böt d'eira quel cha la regenza metta il cumün nouv aint illa classa da finanzas 4, scha la nouva egualisaziun da finanzas nu vess da gnir introdüta. La regenza ha accumulì quist giavüsch (vair decisiun da la regenza, punct 23). Il cumün nouv po far quint uschè cun daplü entradas in congual culla situaziun actuala, independentamaing da l'introducziun da la nouva egualisaziun da finanzas. Pel sector da scoula per exaimpel importan quistas entradas implü ca. CHF 500'000 l'on (vair sura).

Las calculaziuns d'eiran gnüdas fattas eir cun ün pè d'impostas da 105%. Ils effets finanziaals füssan bainschi amo plü positivs, il pè sco tal però main attractiv. Cun ün pè d'impostas da 100% es il cumün nouv plünavant in dovair dad ir intuorn economicamaing culs mezs finanziaals disponibels. Natüralmaing decida il cumün fusiunà minch'on in radunanza cumünala davart il pè d'impostas.

## **FACIT**

A cuorta vista nu spargnaina blers raps cun fusiunar. Quel effet segua pür davo ün pèr ons cur cha' l cumün nouv es restructurà. La fusiun ha però ün effet finzial chi cuntainta eir a cuorta vista. Singulas plazzas da lavur nu ston plü gnir occupadas, i's spargna pro l'EED, pro sgüranzas e fits, pro l'executiva e.u.i.

Fingjà cull'egualisaziun da finanzas actuala profitan ils 6 cumüns. Quai pervi da la classa da finanzas 4 chi porta entradas implü da bundant CHF 756'000, in congual cul stadi actual.

Scha la nouva egualisaziun da finanzas chantunala aintra in vigur profitan tuot ils 6 cumüns amo plü ferm da la fusiun, e quai cun ün resultat chi'd es per 1.3 milliuns francs plü bun co sch'els nu fusiuneschan. La nouva egualisaziun da finanzas favurisescha nempe cumüns cun bleras fracziuns, gronds territoris e relativamaing paca populaziun.

Cun quistas entradas implü esa pussibel da mantgnair infrastructures importantas per tuot ils ses cumüns (turissem, sport, cultura, stabilimaints da valur istorica sco il chastè da Tarasp e.u.i.).

La situaziun finziala dal cumün fusiunà es bainquant plü favuraivla co quella dals ses cumüns singuls insembel. Eir il cumün fusiunà sto però ir intuorn da maniera fich precauta cun seis mezs finanziaals.

#### 14.4. Analisa da las finanzas dad Ardez

Survista finanzas	2007	2008	2009	2010	2011
Resultat quint curraint	40'634	45'911	50'061	316'235	313'899
Aigna finanziaziun / Cashflow	572'811	541'667	561'987	1'015'189	1'017'321
Investiziuns nettas	214'211	1'008'618	231'956	1'753'074	687'737
Surplü/deficit da finanziaziun	358'600	-466'951	330'031	-737'885	329'584

*illustraziun 17: survista finanzas Ardez*

Il cumün dad Ardez ha pudü preschantar quints equalisats, dals 2010 e 2011 dafatta guadagnans relativmaing gronds. Las investiziuns han – in media – pudü gnir finanziadas culs cash-flows (mezs economisats sves).

Quint da planisaziun	2013	2014	2015	2016	2017
Resultat quint curraint	359'225	469'324	356'696	506'790	441'586
Aigna finanziaziun / Cashflow	1'930'175	1'027'324	994'696	1'144'790	1'136'586
Investiziuns nettas planisadas	1'266'000	1'225'000	505'000	1'070'000	380'000
Surplü/deficit da finanziaziun	664'175	-197'677	489'696	74'790	756'586

*illustraziun 18: plan da finanzas Ardez*

Il quint da planisaziun muossa cha las investiziuns planisadas pon gnir finanziadas cun agens mezs.

#### **Facit Ardez**

Il cumün dad Ardez preschainta üna situaziun finanziaria sana. Eir l'avegnir finanziel muossa ün purtret positiv.

## 14.5. Analisa da las finanzas da Ftan

Survista finanzas	2007	2008	2009	2010	2011
Resultat quint curraint	836	558	607	163	-196'529
Aigna finanziaziun / Cashflow	740'777	652'213	783'630	1'119'582	422'224
Investiziuns nettas	10'984	309'636	660'014	144'397	671'708
Surplü/deficit da finanziaziun	729'793	342'577	123'616	975'185	-249'484

*illustraziun 19: survista finanzas Ftan*

Il cumün da Ftan ha preschantà fin dal 2010 rendaquints equilibrats, dal 2011 resulta ün s-chavd remarchabel. Las investiziuns sun gnüdas cuvernadas cull'aigna finanziaziun, cun excepziun dal 2011.

Quint da planisaziun	2013	2014	2015	2016	2017
Resultat quint curraint	1'004'520	-328'711	-459'468	-418'952	-570'136
Aigna finanziaziun / Cashflow	1'475'380	285'289	225'532	332'048	282'864
Investiziuns nettas planisadas	1'198'000	1'213'500	1'219'750	1'646'250	944'000
Surplü/deficit da finanziaziun	277'380	-928'211	-994'218	-1'314'202	-661'136

*illustraziun 20: plan da finanzas Ftan*

Scha'l cumün da Ftan prevezza da realisar tuot las investiziuns previsas sainza adattar las gestiuns (sortidas/entradas), schi perda el üna gronda part da sia substanza.

### **Facit Ftan**

Las investiziuns previsas nu sun realisablas sainza sustegn obain adattamaints da las gestiuns. L'avegnir finanziaziun es – considerand las circumstanzas actualas – fich difficil.

## 14.6. Analisa da las finanzas da Guarda

Survista finanzas	2007	2008	2009	2010	2011
Resultat quint curraint	1'127	1'096	2'065	83'502	99'484
Aigna finanziaziun / Cashflow	416'525	443'279	588'596	655'254	557'927
Investiziuns nettas	156'043	128'913	105'881	350'433	438'533
Surplü/deficit da finanziaziun	260'482	314'366	482'715	304'821	119'394

*illustraziun 21: survista finanzas Guarda*

Il quint dal cumün da Guarda ha pudü gnir preschantà in möd egualisà. Dürant ils ultims ons sun adüna gnüdas fattas otas amortisaziuns extraordinarias. Ils resultats dals quints curraints füssan stats considerabelmaing meglers sainza quistas amortisaziuns. Il bilantsch ha pudü gnir preschantà uschè in möd flinch e cun valuors minimalas.

Quint da planisaziun	2013	2014	2015	2016	2017
Resultat quint curraint	109'554	848'610	-23'788	-231'869	-139'353
Aigna finanziaziun / Cashflow	401'559	1'140'610	360'212	315'131	316'647
Investiziuns nettas planisadas	1'141'500	1'161'000	1'955'500	-424'500	525'500
Surplü/deficit da finanziaziun	-739'941	-20'390	-1'595'288	739'631	-208'853

*illustraziun 22: plan da finanzas Guarda*

Il cumün da Guarda prevezza investiziuns ch'el nun es bun da portar cun sia aigna finanziaziun.

### **Facit Guarda**

Las investiziuns previsas inchargian fermamaing la situaziun finanziaria.

## 14.7. Analisa da las finanzas da Scuol

Survista finanzas	2007	2008	2009	2010	2011
Resultat quint curraint	510'087	270'398	447'619	465'817	816'289
Aigna finanziaziun / Cashflow	9'184'611	3'494'323	4'495'725	4'498'841	4'950'829
Investiziuns nettas	-2'876'284	2'995'260	3'146'572	5'728'407	4'636'405
Surplü/deficit da finanziaziun	12'060'895	499'063	1'349'153	-1'229'566	314'424

illustraziun 23: survista finanzas Scuol

Il stadi finanziel dal cumün da Scuol fin dal 2011 muossa ün purtret stabil.

Quint da planisaziun	2013	2014	2015	2016	2017
Resultat quint curraint	3'064'954	-297'313	-694'202	-929'940	-1'061'013
Aigna finanziaziun / Cashflow	5'309'704	1'727'687	1'414'798	1'268'060	1'133'987
Investiziuns nettas planisadas	4'484'000	2'665'000	2'790'000	1'960'000	3'775'000
Surplü/deficit da finanziaziun	825'704	-937'313	-1'375'202	-691'940	-2'641'013

illustraziun 24: plan da finanzas Scuol

Scuol, il plü grond cumün da l'Engiadina Bassa, vain influenzà il plü ferm dals adattamaints chi'ns spettan sül sector da finanzas (impustüt la nouva egualisaziun da finanzas in Grischun e la nouva ledscha da scoula). In duos ons as faja quint a Scuol cun üna diminuziun remarquabla da las entradas tras il sector da fabrica (impostas a la funtana, impostas dad interpraisas da fabrica, impostas da müdaman e da guadogn sün stabilimaints e parcelas). Il cumün da Scuol ha plünavant portà sves per gronda part las chargias dal center schabain cha la regiun profita da diversas infrastructures (BES, Trü, Quadras). Eir per quist motiv pudess profitar il cumün da Scuol d'üna fusiun.

### Facit Scuol

In considerand ils adattamaints surnomnats e las investiziuns previsas nun es il cumün da Scuol bun – in resguardond la situaziun futura d'entradas e sortidas – da garantir ün andamaint finanziel equilibrà. Scha Scuol resta sulet, schi sto'l tour in consideraziun da dozar las entradas d'impostas, da redüer massivmaing sportas turisticas e sportivas o da dumandar als cumüns da la regiun da's participar vi da las gestiuns deficitaras.

## 14.8. Analisa da las finanzas da Sent

Survista finanzas	2007	2008	2009	2010	2011
Resultat quint curraint	131'594	171'571	731'501	50'631	10'638
Aigna finanziaziun / Cashflow	1'735'802	1'108'849	1'872'013	1'380'993	1'253'282
Investiziuns nettas	385'308	871'113	690'977	1'654'221	1'560'500
Surplü/deficit da finanziaziun	1'350'494	237'736	1'181'036	-273'228	-307'218

*illustraziun 25: survista finanzas Sent*

Il cumün da Sent es – sco unic cumün in quist perimeter da fusiun – gnü sustgnü dal Chantun fin dal 2011, quai cun contribuziuns our dal fondo d'egualisaziun. Daspö ch'el ha sbassà il pè d'impostas nun ha'l plü da bun quistas contribuziuns. Fingjà il rendaint 2011 muossa cha las entradas plü pitschnas influenzeschan la situaziun finanziaria. Ün augmaint dal pè d'impostas unicamaing per survgnir darcheu la contribuziun chantunala nu füess la dretta via. Quai rinforzess la supposiziun cha las finanzas nu sun equilibradas (sortidas massa otas e/obain entradas massa bassas).

Quint da planisaziun	2013	2014	2015	2016	2017
Resultat quint curraint	2'677'510	-570'844	-498'932	-596'287	-624'577
Aigna finanziaziun / Cashflow	3'303'940	398'156	568'068	536'713	515'423
Investiziuns nettas planisadas	2'179'000	1'734'000	1'522'000	976'000	1'084'000
Surplü/deficit da finanziaziun	1'124'940	-1'335'844	-953'932	-439'287	-568'577

*illustraziun 26: plan da finanzas Sent*

Il fich bun resultat pel 2013 vain rajiunt culla vendita da la rait electrica, ün affar unic ed excepziunal (eir pro tshèls cumüns, pigliand oura Ardez). Il quint da planisaziun conferma la supposiziun cha l'aigna finanziaziun nu basta per finanziair las investiziuns previsas. Il cumün da Sent sto reponderar sia structura finanziaria per quai chi riguarda las gestiuns, las sortidas sco eir las entradas. Scha quai nu vain fat, schi as rechattarà il cumün da Sent in ün pèr ons illa situaziun finanziaria sco fingjà fin dal 2006.

### Facit Sent

Dasper il cumün da Scuol es il cumün da Sent quel cumün chi vess ün grond avantag finanziel cun fusiunar. Scha Sent resta sulet, schi stuvarà'l tour in consideraziun d'inchaschar impostas e taxas plü otas.

## 14.9. Analisa da las finanzas da Tarasp

Survista finanzas	2007	2008	2009	2010	2011
Resultat quint curraint	46'100	188'422	107'849	70'830	51'736
Aigna finanziaziun / Cashflow	1'215'241	1'004'062	817'836	897'000	1'042'941
Investiziuns nettas	181'604	1'764'188	2'239'883	2'501'246	1'477'768
Surplü/deficit da finanziaziun	1'033'637	-760'126	-1'422'047	-1'604'246	-434'827

*illustraziun 27: survista finanzas Tarasp*

Il cumün da Tarasp muossa dad üna vart üna buna aigna finanziaziun. Da l'otra vart esa da remarchar ch'el muossa dasper ils cumüns da Ftan, Scuol e Sent ün debit net pro abitant (vair illustraziun 16: situaziun finanziaza dals cumüns). Quist debit es per part eir üna consequenza dal deficit da finanziaziun.

Quint da planisaziun	2013	2014	2015	2016	2017
Resultat quint curraint	1'302'318	-197'393	-257'857	-312'895	-339'033
Aigna finanziaziun / Cashflow	2'215'268	831'607	848'143	828'105	807'967
Investiziuns nettas planisadas	740'000	845'000	820'000	795'000	850'000
Surplü/deficit da finanziaziun	1'475'268	-13'393	28'143	33'105	-42'033

*illustraziun 28: plan da finanzas Tarasp*

L'avegnir finanziaza es equilibrà, quai impustüt cun quai cha la suprastanza cumünala prouva da planisar las investiziuns ill'otezza dals cash-flows.

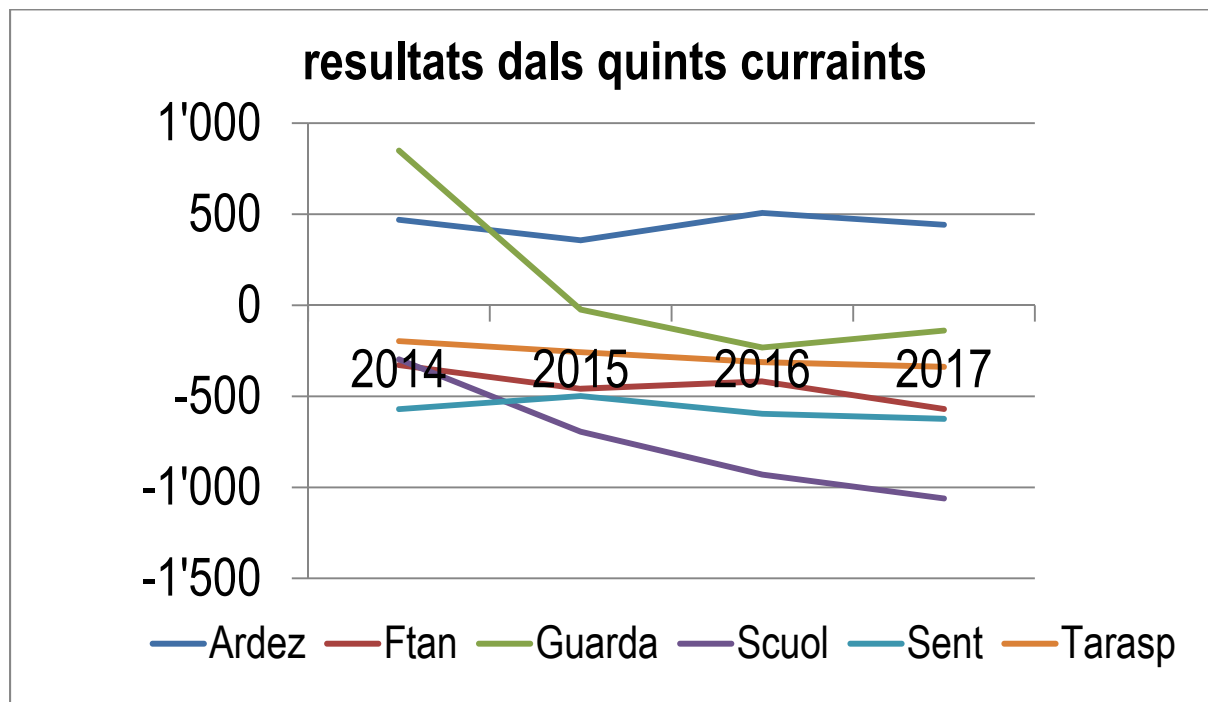
### **Facit Tarasp**

Dasper ils cumüns dad Ardez e da Guarda preschainta eir il cumün da Tarasp actualmaing üna situaziun finanziaza sana. L'avegnir finanziaza es üna sfida, quai impustüt in considerand ils adattamaints illa politica da finanzas sül s-chalin regional e chantunal. Quai as muossa pro'ls resultats dal quint curraint.

#### 14.10. Analisa da las finanzas dals 6 cumüns

Resümond as stoja manzunar cha'ls cumüns vegnan inchargiats in avegnir cun novs cuosts. Quai cun o sainza fusiun. L'avegnir finanziel da noss cumüns es da valütar sco plütost critic, quai impustüt in considerand ils adattamaints chi'ns stan avant (vair fats manzunats survart).

Quista grafica muossa il svilup dals resultats dals quints curraints:



*illustraziun 29: resultats dals quint curraints tenor plans da finanzas*



## 14.11. Planisaziun da las finanzas

### 14.11.1. Aigna finanziaziun

Cumüns	2011	2013	2014	2015	2016	2017
Ardez	1'017'413	1'930'175	1'027'324	994'696	1'144'790	1'136'586
Ftan	422'224	1'475'380	285'289	225'532	332'048	282'864
Scuol	5'461'575	5'309'704	1'727'687	1'414'798	1'268'060	1'133'987
Sent	1'258'780	3'303'940	398'156	568'068	536'713	515'423
Guarda	563'235	401'559	1'140'610	360'212	315'131	316'647
Tarasp	1'043'049	2'215'268	831'607	848'143	828'105	807'967

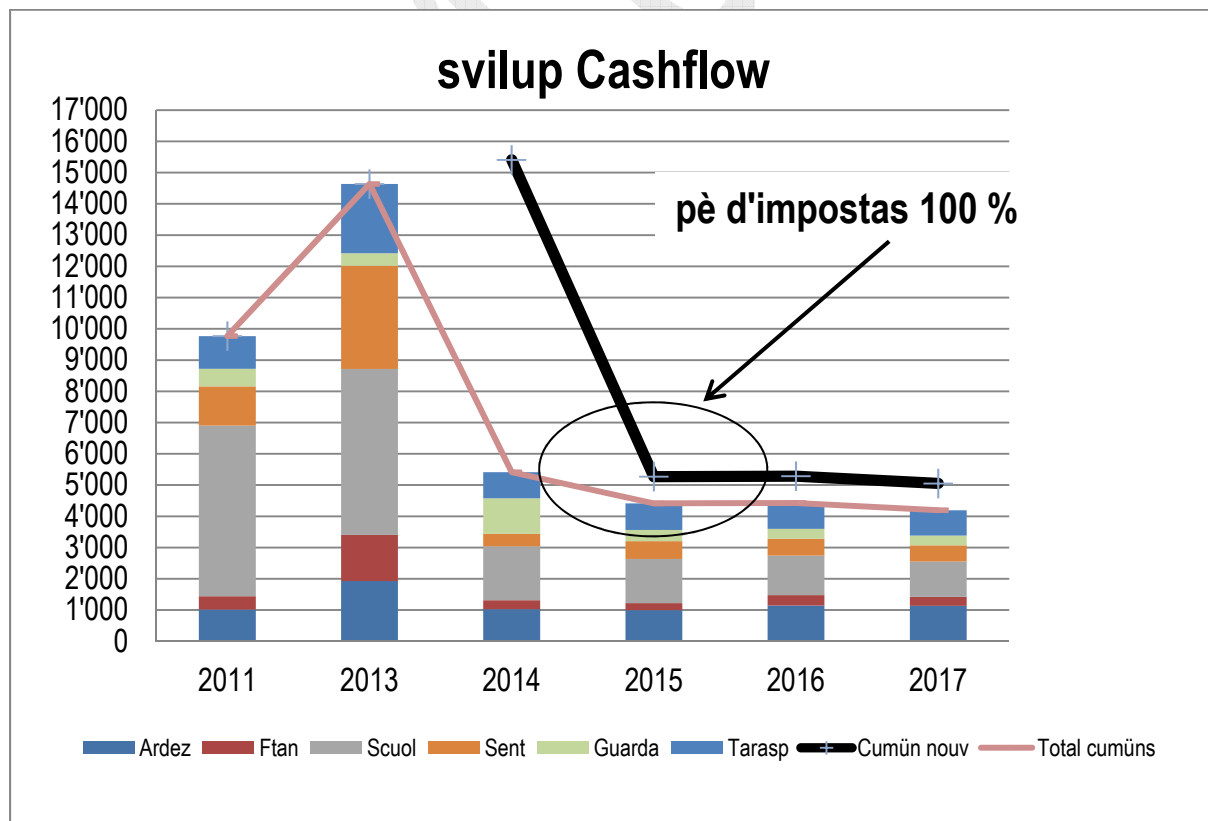
illustraziun 30: aigna finanziaziun cumüns

Il cumün nouv as pudess prestar da far investiziuns annualas da ca. 5 milliuns francs, sainza stuvair finanziar quellas cun chapital ester. L'aigna finanziaziun dal 2013 es remarchabelmaing plü ota. Il motiv per quai es però la vendita da las raits electricas. Eir scha'ls cumüns vegnan inchargiats in avegnir cun ulteriurs cuosts (Ospidal, ledscha da scoula e.u.i.) esa allegraivel cha'l cumün nouv muossa ün meglder potenzial da finanzas.

Cumün nouv	9'766'275	14'636'026	15'410'673	5'271'149	5'284'547	5'053'174
------------	-----------	------------	------------	-----------	-----------	-----------

Cumün nouv, daplü cashflow	-	10'000'000	859'700	859'700	859'700
----------------------------	---	------------	---------	---------	---------

illustraziun 31: aigna finanziaziun cumün nouv



illustraziun 32: svilup cashflow

## 14.11.2. Chapital agen

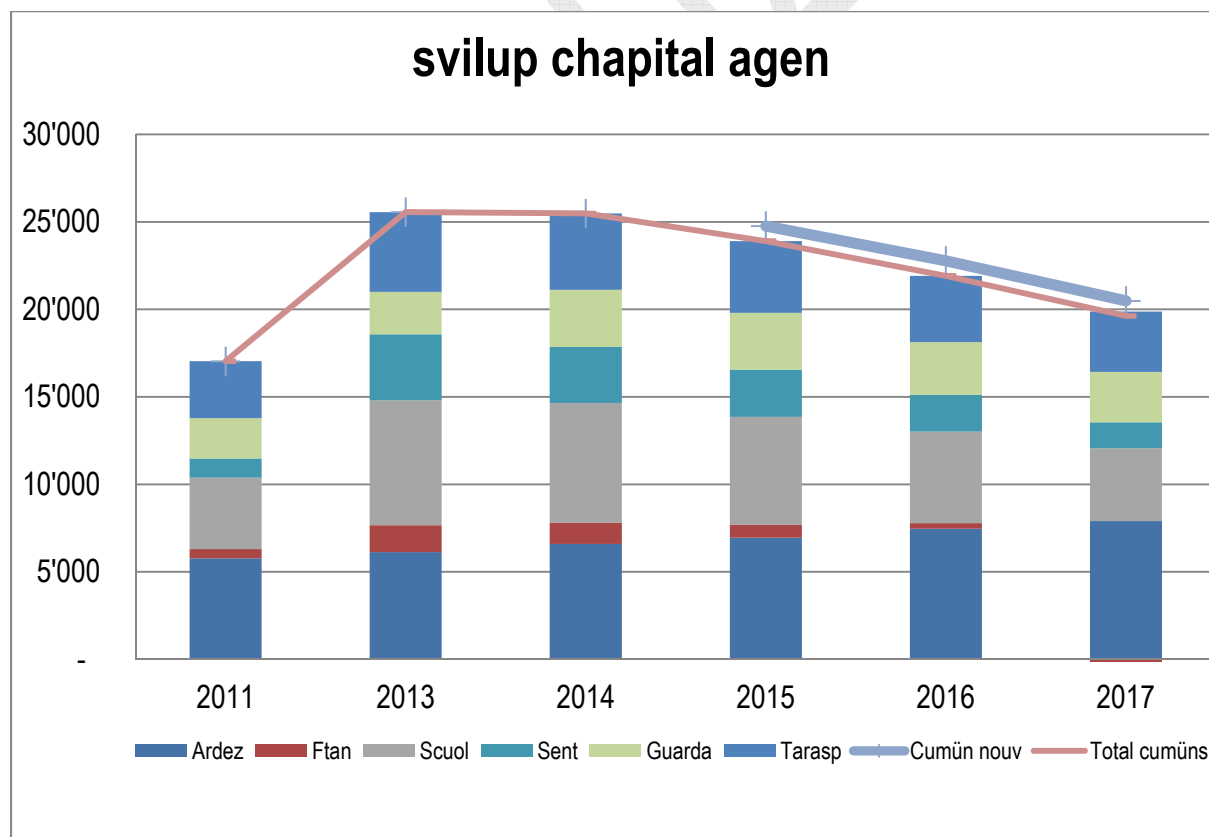
Cumün	2011	2013	2014	2015	2016	2017
Ardez	5'769'517	6'128'742	6'598'065	6'954'761	7'461'551	7'903'137
Ftan	527'844	1'532'364	1'203'653	744'185	325'233	-244'903
Scuol	4'081'498	7'146'452	6'849'139	6'154'936	5'224'996	4'163'983
Sent	1'095'936	3'773'446	3'202'602	2'703'670	2'107'383	1'482'806
Guarda	2'310'472	2'420'026	3'268'636	3'244'849	3'012'979	2'873'626
Tarasp	3'253'304	4'555'622	4'358'229	4'100'372	3'787'477	3'448'445

illustraziun 33: chapital agen cumüns

Il svilup da l'agen chapital as basa süls resultats dals quints annuals. Scha l'agen chapital s'augmanta es il resultat dal quint annual positiv (guadogn), sch'el as diminuischa es il resultat negativ (perdita). L'agen chapital dal cumün nouv as diminuischa plü moderadamaing co quel dals singuls cumüns (exepziun Ardez = augmaint) cun restar sulet.

Cumün nouv	17'038'571	25'556'652	25'480'324	24'762'473	22'779'320	20'486'794
Daplü chapital agen		-	-	859'700	859'700	859'700

illustraziun 34: agen chapital cumün nouv



illustraziun 35: svilup agen chapital

### 14.11.3. Chapital ester

Cumüns	2011	2013	2014	2015	2016	2017
Ardez	3'994'635	3'330'460	3'528'137	3'038'441	2'963'651	2'207'065
Ftan	6'182'652	5'905'272	6'833'483	7'827'701	9'141'903	9'803'039
Scuol	35'990'042	35'164'338	36'101'651	37'476'853	38'168'794	40'809'807
Sent	7'661'828	6'536'888	7'872'733	8'826'665	9'265'951	9'834'529
Guarda	1'871'131	2'611'072	2'631'462	4'226'750	3'487'119	3'695'972
Tarasp	4'945'456	3'470'188	3'483'581	3'455'439	3'422'333	3'464'366

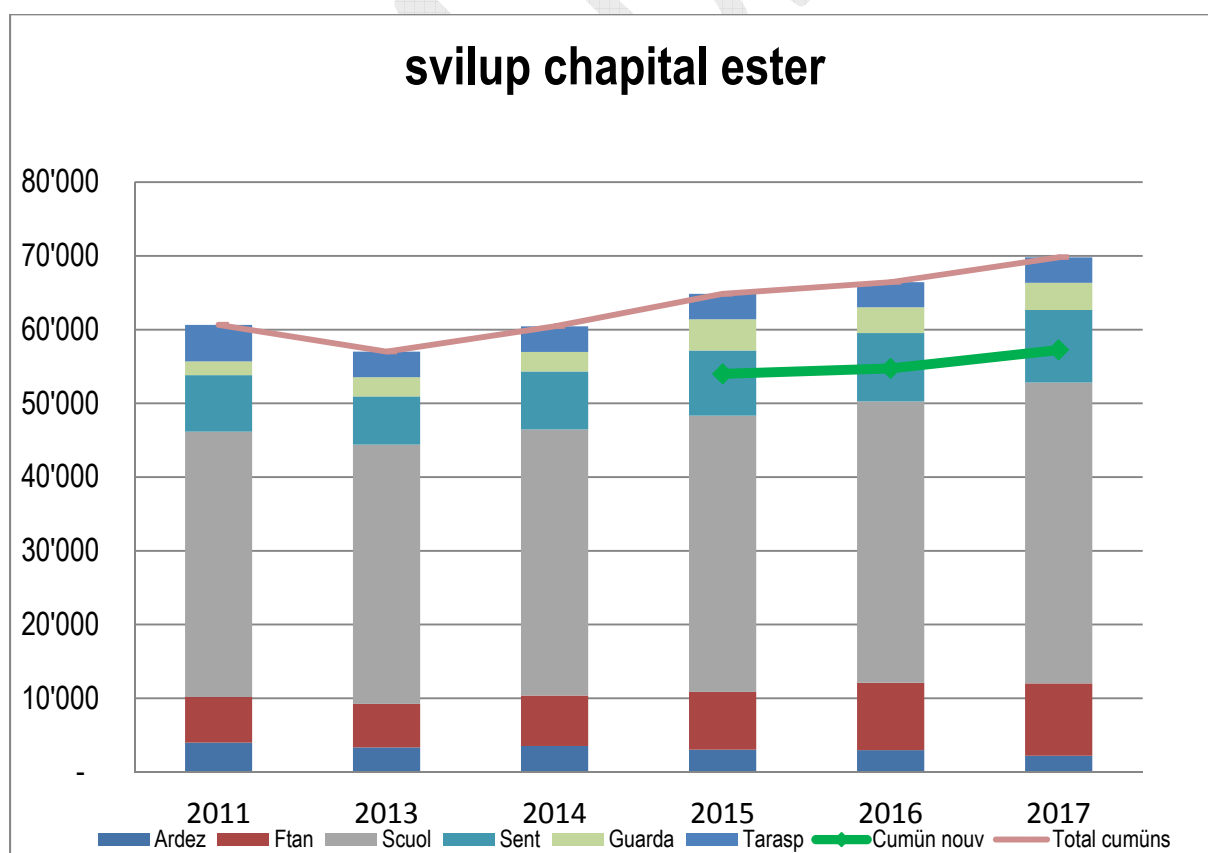
illustraziun 36: chapital ester cumüns

Ün augmaint dal chapital ester es la consequenza cha las investiziuns nu pon gnir finanzia-  
das cun agens mezs. L'augmaint dal chapital ester dal cumün nouv es plü moderà siond  
ch'el po portar plü bain las investiziuns cun si'aigna finanziaziun. Il cumün fusiunà sto avair il  
böt da redüer cuntinuadamaing il chapital ester. Quist böt po gnir raggiunt per exaimpel culla  
contribuziun da fusiun, cun vender objects obain cun investir damain co quai cha l'aigna  
finanziaziun importa.

Cumün nouv	60'645'746	57'018'220	50'451'047	53'992'148	54'730'351	57'235'678
---------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

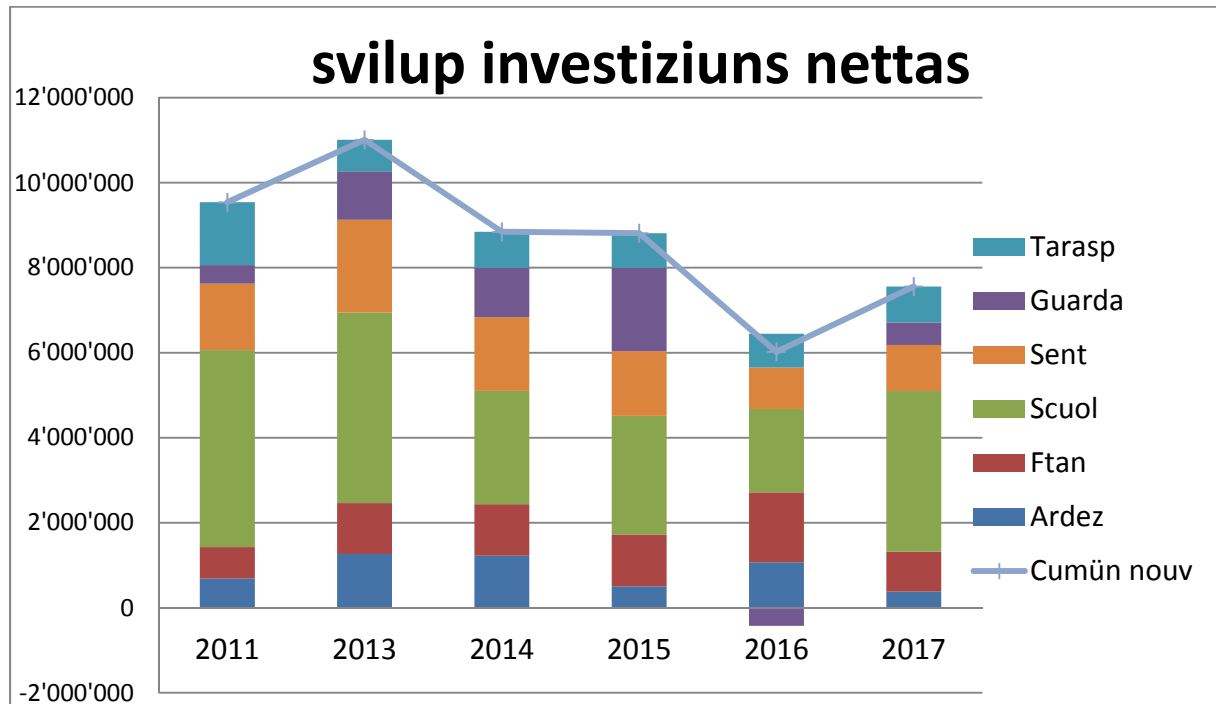
Damain chapital ester	-	-10'000'000	-10'859'700	-11'719'400	-12'579'100
-----------------------	---	-------------	-------------	-------------	-------------

illustraziun 37: chapital ester cumün nouv



illustraziun 38: svilup chapital ester

#### 14.11.4. Investiziuns nettas



illustraziun 39: survista investiziuns nettas

Las investiziuns prevasas sun – pro tscherts cumüns – massa otas, tant ch'ellas nu pon gnir cuvernadas cull'aigna finanziaziun raggiunta. Las suprastanzas da quels cumüns stuvaran reponderar lur planisaziun d'investiziuns, scha lur cumün nu fusiunescha. Culla fusiun es il potenzial d'investiziun plü grond. Neir il cumün fusiunà nun as po prestar da far investiziuns schmasüradas. Quai impustüt schi's less perseguitar il böt da diminuir il chapital ester.

Survista da las plü grondas ed importantas investiziuns:

Ardez	Ftan
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ouvra cun aua da baiver Muntatsch; <i>1.4 miu.</i></li> <li>• Sanaziun vias in cumün; <i>1.1 miu.</i></li> <li>• Sanaziun stradun tras cumün; <i>200'000</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provedimaint d'aua; <i>4.44 miu. credit general</i> <i>1.5 miu. part finanzià sur taxas unicas</i></li> <li>• Innaiver – tenor cunvegna cullas pendicularas – la pista d'access Ftan – Prui; <i>1 miu.</i></li> <li>• Lai da Padnal; <i>150'000</i></li> <li>• Via Ftan – Prui; <i>400'000</i></li> </ul>
Guarda	Scuol
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Via da schligerimaint Ruinas; <i>430'000</i></li> <li>• Implant da parcar Ruinas; <i>1.6 miu. ./ 800'000 vendita plazzas parcar</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vias cumünalas, Stradun e Via da Sotchà; <i>3.92 miu.</i></li> <li>• Provedimaint d'aua; <i>2.56 miu.</i></li> <li>• Chanalizaziun; <i>1.29 miu.</i></li> <li>• Bogn Engiadina Scuol; <i>1.48 miu.</i></li> </ul>
Sent	Tarasp
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sanaziun chasa da scoula; <i>2.3 miu.</i></li> <li>• Refacziun e sanaziun infrastruttura „Curtin – Plaz“; <i>1.13 miu.</i></li> <li>• Meglioraziun <i>360'000 (sainza fusiun)</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garaschas Vulpera e Curtin; <i>850'000</i></li> <li>• Localitats da scoula chasa Uorgia; <i>640'000</i></li> <li>• Infrastructura Florins e Sgnè; <i>725'000</i></li> <li>• Chastè da Tarasp; <i>500'000</i></li> </ul>

illustraziun 40: investiziuns previsas

#### 14.11.5. Riassunt dal plan da finanzas

Progets da fusiun fingià realisats han muossà chi's po trar a nüz avantags finansials a cuorta vista be limitadamaing. A cuorta vista crescha dafatta la lavur. I's tratta nempe da metter insembel plüssas gestiuns ad üna, d'adattar ledschas, uordens e reglamaints, d'integrar singuls collavuratuors aint in üna gruppa plü gronda o da metter insembel gruppas chi ston coordinar lur lavur. Quai voul temp e lavur, e quai cuosta.

Listess cuntainta l'effet finanziaal positiv eir a cuorta vista, quai pervi da la classa da finanzas 4 chi porta entradas implü da bundant CHF 756'000, in congual cul stadi actual. A media vista as poja lura trar a nüz efficiantamaing tuot las pussibilitats finanziaalas. Las cifras indicativas muossan chi's fuorma culla fusiun ün cumün nouv chi'd es finanziaalmaing ferm e pront per l'avegnir. Scha la nouva egualisaziun da finanzas aintra in vigur esa da far quint culs 1.3 milliuns francs cashflow implü in congual culs 6 cumüns singuls.

Culla fusiun nu's poja garantir – almain a cuorta vista – ingüns regals cun ün pè d'impostas schmasüradamaing bass. Il pè d'impostas da 100% pel cumün fusiunà as poja però respuonder.

#### 14.12. Contribuziuns dal chantun

La regenza dal chantun Grischun ha approvà als 10 december 2013 las seguintas contribuziuns. Quista decisiun (vair agiunta) influenzescha considerabelmaing las finanzas cumünalas in cas d'üna fusiun:

Egualisaziun pè d'imposta	2'250'000
Pauschala cas specials	2'000'000
Egualisaziun cuosts da proget	200'000
Pauschala da promoziun (p.ex. schoglier cooperaziuns e consorzis)	5'550'000
<b>Total contribuziun da fusiun</b>	<b>10'000'000</b>

*illustraziun 41: contribuziun da fusiun*

Classa da finanzas:

Scha la nouva egualisaziun da finanzas nu vess da gnir introdütta, schi vain il cumün nouv classificHà – almain fin la fin dal 2019 – illa classa da finanzas 4. Uschè survgniss el mezs finanziaals supplementars considerabels – in congual cullas contribuziuns actualas – da l'egualisaziun da finanzas indirecta (contribuziuns per la scoula, pel forestal e.u.i., vair chapitel 14.3). La classificaziun crodess davent apaina chi gniss introdüt ün nouv sistem d'egualisaziun da finanzas, quai causa cha la sistematica as müdess fundamentalmaing.

Renunzcha a la restituziun da contribuziuns chantunalas:

Il cumün nouv nu sto – scha la fusiun vain approvada – pajar inavo las contribuziuns chantunalas e las contribuziuns d'egualisaziuns statta pajadas dal Chantun per finziar per exaimpel chasas da scoula, chasas cumünalas, uffcinas e.u.i. scha quists implants nu vegnan plü dovrats in avegnir per l'intent oriund.

#### 14.13. Taxas

La grupp da proget ha elavurà ün inventar da las taxas actualas e fat diversas calculaziuns in basa a las situaziuns localas. Pro las taxas da las gestiuns in aigna redschia (provedimaint d'aua, allontanamaint d'aua persa, allontanamaint da rument e per gronda part fin dal 2012 provedimaint electric) sun adüna da resguardar las investiziuns previsas. Quellas pon influenzer fermamaing la finanziaziun da quists dicasteris e cun quai eir las taxas correspundentas (princip dal chaschunader). Perquai esa plütost greiv da calcular las taxas futuras. Da

resguardar esa eir cha'ls cumüns dad Ardez, Ftan, Scuol, Sent e Tarasp masüran il consüm a man da quintadurs. Il cumün da Guarda percenter inchascha las taxas cun pauschalas. El stuvarà installar quintadurs amo avant il termin da fusiun per garantir cha tuot ils cumüns hajan listess punct da partenza.

Las calculaziuns muossan però chi füss pussibel da estructurar las taxas seguaintamaing:

- Las taxas fundamentalas vegnan inchaschadas in promils (‰) dals objects tachats vi dals provedimaints d'aua e chanelisaziun. Lapro dess gnir üttilisada la clav 25% taxas d'adöver 75% taxas fundamentalas (pussibilità per cumüns turistics e pigliond in consideraziun las ledschas chantunalas superiuras). Uschè vegnan inchargiats correspondentamaing eir ils proprietaris da seguondas abitaziuns.
- Las taxas fundamentalas pudessan importar:
  - a) 0.25 ‰ taxa d'aua per chasas e stallas
  - b) 0.42 ‰ taxa da chanelisaziun/sarinera per chasas
  - c) 0.18 ‰ taxa da rument per chasas e stallas
- Las taxas d'adöver pudessan importar:
  - a) 0.42 frs. / m<sup>3</sup> taxa d'aua
  - b) 0.70 frs. / m<sup>3</sup> taxa da chanelisaziun/sarinera
  - c) predschs per sach da rument tenor regulativ da la PEB

Quistas taxas sun gnüdas calculadas in resguardond la basa descritta sco eir las ledschas cumünalas valablas.

#### **14.13.1. Taxas d'attach**

Eir il cumün nouv inchascha üna taxa d'attach per fabricats nouvs, ingrondimaints e.u.i.

#### **14.13.2. Taxas d'attach specialas**

Tenor basas legalas hoz valablas (p.ex. art. 103 da la ledscha da fabrica ed art. 26 dal reglamaint d'aua dal cumün da Scuol) han ils cumüns la pussibilità – in cas specials – d'inchaschar taxas d'attach specialas. Divers cumüns (Ardez, Ftan, Guarda, Tarasp, Sent) han applichà quista regulaziun cun realisar progets d'infrastructura.

Pel nouv cumün dess valair: Las taxas d'attach specialas pon gnir inchaschadas be da quels cumüns chi'd han pro la renovaziun/sanaziun d'infrastructuras ün nüz direct ed individual. Quai vuol dir chi po gnir inchaschada la taxa d'attach speciala unicamaing üna jada pel istess object (p.ex. sanaziun dal provedimaint d'aua).

#### **14.13.3. Taxas per dons elementars ed imposta fundiaria**

La gruppa da proget prevezzaiva, sco stat comunichà aint illas versiuns precedaintas dals rapports da fusiun, da perseguitar la pussibilità da s-chassar las taxas per dons elementars – chi vegnan inchaschadas hoz ad Ardez, Ftan e Scuol (a Tarasp fuorma üna simla taxa, nomnadamaing «la taxa annuala», part da las taxas d'aua) – e per consequenza d'adattar l'imposta fundiaria sün 2 ‰.

Ûn augmaint da l'imposta fundiaria inchargess bainschi eir a proprietaris da seguondas abitaziuns ed a persunas giuridicas. Id es però eir da resguardar, cha'ls objects correspundents vegnan fingià hoz inchargiats – dasper l'imposta fundiaria – eir cull'imposta sùlla facultà pro persunas natüralas e cull'imposta sül chapital pro las persunas giuridicas.

Quist fat ha dat andit a la gruppa da proget da reponderar l'anteriura proposta.

Uschè han – be per nomnar alchüns exaimpels – l'Ouvra electrica Engiadina, las Penderas Motta Naluns Scuol-Ftan-Sent SA ed eir la Bogn Engiadina Scuol SA üna fich gronda importanza economica per nossa regiun e spordschan üna gronda quantità da piazzas da lavur. Quistas dittas possedan üna gronda facultà fundiaria e pajan dimena eir gronds imports d'imposta fundiaria.

Da resguardar es eir il fat cha persunas giuridicas, mansteranza, hotellaria e.u.i. sun cunfruntadas cun ün avegnir economic plütost difficil. Quai per exaimpel pervi dal eventual svilup da la politica d'energia per nossas ouvras idraulicas o lura pro la mansteranza causa la decisiun regard las seguondas abitaziuns. Ûn incharg d'impostas plü grond, pervi d'ün augmaint da l'imposta fundiaria, vess üna consequenza finanziaria remarchabla. La gruppa da proget es da l'avis, cha'l potenzial da valur e la pussibilità d'investir da l'economia privata nu dess gnir retrat ne ad affars, ne a persunas natüralas. Quai, per chi possa gnir garanti eir in avegnir piazzas da lavur ed ün san svilup economic da nossa regiun.

Implü esa eir da manzunar, cha'l s-chassamaint da las taxas per dons elementars nun es vairamaing ün problem chi sta in stret connex culla fusiun. Ils cumüns ston – independentamaing da la fusiun – ponderar co ch'els lessan s-chassar quista taxa e co cha quista perdita d'entradas po gnir cumpensada.

Piglioni in consideraziun quists fats, ha la gruppa da proget decis il seguaint:

**L'imposta fundiaria dal cumün nouv importa 1.5 %.** Quai vuol dir: pro'l cumün da Sent as diminuischa l'imposta fundiaria per 0.2 %, da 1.7 % sün 1.5 %. Pel cumün fusiunà resulta uschè damain entradas da frs. 65'000. Pro'ls ulteriurs cumüns dal perimeter resta l'imposta fundiaria listess sco fin qua.

**La taxa per dons elementars vain s-chassada.** Da quista masüra profitan surtuot ils possessuors da chasas dals cumüns dad Ardez, Ftan e Scuol. Quista reducziun importa per mincha possessur – tuot tenor las impostas d'entrada e da facultà ch'el paja – plü o main l'augmaint dal pè d'impostas cha'ls abitants d'Ardez ston acceptar.

Ils cumüns da Scuol, Ftan ed Ardez inchaschan hoz insembel net frs. 590'900 taxas per dons elementars. Cun quist import vegnan però spisgiantats dicasteris d'aigna redschia ed ulteriurs dicasteris cun 75% respectivamaing 85%, quai chi correspuonda ad ün import da frs. 491'175. Fingià il dicasteri d'aua fa, sur tuot il perimeter da fusiun, ün deposit illa finanziaziun speciala da frs. 445'590 (vair punct 14.13.5).

La consequenza da quists adattamaints as munta net sün frs. 119'100 ed es resguardada aint il plan da finanzas.



Per consequenza dal s-chassamaint da la taxa per dons elementars d'essan gnir adattadas las taxas correspondentas (per exaimpel aua) cun adattar las taxas chi vegnan inchaschadas per quels dicasteris, precis uschè sco cha'l princip dal chaschunader prevezza quai. La differenza tanter il deposit i'l dicasteri d'aua (445'590) ed il spisgiamaint surmanzunà (491'175) s'amunta ad ün import marginal da frs. 45'585.

Quia dess gnir manzunà amo üna jada, cha quist agir es independent da la fusiun, perquai cha'ls cumüns ston ponderar, cun o sainza fusiun, co ch'els lessan procurar daplü entradas per pudair s-chassar la taxa per dons elementars.

#### 14.13.4. Princip per las taxas

Per las taxas vala il listess princip sco per ledschas e reglamaints:

Il cumün fusiunà unifichescha sia basa legala plü svelta pussibel, il plü tard però infra 5 ons. Fin pro l'entrada in vigur correspondentia applichescha la suprastanza cumünala – transitoria – las ledschas actualas pel territori dals cumüns chi'd existan hoz.

Üna calculaziun plü detagliada per üna taxa definitiva dal cumün nouv nun es pussibla pel mumaint e nu po esser perquai üna part da quist proget. Sainza fusiunar s'augmantaran las taxas in relaziun plü ferm pro quels cumüns chi ston investir i'ls divers provedimaints, pro'ls cumüns chi nu prevezzan ingünas investiziuns restaran las taxas listess otas.

#### 14.13.5. Survista finanziaziuns specialas

Las prefinanziaziuns specialas e las obligaziuns specialas dals dicasteris d'aigua redschia muossan als 31.12.2012 il seguaint purtret (cifras cun (-) = prefinanziaziuns activadas):

	aua	chanalisaziun sarinera	rument
Ardez	24'249.15	270'068.56	75'720.75
Ftan	428'198.05	1'061'683.65	40'694.34
Guarda	- 8'585.04	- 60'110.41	31'761.19
Scuol	213'087.21	- 109'377.29	298'337.99
Sent	416'508.94	1'956'505.40	144'981.46
Tarasp	2'381'814.81	- 29'411.57	186'354.64
	(+) 3'455'273.12	(+) 3'089'358.34	(+) 777'850.37

deposits/retrattas, cifras tenor preventiv 2013:  
*miss in finanziaziun (+)*  
*retrat da finanziaziun (-)*

Ardez	(+) 87'300.00	(+) 22'500.00	(+) 5'150.00
Ftan	(+) 43'550.00	(+) 6'540.00	(-) 9'700.00
Guarda	(-) 21'320.00	(-) 28'490.00	(+) 1'565.00
Scuol	(+) 205'950.00	(-) 42'300.00	(+) 42'100.00
Sent	(+) 23'130.00	(+) 105'500.00	(+) 18'990.00
Tarasp	(+) 106'980.00	(-) 22'090.00	(+) 17'440.00
	(+) 445'590.00	(+) 41'660.00	(+) 75'545.00

Quistas survistas muossan chi'd existan sur tuot ils dicasteris d'aigna redschia obligaziuns specialas e chi vegnan depositats imports correspondents. Quai vuol dir ch'ün cumün fusiunà pudess profitar da la structura sana a regard las taxas dals cumüns actuals.

## 15. CUMÜN DA VASCHINS

Tenor art. 89 da la ledscha chantunala da cumüns, cumpiglia la fusiun dals cumüns politics eir ils cumüns da vaschins. Id es però eir pussibel da schoglier ils cumüns da vaschins e – sco opziun – in quist cas d'externalisar la facultà burgaisa in associaziuns burgaisas.

La grappa da proget ha discus la fatschenda cun rapreschantants dals cumüns da vaschins. Els sun da l'avis chi saja da fuormar ün nouv cumün da vaschins. Quai es d'avantag eir per quels cumüns ingio cha'ls cumüns da vaschins nu sun organisats in detagl tenor las ledschas. I's tratta surtuot dal cumün da vaschins da Ftan ingio cha la situaziun da dret actuala es fich intscherta. I nu para cha quai as lascha sclerir infra temp ütil. Perquai esa da preverer cha'ls cumüns da vaschins fusiuneschan in laschond avert la pendenza chi pertocca il possess dal terrain sül territori da Ftan.

Important esa d'intunar il seguaint: decisiuns impegnativas da lunga dürada cha singuls cumüns da vaschins han trat ston gnir surtuttas dal cumün da vaschins fusiunà. Quai pon esser drets da fabrica o d'adöver per chamonnas, scumonds da trattativas cul Parc Naziunal Svizzer ed otras organisaziuns (per metter a disposiziun territori sco reservat da natüra) ed oter plü.

## 16. CORPORAZIUNS DA BASELZIA

Pro las corporaziuns da baselgia nu saja ingüens müdamaints in consequenza da la fusiun dals cumüns politics.

## 17. VIAS CHANTUNALAS/CUMÜNALAS E TRAFIC PUBLIC

Diversas vias da colliaziun aint il perimenter da fusiun sun in possess dal chantun Grischun. Culla dumonda a la regenza es gnüda inoltrada eir la pretaisa cha quistas vias da colliaziun restan in possess dal Chantun, eir schi's pudess pretender de facto – tenor ledscha da vias – chi vegnan s-chaffidas fracziuns e cha'l cumün nouv stuvesse surtour quistas vias. Uschè nu vain inchargià implü il cumün nouv.

Cull'istessa dumonda vain inoltrada la pretaisa cha'l status quo regard il trafic public pro'ls cumüns pertocs vegna garanti. Quai vala pels tragets da la Viafier retica sco eir pels tragets da l'auto da posta.

## 18. SCHANZAS E PRIVELS D'ÜNA FUSIUN

Id es evidaint ch'üna fusiun da territoris e gestiuns cumünalas porta dad üna vart schanzas e da tschella vart privels e temmas. Quai es inclegiantaivel e normal. La grupp da proget e las suprastanzas cumünalas han examinà ils avantags ed ils dischavantags e sun gnüts a la conclusiun ch'üna fusiun dals ses cumüns ha cleramaing daplü aspets positivs co negativs:

Schanzas/avantags:

Tenor Ardez:

- La posiziun dals 6 cumüns vain rinforzada illa regiun ed invers il Chantun.
- Il cumün nouv vain resguardà in Engiadina Bassa plü ferm sco cumün da center.
- I vain plü simpel d'occupar ils posts da las autoritats cumünalas.
- Il chantun promovva cumüns gronds.
- Fusiunar uossa maina avantags finansials grazcha a la nouva ledscha d'egualisaziun da finanzas.
- Cun ün'infrastructura moderna ill'administraziun e structuradas efficiantas illa gestiun cumünala vaja plü bain da scumpartir la lavur strategica ed operativa.
- La gestiun vain professionalisada.
- Il cumün fusiunà riva da mantgnair las sportas turisticas chi sun importantas per giasts ed indigens. L'utilisaziun ed il mantegniment da las infrastructures vegnan ameglrats.
- La contribuziun chantunala per la fusiun importa CHF 10'000'000.

Tenor Ftan:

- Megltras premissas per accumplir „svesa“ la gronda part da las lezchas
- Daplü pais/pled in chapitel invers il Chantun e'ls uffizis
- Daplü efficienza e qualità ill'administraziun (il personal es plü specialisà)
- Cumüns fermes sun a favur d'üna regiun ferma
- Pussibilità da s-chaffir diversificaziun cun differents progets (turissem, mansteranza, agricultura, scolaziun e.o.)
- Planisaziun tenor bsögns ed interess locals e da las fracziuns
- Economisar las finanzas fond tschertas robas 1x ivezza da 6x
- Fits d'aua ed otras entradas van a favur dal lö d'abitar, da lavur e dal pè d'imposta.
- Sustegn da societats e circuls culturals e socials

- Optimar cuosts pro infrastructuras da tuot gener
- Autonomia cumünala plü gronda
- Ün cumün grond es plü adattà al möd da viver d'hozindi
- Plü gronda schelta da persunas „independentas“ per posts politics
- Damain conflicts da parantella e gruppas d'interess
- Daplü distanza d'üna controlla sociala chi nu permetta a minchün/minchüna da tour posi-ziun e da dir seis parair
- Damain constructs pac democratics per raggiundscher böts importants insembel cun oters cumüns

#### Tenor Guarda:

- Concentrar las forzas
- Trar a nüz las sinergias e rinforzar las prestaziuns
- Plü simpel d'occupar ils posts da las autoritats – cun spordscher ün'indemnisaziun adequata – cun persunas professionalas e cumpetentas
- La gronda part dals dicasteris sun occupats da persunas d'utrò (neutralas).
- Profitar dals avantags schi vain introdütta la nouva ledscha d'egualisaziun da finanzas
- Rinforzar il cumün da center

#### Tenor Scuol:

- L'egualisaziun da finanzas favurisescha fich ferm ün cumün fusiunà.
- Professionalisaziun
- Redimensiunar cuosts da l'administraziun (a lunga vista)
- Avair mezs finanziaus avuonda per augmentar e perfecziunar sportas i'l sector turistic

#### Tenor Sent:

- Situaziun finaliaza ed economica (pè d'impostas plü bass)
- Professionalità
- Avegnir d'infrastructuras regionalas
- Simplificaziuns e latras eir plü economic (operativa e legislativa)
- Daplü innovaziun

#### Tenor Tarasp:

- Professionalisaziun
- Sinergias
- Plü ferm invers il Chantun

Privels/dischavantags:

#### Tenor Ardez:

- Eir ün cumün sulet ha il bsögn da las sportas dal center e sto as participar finanzia- maing landervia.

- Per far tuot ils müdamaints sun intensivass trattativas e lavur necessarias chi drouvan temp.
- Decisiuns specificas d'üna fracziun chattan forsa damain incletta.
- Damain personas respunsablas chi cugnoschan precis la situaziun dal lö (forssa es quai eir ün avantag!).

Tenor Ftan:

- I nu's cugnoscha plü a minchün/minchüna.
- Temma da nu gnir dudi
- Daplü bürocrazia per gnir ad ün'infuormaziun
- Damain influenza directa sülla politica da cumün
- Tuot nu gnarà meglider.
- Forssa ch'ün o tshel (cumün o persuna) perda alch privilegi.

Tenor Guarda:

- Ils bsögn da tsherts votants sun plü dalöntschi davent e plü anonims co uossa.
- Scuol sco lö da center ha tsherts avantags, in congual culs cumüns da la vart.
- Taxas e basas legalas differentas, il prüm fin cha tuot es unifichà

Tenor Scuol:

- Ils oters cumüns pudessan fuormar alianzas e torpedar uschè progets da "Scuol".

Tenor Sent:

- Perdita d'autonomia
- Damain servezzan public (uraris da fanestrigl / viadis)
- L'interess public da la populaziun chala.

Tenor Tarasp:

- Perdita d'autonomia
- Anonimità crescha
- Temma cha'l cumün grond nu resguarda giavüschs da las fracziuns
- Cuosts creschan

Puncts neutrals:






- Vias chantunalas d'access (ingüns müdamaints)
- Cultura locala resta independenta (societats, cors, musicas eui.)


## 19. SURVISTA STABILIMAINTS

La seguainta survista muossa cha'ls ses cumüns dispuonan da bliers stabilimaints. Avant co vulair far investiziuns in nouv objects, esa da trar a nüz da maniera optimala ils stabilimaints existents. Quai però adüna culla premissa cha las gestiuns correspondentas – chi's pudess translocar davent dal center – ston pudair lavurar efficiaint ed economicamaing favuraivel.

Ils stabilimaints aint illas singulas fracziuns d'essan pudair gnir trats a nüz eir dad otras administraziuns publicas o eir privatas. Quai pudessan esser per exaimpel l'administraziun da la PEB, l'uffizi da scussiun, l'uffizi da stadi civil, la curatella professionala e.u.i.



Quista survista nun es cumpletta. Stabilimaints d'alp, chasas da parcar, tualettas publicas e.u.i. nu figüran in quista tabella.

Chanzlias cumünalas			
	Chasa cumünala Scuol  valur da sgüranza: 1'985'000.00	administraziun cumünala uffizi da fabrica uffizi d'impostas  valur commerciala: vair "chasa da scoula" integrà in quella stima	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 1.00
	Chasa cumünala Tarasp  valur da sgüranza: 1'312'500.00	administraziun cumünala turissem archiv  valur commerciala: 976'300.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 1.00
	Chasa cumünala Sent  valur da sgüranza: 2'635'200.00	administraziun cumünala uffizi da fabrica sala cumünala biblioteca  valur commerciala: 2'079'100.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 342'270.00
	Chasa cumünala Ardez 52 % cumün  valur da sgüranza: 1'180'504.00	administraziun cumünala uffizi da fabrica  valur actuala (Zeitwert): 946'140.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 138'982.80
	Chasa cumünala Ftan  valur da sgüranza: 6'658'100.00	administraziun cumünala uffizi da fabrica sala polivalenta abitaziun  valur commerciala: 5'542'000.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 333'076.65

	Chasa cumünala Guarda	administraziun cumünala turissem agentura da posta	
	valur da sgüranza: 1'593'000.00	valur commerciala: 1'657'200.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 1.00

### Scoulas e scoulinas

	Chasa da scoula (Ardez)	stanças da scoula sala polivalenta	
	valur da sgüranza: 5'571'000.00	valur commerciala: 5'326'500.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 711'781.40
	Chasa da scoula Fionas (Ftan)	stanças da scoula sala polivalenta	
	vair "chanzlias cumünalas"	vair "chanzlias cumünalas"	vair "chanzlias cumünalas"
	Chasa da scoula (Scuol)	stanças da scoula sala cumünala stanza da musica (PEB) abitaziun pedel	
	valur da sgüranza: 13'971'800.00	valur commerciala: 18'221'200.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 285'000.00
	Bogn Quadras (Scuol)	bogn cuernà sala da gimnastica schler da protecziun	
	valur da sgüranza: 9'592'500.00	valur commerciala: vair "chasa da scoula"	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 365'000.00
	Scoulina du Parc (Scuol)	duos scoulinas	
	valur da sgüranza: 1'348'400.00	valur commerciala: vair "Chasa du Parc"	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 80'000.00
	Scoulina Trü (Scuol)	scoulina	
	valur da sgüranza: vair "center da sport Trü"	valur commerciala: vair "center da sport Trü"	vair "center da sport Trü"

	Scoula "Mailer" (Scuol)  valur da sgüranza: 501'000.00	stanzas da scoula  valur commerciala: integrà chasa 171 EE Energia Engiadina	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): integrà chasa 171 EE Energia Engiadina
	Chasa da scoula Saranschasch (Sent)  valur da sgüranza: 5'829'900.00	stanzas da scoula sala polivalenta schler da protecziun  valur commerciala: 4'525'500.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 153'011.00
	Scoulina Sot Pradè (Sent)  valur da sgüranza: 206'310.00	scoulina  valur commerciala: 687'700.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 17'143.00
	Chasa da scoula (Tarasp)  vair "chanzlia cumünala"	stanzas da scoula  vair "chanzlia cumünala"	vair "chanzlia cumünala"
	Chasa da scoula (Guarda)  vair "chanzlias cumünalas"	stanzas da scoula sala polivalenta gruppa da gö  vair "chanzlias cumünalas"	vair "chanzlias cumünalas"
<b>Oters stabilimaints</b>			
	Magazin Pramanan (Guarda)  valur da sgüranza: 482'800.00	lavoratori magazins local dals pumpiers Guarda/Ardez  valur commerciala: 599'500.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 118'101.40
	Chasa d'abitar Pazzoula (Guarda)  valur da sgüranza: 521'000.00	bacharia cumünala abitaziun personal d'alp abitaziun fittada privat  valur commerciala: 546'300.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 471'000.00







	Chasa d'abitar sur Chafarrer (Guarda)  valur da sgüranza: 502'500.00	abitaziuns fittadas privat  valur commerciala: 706'600.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 677'655.10
	Fuschina (Guarda)  valur da sgüranza: 125'000.00	fuschina istorica fittada a Thomas Lampert  valur commerciala: 115'900.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 69'034.50
	Lavoratori Ajüz (Sent)  valur da sgüranza: 1'415'800.00	lavoratori magazins  valur commerciala: 3'043'200.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 1'236'489.00
	Lavoratori (Tarasp)  valur da sgüranza: 1'253'900.00	lavoratori magazins local dals Pumpiers Pisoc locals da scoula  valur commerciala: 790'800	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 1.00
	Lavoratori (Scuol)  valur da sgüranza: 247'500.00	lavoratori magazins  valur commerciala: 0.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 0.00
	Chasa Archas Sot (Sent)  valur da sgüranza: 349'500.00	abitaziun fittada privat  valur commerciala: 280'800.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 160'000.00
	Abitaziun Sur En (Sent)  valur da sgüranza: 309'200.00	abitaziun fittada privat  valur commerciala: 0.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa e finanziaria): 0.00

	Resgia Fop (Tarasp)  valur da sgüranza: 404'800.00	resgia cumünala  valur commerciala: 263'100.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 1.00
	Chasa Uorgia (Tarasp)  valur da sgüranza: 3'910'100.00	sala polivalenta abitaziuns fittadas privat  valur commerciala: 2'550'600.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 1.00
	Butia (Tarasp)  valur da sgüranza: 684'700.00	butia cooperativa büro fittada privat  valur commerciala: 238'800.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 169'662.40
	Center da sport Trü (Scuol)  valur da sgüranza: 7'214'800	bogn avert, glatsch artificial, ustaria abitaziuns fittadas privat local da trategnimaint  valur commerciala: 1'172'300.00	valur tenor bilantsch (facultà finanziala): 300'000.00
	Magazin Tanterdossa (Scuol)  valur da sgüranza: 286'800.00	battasendas „Capricorn“ ufficina fittada privat  valur commerciala: 201'700.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 0.00
	Carola Nairs (Tarasp)  valur da sgüranza: 1'226'200.00	magazins fittats privat  valur commerciala: 950'600.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 1.00
	Büvetta Sfondraz (Scuol)  valur da sgüranza: 425'700.00	fittada privat sco restaurant  valur commerciala: 233'900.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 1.00

	Büvetta Nairs (Tarasp)  valur da sgüranza: 3'965'000.00	büvetta cun auas mineralas - Luzius - Emerita  valur commerciala: 2'317'100.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 1.00
	Abitaziun chasa da scoula (Sent)  valur da sgüranza: vair chasa da scoula	abitaziun pedel  valur commerciala: vair chasa da scoula	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): vair chasa da scoula
	Garascha Ajüz (Sent)  valur da sgüranza: 237'300.00	schler da protecziun  valur commerciala: vair lavuratori "Ajüz"	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): vair lavuratori "Ajüz"
	Remisa Sur En (Sent)  valur da sgüranza: 223'600.00	magazin garascha maschina da loipa  valur commerciala: 0.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 0.00
	Ouvra Clemgia (Scuol)  valur da sgüranza: 1'780'100.00	abitaziun fittada privat  valur commerciala:	valur tenor bilantsch (facultà finanziala): 265'000.00
	Lavuratori EE Gurlaina (Scuol)  valur da sgüranza: 192'800.00	fittà a l' EE-Energia- Engiadina  valur commerciala: 173'500.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 15'000.00
	Lavuratori Forestal (Scuol)  valur da sgüranza: 386'700.00	büros magazins  valur commerciala:	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 1.00

	Ricover Gurlaina (Scuol)	chasa da vacanzas per colonias	
	valur da sgüranza: 987'000.00	valur commerciala: 654'300.00	valur tenor bilantsch (facultà finanziala): 210'000.00
	Garascha Gurlaina (Scuol)	lavoratori magazin garaschas	
	valur da sgüranza: 1'341'500.00	valur commerciala: 0.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 1.00
	Chasa Central (Scuol) EE Energia Engiadina	chasa d'affar e d'administraziun (EE / Spitex / canorta) local da scoula abitaziuns fittadas privat	
	valur da sgüranza: 5'616'900.00	valur commerciala: 2'177'200.00	valur tenor bilantsch (facultà finanziala): 1'300'000.00
	Chasa du Parc (Scuol)	chasa d'administraziun: pulizia chantunala / PEB / curatella professiunala / servezzan social regional / stadi civil / servezzan da pedagogia curativa / biblioteca / pulizia chantunala	
	valur da sgüranza: 3'674'300.00	valur commerciala: 3'324'400.00	valur tenor bilantsch (facultà finanziala): 1'415'000.00
	Chasa Craista (Ftan)	abitaziuns fittadas privat	
	valur da sgüranza: 612'500.00	valur commerciala 523'000.00	valur tenor bilantsch (facultà finanziala): 489'800.00
	Plaz (Ftan)	turissem agentura da posta	
	valur da sgüranza: 289'200.00	valur commerciala: 292'000.00	valur tenor bilantsch (facultà finanziala): 284'868.20
	Magazin da pumpiers (Ftan Pitschen)	local dals Pumpiers Pisoc	
	valur da sgüranza: 32'000.00	valur commerciala: 30'900.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 1.00

	Immundizchas (Ftan)  valur da sgüranza: 230'700.00	garascha  valur commerciala: 224'900.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 272'958.40
	Lavuratori (Ftan)  valur da sgüranza: 841'600.00	lavuratori magazins local dals Pumpiers Pisoc  valur commerciala: 589'000.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 121'988.55
	Chasa Crusch (Ardez)  valur da sgüranza: 2'463'000.00	abitaziuns fittadas privat  valur commerciala: 2'860'000.00	valur tenor bilantsch (facultà finanziala): 2'782'216.60
	Lavuratori (Ardez)  valur da sgüranza: 908'000.00	lavuratori magazins gestiun forestala Macun  valur commerciala: 871'400.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 66'228.30
	Magazin Pumpiers (Ardez)  valur da sgüranza: 196'200.00	local dals pumpiers Guarda/Ardez  valur commerciala: 138'300.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 47'990.75
	Chasa da Posta (Sent)  valur da sgüranza: 1'334'000.00	turissem agentura da posta abitaziuns fittadas privat  valur commerciala: 982'200.00	vendü dal 2014. La part "turissem" resta al cumün
	Garascha Craistetta (Ardez)  valur da sgüranza: 152'000.00	maschina loipa utensils turissem  valur commerciala: 152'000.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 156'942.20

	Chasa d'abitar Punt (Scuol)	abitaziun (cumün da vaschins)	
	valur da sgüranza: 863'100.00	valur commerciala: 421'000.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 0.00
	La Tuor (Ardez)	cumün da vaschins	
	valur da sgüranza: 435'800.00	valur commerciala: 233'200.00	valur tenor bilantsch (facultà finanziala): 26'903.55
	Remisa stalla (Tarasp)	cumün da vaschins	
	valur da sgüranza: 60'400.00	valur commerciala: 36'200.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 1.00
	Resgia veglia Plavna (Tarasp)	cumün da vaschins	
	valur da sgüranza: 54'600.00	valur commerciala: 32'800.00	valur tenor bilantsch (facultà administrativa): 1.00

## 20. SURVISTA INFRASTRUCTURAS

### 20.1. Construcziun ota

	<b>Guarda</b>	<b>Ardez</b>	<b>Ftan</b>	<b>Scuol</b>	<b>Sent</b>	<b>Tarasp</b>
Valurs da sgüranza dals edifizis tenor GVG (Total 137'820'310)	7'199'300	14'760'300	15'232'000	62'140'200	22'070'810	16'417'700
Repars da lavinas	Auasagna	Ils Pals Tulaida	Clüinas Plütschessa		Spadla	

### 20.2. Construcziun bassa

	<b>Guarda</b>	<b>Ardez</b>	<b>Ftan</b>	<b>Scuol</b>	<b>Sent</b>	<b>Tarasp</b>
<b>Vias:</b>						
Classa 1+2	4'070	9'598	9'322	16'861	7'664	5'166
Classa 3+4	21'729	30'761	44'017	67'759	68'690	38'467
Classa 5+6	40'035	85'449	54'421	159'493	119'402	69'120
Vias da quartier	701	622	2'081	2'645	572	149
Vias da colliaziun chantunalas	2'915	300	10'415	195	4'700	4'530
Vias chantunalas dadaint lös abitats	--	535	600	--	650	3'080
Sendas / sendas da muntogna	44'668	81'125	65'030	136'253	93'339	77'646
<u>Vias / sendas forestalas ed agriculas</u>	<u>18'070</u>	<u>13'275</u>	<u>13'750</u>	<u>35'828</u>	<u>51'116</u>	<u>34'487</u>
<b>Rait da vias tenor evaluaziun, in meters</b>	<b>132'188</b>	<b>221'665</b>	<b>199'636</b>	<b>419'034</b>	<b>346'133</b>	<b>232'645</b>

	<b>Guarda</b>	<b>Ardez</b>	<b>Ftan</b>	<b>Scuol</b>	<b>Sent</b>	<b>Tarasp</b>
<b>Lingias provedimaint d'aua:</b>						
On da fabrica 2000 – 2013, lunghezza in m	127	1404	1'249	4'564	300	1'935
On da fabrica 1990 – 1999, lunghezza in m	1'450	608	216	1'436	1'550	3'900
On da fabrica 1980 – 1989, lunghezza in m	137	1'573	0	3'367	500	6'297
On da fabrica 1970 – 1979, lunghezza in m	758	4'725	0	2'168	250	2'354
<u>On da fabrica avant 1970, lunghezza in m</u>	<u>518</u>	<u>1'417</u>	<u>4'900</u>	<u>10'782</u>	<u>11'380</u>	<u>7'494</u>
<b>Lingias provedimaint d'aua, in meters</b>	<b>2'990</b>	<b>9'727</b>	<b>6'365</b>	<b>22'317</b>	<b>13'980</b>	<b>21'980</b>

	<b>Guarda</b>	<b>Ardez</b>	<b>Ftan</b>	<b>Scuol</b>	<b>Sent</b>	<b>Tarasp</b>
<b>Lingias provedimaint d'aua persa:</b>						
On da fabrica 2000 – 2013, lunghezza in m	184	1'495	400	3'300	0	800
On da fabrica 1990 – 1999, lunghezza in m	2'753	914	1'397	2'100	0	1'500
On da fabrica 1980 – 1989, lunghezza in m	0	2'742	3'840	6'100	6'210	5'098
On da fabrica 1970 – 1979, lunghezza in m	0	729	1'208	2'600	0	1'500
<u>On da fabrica avant 1970, lunghezza in m</u>	<u>114</u>	<u>666</u>	<u>0</u>	<u>4'450</u>	<u>3'818</u>	<u>1'338</u>
<b>Lingias provedimaint d'aua persa, in meters</b>	<b>3'051</b>	<b>6'546</b>	<b>6'845</b>	<b>18'550</b>	<b>10'028</b>	<b>10'236</b>



	<b>Guarda</b>	<b>Ardez</b>	<b>Ftan</b>	<b>Scuol</b>	<b>Sent</b>	<b>Tarasp</b>
<b>Lingias aua meteora:</b>						
On da fabrica 2000 – 2013, lunghezza in m	444	890	262	3'100	1'000	4'000
On da fabrica 1990 – 1999, lunghezza in m	2'121	1'168	5'915	1'950	2'500	3'200
On da fabrica 1980 – 1989, lunghezza in m	0	1'979	0	0	500	0
On da fabrica 1970 – 1979, lunghezza in m	0	351	0	0	0	0
<u>On da fabrica avant 1970, lunghezza in m</u>	<u>68</u>	<u>140</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Lingias aua meteora, in meters</b>	<b>2'633</b>	<b>4'528</b>	<b>6'177</b>	<b>5'050</b>	<b>4'000</b>	<b>7'200</b>

### 20.3. Planisaziun dal territori

	<b>Guarda</b>	<b>Ardez</b>	<b>Ftan</b>	<b>Scuol</b>	<b>Sent</b>	<b>Tarasp</b>
<b>Surfatscha terrain abità:</b>						
- Zona da fabrica	88'724	162'750	229'991	867'675	293'755	251'690
- Surfabricà	75'023	118'987	188'878	741'401	237'871	186'328
- Na surfabricà	13'701	43'763	41'113	126'274	55'884	65'362
Terrain cun cultivaziun agricula	1'846'769	4'4140'000	3'460'000	6'070'000	5'500'000	1'750'000
Pas-chüra	10'660'164	14'380'000	16'660'000	39'520'000	17'110'000	10'500'000
God	4'309'404	12'575'900	6'840'700	33'089'700	31'102'900	15'700'500
<u>Surfatscha improductiva</u>	<u>14'514'939</u>	<u>30'018'600</u>	<u>15'693'018</u>	<u>65'273'000</u>	<u>57'716'000</u>	<u>18'446'120</u>
<b>Surfatscha in meters quadrat</b>	<b>31'420'000</b>	<b>61'277'250</b>	<b>42'883'709</b>	<b>144'820'375</b>	<b>111'722'655</b>	<b>46'648'310</b>

	<b>Guarda</b>	<b>Ardez</b>	<b>Ftan</b>	<b>Scuol</b>	<b>Sent</b>	<b>Tarasp</b>
Regulaziun prümas-/seguondas abitaziuns	in elavuraziun	in elavuraziun	in elavuraziun	in elavuraziun	in elavuraziun	in elavuraziun
Quota per la vendita ad esters	50%	25%		100%	49%	50%
Giurist da fabrica	T. Nievergelt	R. Viletta	R. Metzger	R. Metzger	PA. Vital	R. Metzger
Consulent da fabrica	R. Obrist	U. Brogt	U. Brogt	U. Brogt	O. Menghini/ R. Maurizio	R. Maurizio
Planisader	Stauffer & Studach	Stauffer & Studach	Stauffer & Studach	Stauffer & Studach	Stauffer & Studach	Stauffer & Studach

#### 20.4. Proget GEP, sarineras, pumpas

	<b>Guarda</b>	<b>Ardez</b>	<b>Ftan</b>	<b>Scuol</b>	<b>Sent</b>	<b>Tarasp</b>
Stadi proget GEP	in elavuraziun	in elavuraziun	in elavuraziun	in elavuraziun S-charl = ok Pradella = ok	in elavuraziun Sur En = ok Crusch = ok	in elavuraziun
Sarineras	1x	1x	1x	2x	1x+Scuol	Scuol
Implant da pompa chanelisaziun	-	-	1x	3x	1x	1x
Implant da pompa provedimaint d'aua	-	-	-	1x	1x	-

## 21. CONTRAT DA FUSIUN

Il contrat da fusiun, la basa giuridica da la fusiun, ha üna fich grond'importanza e sto gnir approvà da la regenza. Cun quist contrat vegnan francadas regulaziuns chi sun impegnativas pel cumün fusiunà e chi nu pon sainz'oter gnir abolidas obain müdadas dal cumün nouv. Per consequenza cuntegna'l puncts fundamentals, chi bainschi nun impedischan il svilup dal cumün fusiunà, però listess chi muossan las conturas organisatoricas dal cumün nouv. Implü regla el dumondas dal dret da procedura pel temp fin a l'entrada in vigur da la fusiun.

L'approvaziun dal contrat da fusiun es la basa per realisar la fusiun. Ils 6 cumüns d'Ardez, Ftan, Guarda, Scuol, Sent e Tarasp decidan davart il contrat da fusiun als 29 obain als 30 marz 2013 in radunanza cumünala respectivamaing cun üna votaziun a l'urna, tuot tenor che cha lur constituziun cumünala prescriva.

Scha las votantas e'ls votants dischan da schi, cumainzan las lavuors da preparaziun per realisar il cumün nouv. Avant cha la fusiun aintra in vigur esa d'approvar la nouva constituziun e la ledscha d'impostas sco eir d'eleger las autoritats cumünalas e l'organisaziun operativa. Fin cha la fusiun aintra in vigur es activa üna suprastanza transitoria.

Als singuls artichels dal contrat da fusiun sun agiunts *in scrittüra cursiva* ulteriurs commentars ed explicaziuns. Il post da dret da l'uffizi da cumüns dal chantun Grischun ha fat üna preexaminaziun dal contrat e confermà ch'el correspuonda a la legislaziun superiura.

### **Contrat da fusiun tanter ils cumüns dad Ardez, Ftan, Guarda, Scuol, Sent e Tarasp**

#### **I. In general**

- 1. Ils cumüns politics dad Ardez, Ftan, Guarda, Scuol, Sent e Tarasp fusiuneschan i' sen da l'art. 87 da la ledscha da cumüns dal chantun Grischun.**
- 2. Il cumün nouv as nomna Scuol.**
- 3. Per ün temp transitori vain surtutta la vopna dal cumün da Scuol.**  
*Davo vain s-chaffida üna vopna nouva.*
- 4. Resalv cha'l Grond cussagl approva la fusiun, succeda quella süls 1. schner 2015.**  
*Il Grond cussagl deciderà probabelmaing illa seguonda mità dal 2014 definitivamaing davart la fusiun.*
- 5. Il rapport da fusiun e la missiva servan sco basa strategica e directiva per la politica cumünala da l'avegnir.**  
*Numerus temas singuls nu vegnan integrats concretamaing in quist contrat da fusiun, perquai ch'els dessan gnir trattats in connex cun la constituziun cumünala o cun la legislaziun dal cumün nouv. Las autoritats futuras sun però obliadas da s'orientar al cuntgnü dal rapport da fusiun final.*

## II. Effets giuridics da la fusiun

### 1. Il cumün nouv aintra illas relaziuns giuridicas dals cumüns d'infin uossa.

*Quist artichel circumscriva la successiun universala. Tenor quella van tuottas valuors da facultà, activas e passivas, contrats e curvegnas via sül cumün nouv.*

### 2. Il cumün nouv surpiglia las facultats e'ls obligs dals cumüns d'infin uossa incl. ils credits concess.

### 3. Las fuormas da collavuraziun intercumünalas a l'intern dal perimenter da fusiun vegnan scholtas pels 31 december 2014.

*Quistas fuormas da collavuraziun a l'intern dal perimenter da fusiun dal cumün nouv vegnan scholtas sül termin da la fusiun. Las incumbenzas vegnan surtuttas dal cumün nouv.*

*Las organisaziuns Gestiu Forestala Macun (GFM), Consorzi da scoulas A-Z, Consorzi da sarinera Z/B-G, Allianz d'impostas Ftan – Valsot, Cumünanza d'administraziuns S-L-G e Loipa Scuol – Martina dessan gnir organisadas da nouv o lura gnir scholtas considerand il termin da desditta.*

*Las organisaziuns TESSVM, Corporaziun dals cumüns concessunar/OEE, Pro Engiadina Bassa (PEB), Center da sandà Engiadina Bassa (CSEB), Circul dal register fundiari EB, Uffizi dal stadi civil En, Rait Engiadina sun fingià organisadas regionalmaing e restan uschè.*

### 4. La suprastanza cumünala as cumpuona dad ün president e da ses commembers. La suprastanza cumünala as cumpuona dad almain ün commember da mincha fracziun Ardez, Ftan, Guarda, Scuol, Sent e Tarasp. Müdamaints da quist punct da partenza sun pussibels cun üna revisiun da la constituziun cumünala.

### 5. Il cussagl da scoula as cumpuona dal schef dal dicasteri e da ses commembers. El as constituischa s'vess ed as cumpuona dad almain ün commember da mincha fracziun Ardez, Ftan, Guarda, Scuol, Sent e Tarasp e dal schef dal dicasteri. Müdamaints da quist punct da partenza sun pussibels cun üna revisiun da la constituziun cumünala.

### 6. Il cumün nouv e sias scoulas s'ingaschan per ün concept da lös da scoula radschunaivel e decentral.

*Il lös da scouline (Ardez, Ftan, Scuol, Sent), da las scoulas primaras (Ardez, Ftan, Scuol, Sent e Tarasp) e dals s-chalins ots (Scuol e Sent) vegnan mantgnüts, fintant cha las cifras da scolars permettan quai, tenor ledscha chantunala. Il lös da scoula ston gnir fixats in resguardond ils aspets pedagogics ed economics.*

### 7. Aint il cumün nouv han ils manaschis agriculs dals anteriurs cumüns il privilegi da douvrr las pas-chüras da chasa, las pas-chüras d'adöver cumünal, las pas-chüras d'alp, la prada sco er ils ers chi appartegnan als cumüns anteriurs.

### 8. Aint il cumün nouv han las abitantas ed ils abitants dals anteriurs cumüns il privilegi da dovrar las chamonnas cumünalas e las alps chi appartegnan als cumüns anteriurs.

*Il cumün nouv surpiglia las ledschas / ils reglamaints / ils uordens da mincha cumün valabels actualmaing e tils applichescha inavant.*

### 9. Il cumün nouv surpiglia tuot ils contrats da lavur. Id es chosa dal cumün nouv da nüzziar eventualas sinergias e da decider davart adattamaints organisatorics.

### III. Proceder

1. **La votaziun davart il contrat da fusiun preschaint succeda in occasiun da las radunanzas cumünalas dad Ardez, Guarda e Tarasp ed in occasiun da las votaziuns a l'urna da Ftan, Scuol e Sent.**

*Las radunanzas cumünalas han lö als 29 marz 2014. Las urnas per la votaziun a l'urna sun avertas fin als 30 marz 2014 e quai fin a l'urari indichà dals cumüns da Ftan, Scuol e Sent. Il proceder da da votaziun sto gnir tschernü uschè, perquai cha las constituziuns cumünalas dad Ardez, Guarda e Tarasp prevezzan la radunanza cumünala e las constituziuns cumünalas da Ftan, Scuol e Sent la radunanza a l'urna sco organ cumpetent per trar la decisiun.*

2. **Il contrat da fusiun preschaint aintra in vigur scha'l cumün da Scuol ed almain trais ulteriurs cumüns dal perimenter da fusiun til approuvan. Scha tuot ils cumüns nun acconsentischan, vala il contrat confuorm al sen.**

*Il contrat da fusiun aintra in vigur eir scha'ls cumüns chi'd approuvan il contrat da fusiun nun as cunfinan. Quels cumüns chi nun approuvan il contrat da fusiun, nu fusiuneschan neir brich.*

3. **Avant co cha la fusiun aintra in vigur vuschan las personas cun dret da vuschar dal cumün nouv davart la nouva constituziun sco eir davart la nouva ledscha d'impostas. Ellas tschernan eir ils organs chi sun previs tenor la constituziun.**

*Üna nouva constituziun ed üna nouva ledscha d'impostas esa da relaschar explicitamaing avant l'entrada in vigur da la fusiun. L'approvaziun da quellas sco eir las elecziuns pon succeder amo avant l'approvaziun da la fusiun davart dal Grond cussagl. Tuot las ulteriuras ledschas ed ordinaziuns pon gnir adattadas ed introdütta successivamaing.*

*La constituziun e la ledscha d'impostas vegnan approvadas d'üna radunanza a l'urna cumplessiva. A l'urna vegnan eir tschernüts ils organs chi sun previs tenor la constituziun.*

### IV. Reglas da transiziun

1. **Ils presidents cumünals dals cumüns d'infin uossa fuorman üna suprastanza transitoria. Quista prepara las lavuors da fusiun fin al termin da fusiun ed ha eir üna funcziun coordinativa. Ella as constituischa sves.**

*Per las lavuors preparatoricas, p ex. per la nouva constituziun, esa necessari d'installar üna suprastanza transitoria. Quista nun ha ingünas cumpetenzas extaisas, ma ella surpiglia ün rolla da preparaziun importanta. La suprastanza vain accompagnada d'üna persona respunsabla pel proget, üna persona interna o externa chi'd es incumbenzada da realisar la fusiun.*

2. **Il cumün fusiunà unifichescha sia legislaziun uschè svelt sco pussibel. Fin pro l'entrada in vigur relativa applichescha la suprastanza cumünala, as basond sül dret transitori, las ledschas vertentas correspondentas dals cumüns d'infin uossa.**

*I nun es realistic cha tuot las ledschas e tuot ils reglamaints vegnan adattats sül termin da l'entrada in vigur da la fusiun. Perquai es ün temp transitori da maximalmaing tschinch ons necessari per far las adattaziuns correspondentas. Dürant quist temp transitori vegnan applichadas las legislaziuns dals singuls cumüns dad hoz.*

3. **Ils cumüns d'infin uossa nu das-chan, fin pro l'entrada in vigur da la fusiun, surtour novs dovairs respectivamaing admetter expensas chi nu sun cuntschaintas al**

**mumaint da la stipulaziun dal contrat o chi nu füssan pussiblas da financiar sco cumün sulet o chi nu sun stringentas.**

*Quista determinaziun dess garantir cha'ls anteriurs cumüns nu s'oblajan in ingünas manieras per fatschendas incuntschaintas ed obligaziuns chi nu sun necessarias. Sco cuntschaintas valan las investiziuns previsas chi sun indichadas i'l plan d'investiziuns. Per talas sco eir per tuot las ulteriuras intenziuns esa d'orientar a la suprastanza transitoria avant cha quellas vegnan tractandadas per üna radunanza cumünala.*

## **V. Disposiziun finala**

Quist contrat da fusiun ha da gnir approvà da la regenza dal chantun Grischun.

Approvà da las radunanzas cumünalas dals 29 marz 2014 e da las cumünanzas d'urna dals 30 marz 2014.

<b>Cumün dad Ardez</b>	Jonpeider Strimer, capo cumünal	Gian Marc Dosch, chanzlist cumünal
<b>Cumün da Ftan</b>	Reto Pedotti, capo cumünal	Flurin Lehner, chanzlist cumünal
<b>Cumün da Guarda</b>	Roger Vulpi, capo cumünal	Seraina Fried, chanzlista cumünala
<b>Cumün da Scuol</b>	Jon Domenic Parolini, capo cumünal	Andri Florineth, chanzlist cumünal
<b>Cumün da Sent</b>	Albert Mayer, capo cumünal	Marco Fallet, actuar cumünal
<b>Cumün da Tarasp</b>	Christian Fanzun, capo cumünal	Tamara Zala, chanzlista cumünala

## **22. PROPOSTA DA LA GRUPPA DA PROGET E DA LAS SUPRSTANZAS**

La gruppa da proget e las suprastanzas cumünalas s'han occupadas intensivmaing da las schanzas e dals privels d'üna fusiun dals ses cumüns. I s'ha muossà chi nun es adüna uschè simpel da valütar ils singuls argumaints. Quai ha per gronda part da chefar cun las differentas opiniuns ed ideas in regard a la fusiun. I dà dubis invers la fusiun perquai cha'l cour disch alch oter co il cheu. Ultra da quai sun tscherts factuors colliats fich ferm cun l'aigna persunalità – quai ch'ün resguarda sco avantag, po esser per ün oter ün dischavantag. Plünavant es alch nouv pel solit alch incuntschaint e fa pelplü ün pa temma.

La grondezza dal cumün fusiunà vain classifichada sco positiva. Eir las perspectivas economicas sun zuond positivas. Tuot in tuot as poja far quint cun ün rinforzamaint dal cumün fusiunà. Il cumün nouv es ün cumün attractiv e survisibel chi'd es abel d'executar in buna maniera las lezchas d'hozindi e da l'avegnir, sainza cha l'identità da mincha fracziun giaja a perder. Cha'l pè d'impostas po importar 100% es ün effet positiv important chi nu vain però raggiunt in prüma lingia pervi da la contribuziun chantunala per la fusiun, dimpersè causa las sinergias, las consequenzas da la nouva equalisaziun da finanzas, ün meglder scumpart dals cuosts ed üna buna forza finanziaria dal cumün nouv.

Las suprastanzas cumünalas dad Ardez, Ftan, Guarda, Scuol, Sent e Tarasp sun da l'avis ch'üna fusiun dals ses cumüns chi dà nouvs impuls per planisar il futur, saja il dret pass, eir per rinforzar la regiun. Ellas propouonan perquai unanimamaing d'approvar il contrat da fusiun.

## **23. DECISIUN DA LA REGENZA DAL CHANTUN GRISCHUN**

La regenza dal chantun Grischun ha decis als 10 december 2013 (protocol 1203) da promover la fusiun prevista dals 6 cumüns. I segua la comunicaziun correspondententa dals 11 december 2013.

### **Zusammenschluss der Gemeinden Ardez, Ftan, Guarda, Scuol, Sent und Tarasp: Kantonale Förderung**

Die Gemeinden Ardez, Ftan, Guarda, Scuol, Sent und Tarasp planen den Zusammenschluss zu einer neuen Gemeinde mit dem Namen Scuol. Die Abstimmungen in den Gemeinden über die Fusionsvereinbarung sind auf den März 2014 festgelegt worden.

Seit dem Frühjahr 2012 prüft eine Arbeitsgruppe unter Beizug einer externen Projektbegleitung die Vor- und Nachteile bzw. die Chancen und Gefahren eines Gemeindezusammenschlusses. Vorerst beteiligten sich die vier Gemeinden Ftan, Scuol, Sent und Tarasp an den Gesprächen. Am 11. Juni 2012 sprachen sich die Ardezer Stimmbürgerinnen und Stimmbürger überaus deutlich dafür aus, sich ebenfalls an den Abklärungen beteiligen zu wollen.

Am 21. Juni 2012 lehnten die beiden Gemeinden Guarda und Zernez einen Zusammenschluss mit Lavin und Susch ab. Anlässlich der Gemeindeversammlung vom 13. Dezember 2012 wurde dieser Entscheid in Guarda analysiert. Konsultativ sprach sich eine Mehrheit der anwesenden Stimmbürgerinnen und Stimmbürger dafür aus, sich strukturell in Richtung Scuol orientieren zu wollen. Am 19. Dezember 2012 erbat die Gemeinde Guarda, sich ebenfalls am Fusionsprojekt Scuol beteiligen zu können. Auf Wunsch des Fusionsprojektes Scuol sollte Guarda verbindlich über ein Verhandlungsmandat befinden. Die Gemeinde-

versammlung vom 25. April 2013 bestätigte mit 32 zu 3 Stimmen die Absicht, Verhandlungen mit den Gemeinden im Fusionsprojekt Scuol aufzunehmen.

Diese neue Ausgangslage veranlasste das Amt für Gemeinden, die Abgrenzung der Förderräume im Unterengadin in Zusammenarbeit mit allen beteiligten Gemeinden zu aktualisieren. Am 13. März 2013 fand eine Aussprache mit sämtlichen Gemeindevorständen sowie den Damen und Herren Grossräten und Grossratsstellvertretern des Unterengadins statt. An der Sitzung vom 2. Mai 2013 beschloss die Arbeitsgruppe, die Gemeinde Guarda in das laufende Fusionsprojekt zu integrieren, ohne dass es dabei zu zeitlichen Verzögerungen kommen dürfe.

Das Amt für Gemeinden hat den Projektprozess von Beginn an aktiv begleitet.

Mit Schreiben vom 23. Oktober 2013 ersucht die Projektleitung im Namen der sechs Gemeinden die Regierung, über die kantonalen Förderleistungen im Falle eines Zusammenschlusses zu entscheiden. Zusammenfassend sind die Erwartungen der sechs Gemeinden wie folgt wiedergegeben:

- *Ausrichtung eines angemessenen Fusionsbeitrags*
- *Aufzeigen der konkreten Auswirkungen der FA-Reform*
- *Ausrichtung eines substantiellen Sonderbeitrags unter dem Titel "Regionale Projekte / Zentrumslasten"*
- *Ausrichtung eines Sonderbeitrages an die Aufrechterhaltung des touristischen, kulturellen und sozialen Angebots, welches die Zentrumsgemeinde auch für die übrigen Gemeinden aufrechterhalten muss*
- *Zuteilung der fusionierten Gemeinde in die Finanzkraftgruppe vier, bis ein neues Finanzausgleichssystem in Kraft tritt*
- *Herabsetzung der Mindestanforderungen sowie die Aufhebung der Einwohnerlimite für den Bezug von Steuerkraftausgleichsmitteln*
- *Gebührenaussgleich Versorgung / Entsorgung*
- *Verzicht auf Rückerstattungen von Kantonsbeiträgen*
- *Verbleib der bestehenden Verbindungsstrassen in kantonalem Besitz; keine Nachteile als Folge der Fusion*
- *Erschliessung mit öffentlichem Verkehr (Status quo)*
- *Finanzausgleichsbeiträge an öffentliche Werke (z. B. Gesamtmelioration Sent)*

Im Auftrag des Departements für Finanzen und Gemeinden hat das Amt für Gemeinden das Gesuch geprüft, die notwendigen Berechnungen durchgeführt und die innerkantonale Koordination für die weiteren Anträge übernommen. Die Ergebnisse sind im Bericht vom 26. November 2013 festgehalten.

### **Die Regierung zieht in Erwägung:**

1. Nach Art. 64 der Kantonsverfassung (KV; BR 110.100) fördert der Kanton den Zusammenschluss von Gemeinden, um die zweckmässige und wirtschaftliche Erfüllung ihrer Aufgaben sicherzustellen. Gemäss Art. 93 des Gemeindegesetzes (GG; BR 175.050) unterstützt der Kanton Gemeindezusammenschlüsse mit einem Förderbeitrag. Die hierfür benötigten Mittel werden gestützt auf Art. 19a des Gesetzes über den interkommunalen Finanzausgleich (FAG; BR 730.200) aus der Spezialfinanzierung interkommunaler Finanz-



ausgleich bereitgestellt. Die Förderung von Gemeindezusammenschlüssen bildet einen Entwicklungsschwerpunkt (ES 1, Botschaft, Heft Nr. 11 / 2011-2012, S. 1294 f.) im Regierungsprogramm 2013 – 2016.

2. Der Grosse Rat befasste sich in der Februarsession 2011 mit strategischen Fragen zur Gemeinde- und Gebietsreform. In insgesamt 24 Grundsatzfragen konnte er zu den von der Regierung vorgeschlagenen Reformzielen Stellung beziehen und die entsprechenden Umsetzungsstrategien in den Konturen festlegen (Botschaft, Heft Nr. 8 / 2010-2011, S. 587 ff.). Der Grosse Rat hielt ohne Gegenstimme fest, dass der Kanton überstrukturiert ist. Zudem sei eine Reform unter Einbezug aller Staatsebenen notwendig. Die Neuausrichtung soll zweigeteilt erfolgen: auf der kommunalen Ebene mittels einer Gemeindereform, auf der regionalen Ebene mittels einer Gebietsreform. Der Grosse Rat entschied mit grosser Mehrheit, dass die Gemeindezusammenschlüsse weiterhin von unten initiiert und vom Kanton gefördert werden sollen (Bottom-up-Ansatz). Damit solle die Anzahl Gemeinden bis im Jahr 2020 auf 50 bis 100, langfristig auf unter 50 reduziert werden.

3. Obschon die positiven Effekte von Zusammenschlüssen im Wesentlichen auf der Ebene Gemeinde anfallen, gibt es für den Kanton mehrere Gründe, Beiträge an den Zusammenschluss zu gewähren. Einerseits geht es um die Förderung von Prozessen, welche den Zielsetzungen der kantonalen Gemeindereform entsprechen. Andererseits geht es um den Ausgleich von Verschiebungen bei den Finanzströmen, welche durch den Zusammenschluss entstehen. Die materielle Förderung von Gemeindezusammenschlüssen besteht aus den drei Komponenten Förderpauschale, Ausgleichsbeitrag und Sonderleistungen. Neben der materiellen Förderung unterstützt der Kanton die Fusionsprozesse auch immateriell durch die unentgeltliche personelle Mitwirkung kantonalen Stellen. Der Zusammenschluss der beteiligten sechs Gemeinden würde – auch in Anbetracht der bereits erfolgten Fusion Valsot sowie der laufenden Bestrebungen der Gemeinden Lavin, Susch und Zernez – zweifellos zu einer bemerkenswerten Bereinigung der Gemeindestrukturen im Unterengadin führen. Die Regierung ist deshalb bereit, diesen Zusammenschluss mit einem Förderbeitrag und weiteren Sonderleistungen zu unterstützen.

4. Das vorliegende Fusionsprojekt überschneidet die in der Botschaft und im Bericht über die Gemeinde- und Gebietsreform definierten Förderräume Sur Tasna und Unterengadin (Botschaft, Heft Nr. 8 / 2010-2011, S. 645). Die Regierung führte aus, dass sie die Förderräume den effektiven Reformentwicklungen anpassen werde, was sie mit der Förderung des vorliegenden Projekts auch tut.

5. Zum gegenwärtigen Zeitpunkt ist vorgesehen, dass mindestens Scuol sowie zwei oder drei weitere Gemeinden dem Fusionsvertrag zustimmen müssen, damit der Zusammenschluss (unter den zustimmenden Gemeinden) zu Stande kommt. Quorumsabstimmungen (Art. 92 GG) sind zulässig, wenn die sich nicht beteiligenden Gemeinden keinen wesentlichen Einfluss auf die Zusammensetzung der neuen Gemeinde in geografischer, finanzieller oder personeller Hinsicht haben (BGE 1C\_91/2009). Die Regierung weist darauf hin, dass die nachfolgenden Berechnungen und Zusicherungen davon ausgehen, dass sich alle sechs Gemeinden zusammenschliessen werden, wodurch sich der Ermessensspielraum nutzen lässt. Es ist damit zu rechnen, dass der Zusammenschluss von weniger als sechs Gemeinden zu einer merklichen Reduktion der Förderleistungen führt. Die kantonalen Leistungen wären sinngemäss durch das Departement für Finanzen und Gemeinden (DFG) anzupassen.

6. Die **Förderpauschale** beträgt je nach Anzahl fusionierender Gemeinden zwischen 150 000 und 300 000 Franken je Gemeinde. Mit dieser Abstufung sollen Zusammenschlüsse mit mehreren Gemeinden zusätzlich gefördert werden. In Ergänzung dazu werden 350 Franken je Einwohnerin und Einwohner (limitiert auf insgesamt 3000 Personen) ausgerichtet. Eine Pauschale für die Strukturbereinigung gelangt dann zur Ausrichtung, wenn die zu erwartende Strukturbereinigung hoch ist. Dies ist in der Regel bei Zusammenschlüssen von mehreren Gemeinden zu erwarten. Die Gemeinden arbeiten in verschiedenen Bereichen sehr intensiv zusammen, so dass die Strukturbereinigung vorliegend ausserordentlich hoch ist. Es ist angezeigt,

im vorliegenden Fusionsprojekt mit sechs beteiligten Gemeinden eine erhöhte Pauschale für die Strukturbereinigung von **drei Millionen Franken** auszurichten.

Die Förderpauschale berechnet sich wie folgt:

6 Gemeinden	à Fr.	250 000	Fr. 1 500 000	
3 000 Einwohner	à Fr.	350	<u>Fr. 1 050 000</u>	Fr. 2 550 000
Pauschale für Strukturbereinigung				<u>Fr. 3 000 000</u>
<b>Total Förderpauschale</b>				<b><u>Fr. 5 550 000</u></b>

Durch den Zusammenschluss können sich die Verhältnisse bei den Finanzströmen des direkten und indirekten Finanzausgleichs oder anderer Zahlungen zwischen dem Kanton und der neuen Gemeinde ändern. So kann es sein, dass die Finanzkraftgruppe ändert und dadurch andere Subventionsansätze gelten oder es kann Veränderungen beim Anspruch des direkten Finanzausgleichs geben. In diesen Fällen werden die für den Kanton entstehenden finanziellen Vorteile angemessen, d.h. in der Regel für fünf Jahre, abgegolten. Unter dem Titel **Ausgleichsbeitrag** können weitere finanzielle Anreize wie ein Steuerfussausgleich oder Sonderfallpauschalen angerechnet werden.

Keine der sechs Gemeinden erhält derzeit Beiträge aus dem kantonalen Finanzausgleichsfonds. Ein Ausgleichsbeitrag kann vorliegend somit nicht abgeleitet werden.

Es ist geplant, den Steuerfuss der zusammengeschlossenen Gemeinde auf unter 100 Prozent der einfachen Kantonssteuer festzusetzen. Die Höhe des künftigen Steuerfusses ist für den Erfolg eines Fusionsprojekts von entscheidender Bedeutung. Deshalb kann ein Ausgleich der Steuerfüsse bis zur einfachen Kantonssteuer, für jene Gemeinden mit einem darüber liegenden Satz, für einen angemessenen Zeitraum, d. h. für fünf Jahre, erfolgen. Im vorliegenden Fall ist es gerechtfertigt, diesen Steuerfussausgleich zu gewähren. Das Amt für Gemeinden hat diesen Steuerfussausgleich auf **2 250 000 Franken** errechnet.

Im vorliegenden Projekt fusionieren fünf Gemeinden mit dem Unterengadiner Regionalzentrum Scuol. Diese Gemeinde bietet eine umfangreiche touristische, sportliche, kulturelle und auch verkehrstechnische Infrastruktur für die gesamte Region an. In ihrer Rolle als Zentrumsgemeinde sieht sich Scuol vor recht grosse finanzielle Herausforderungen gestellt. Die erstellten Finanzpläne zeigen, dass dabei nicht nur die getätigten und anstehenden Investitionsprojekte die Rechnung belasten, sondern auch die wachsenden laufenden Kosten. Die umliegenden Gemeinden haben sich in den vergangenen Jahren immer wieder an den Kosten beteiligt. Die Regierung möchte die Startvoraussetzungen für eine fusionierte Gemeinde Scuol optimieren bzw. ermöglichen. Dazu kann im Rahmen der Fusionsförderung ein Beitrag zur Entlastung der Zentrumslasten unter dem Titel Sonderfallpauschale erfolgen. Die Regierung ist deshalb bereit, ihren Ermessensspielraum zu nutzen und zusätzlich zu den üblichen Ausgleichsbeiträgen eine **Sonderfallpauschale von 2 000 000 Franken** zu sprechen.

Art. 19a Abs. 2 FAG eröffnet die Möglichkeit, an Projekte und Studien Förderbeiträge auszurichten. Im Falle eines Zusammenschlusses wird dieser Beitrag als Bestandteil der kantonalen Förderleistungen mit **200 000 Franken** ausgerichtet.

Der Ausgleichsbeitrag für den Zusammenschluss der sechs Gemeinden beträgt:

Steuerfussausgleich		Fr. 2 250 000
Sonderfallpauschale		Fr. 2 000 000
Ausgleich Projektkosten		<u>Fr. 200 000</u>

**Total Ausgleichsbeitrag****Fr. 4 450 000**

Der kantonale Förderbeitrag an den Zusammenschluss der Gemeinden Ardez, Ftan, Guarda, Scuol, Sent und Tarasp beträgt:

Förderpauschale Fr. 5 550 000

Ausgleichsbeitrag Fr. 4 450 000**Total kantonaler Förderbeitrag****Fr. 10 000 000**

7. Die **Sonderleistungen** können Nachteile beseitigen, die durch einen Zusammenschluss entstehen oder zusätzliche Anreize für diesen schaffen. So können an öffentliche Werke Subventionen oder Finanzausgleichsbeiträge zugesichert werden. Auch kann die Einteilung in eine bestimmte Finanzkraftgruppe für eine laufende und maximal zwei weitere Perioden erfolgen.

*a. Einteilung in die Finanzkraftgruppe*

Im Rahmen von Gemeindezusammenschlüssen legt die Regierung gemäss Art. 16 Abs. 3 der Ausführungsbestimmungen zum Gesetz über den interkommunalen Finanzausgleich (ABzFAG; BR 730.220) die Einteilung in die Finanzkraftgruppe fest. Die Gemeinde Ardez ist für die Periode 2014 – 2015 in die Finanzkraftgruppe zwei, die Gemeinden Ftan, Scuol, Sent und Tarasp in die Gruppe drei und die Gemeinde Guarda in die Gruppe vier eingeteilt. Eine simulierte Finanzkraftberechnung hat ergeben, dass die zusammengeschlossene Gemeinde bei einem Steuerfuss von 100 Prozent voraussichtlich in die Gruppe drei eingeteilt würde. Im Sinne eines weiteren Anreizes ist es gerechtfertigt, die neue Gemeinde für das Jahr 2015 sowie für die Perioden 2016 - 2017 und 2018 - 2019 in die Finanzkraftgruppe vier einzuteilen. Diese Einteilung entfällt, falls während dieser Zeit ein neues Finanzausgleichssystem eingeführt wird.

*b. Beiträge an die Kosten öffentlicher Werke*

Gemeinden, welche keinen generellen Anspruch auf Beiträge an die Kosten öffentlicher Werke haben, jedoch die Mindestvoraussetzungen für deren Bezug erfüllen, können Gesuche für Einzelwerke im Sinne von Art. 18 Abs. 3 FAG einreichen. Im Hinblick auf ein neues Finanzausgleichssystem werden Zahlungsverpflichtungen, insbesondere im Bereich der Beiträge an öffentliche Werke, zurückhaltend und lediglich in besonderen Fällen eingegangen. Die Regierung sieht in der Regel bei einem positiven Ausgang der Fusionsabstimmung eine Abweichung von dieser restriktiven Praxis vor. Entsprechende Zusicherungen können lediglich dann gelten, wenn die jeweiligen Gemeinden dem Zusammenschluss zustimmen und die Fusion realisiert wird. Die sechs Gemeinden erfüllen die Voraussetzungen eines minimalen Steuerfusses von 120 Prozent für den Bezug von Werkbeiträgen nicht. Einzig bei der Gemeinde Sent könnten grössere Investitionen dazu führen, dass der Steuerfuss erhöht werden müsste. Die Regierung kann deshalb lediglich auf das öffentliche Werk "Gesamtmelioration Sent" für die allfällige Ausrichtung von Werkbeiträgen eintreten.

Die Gesamtmelioration in Sent steht kurz vor dem Abschluss. Die Abrechnung wurde beim Bund und Kanton zur Genehmigung eingereicht. Gemäss Schlussabrechnung des Amtes für Landwirtschaft und Geoinformation (ALG) belaufen sich die Restkosten auf 2 600 789 Franken. Noch nicht festgelegt ist der Anteil der Gemeinde aus öffentlicher Interessenz. Dieser dürfte aber gemäss vorherrschender Praxis zwischen 30 und 40 Prozent der Restkosten zu liegen kommen. Damit wäre aufgrund der Finanzplanung absehbar, dass die Gemeinde Sent ihren Steuerfuss auf mindestens 120 Prozent der einfachen Kantonssteuer erhöhen müsste. Alleine daraus liesse sich nicht zwingend ableiten, dass die Anerkennung dieses Projektes als Einzelwerke im Sinne von Art. 18 Abs. 2 zu erfolgen hätte. Es rechtfertigt sich, unter Nutzung des Ermessensspielraums und im Rahmen der Fusionsförderung, die Gesamtmelioration Sent als Einzelwerk anzuerkennen und den kommunalen Beitrag aus öffentlicher Interessenz grösstenteils durch den kantonalen Werkbeitrag zu substituieren.

Die Berechnung des Amts für Gemeinden berücksichtigen den obligatorischen Selbstbehalt von 100 000 Franken (Art. 8 VVzFAG; BR 730.210). An dieses öffentliche Werk können somit 30 Prozent der Restkosten bzw. **750 000 Franken** zugesichert werden. Dieser Werkbeitrag wird analog der geltenden Praxis als **Pauschale** und **per Saldo** aller Ansprüche ausbezahlt. Damit sollen die Startbedingungen für eine zusammengeschlossene Gemeinde erleichtert werden, weil der kantonale Finanzausgleichsfonds die Investition massgeblich mitfinanziert. Das Amt für Gemeinden wird die Abrechnungen des pauschal unterstützten öffentlichen Werkes überprüfen.

#### *c. Verzicht auf Rückerstattung von Kantonsbeiträgen*

Die Gemeinden verfügen über verschiedene Gebäude wie Schul- oder Gemeindehäuser, welche mit Kantons- oder Finanzausgleichsbeiträgen mitfinanziert worden sind. Sollte der Gemeindezusammenschluss gelingen, würde im Verlaufe der nächsten Jahre als Folge der notwendigen Reorganisation der neuen Gemeinde ein Teil dieser Lokalitäten nicht mehr für Gemeindeaufgaben im engeren Sinne benutzt werden. Deshalb wird die neue Gemeinde diese Gebäude oder Lokalitäten umnutzen. Aufgrund dieser Ausgangslage ist es richtig, wenn seitens der Subventionsbehörden diese Umnutzungen ermöglicht werden, ohne dass die neue Gemeinde rückzahlungspflichtig wird. Es ist angezeigt, auf allfällige Rückforderung zu verzichten.

#### *d. Öffentlicher Verkehr*

Das Gesetz über den öffentlichen Verkehr im Kanton Graubünden (GöV; BR 872.100) regelt unter anderem die Form der Verkehrserschliessung mit öffentlichen Transportdiensten im Kanton. Unterschieden wird zwischen Basis-, Zusatz- und Feinerschliessung. Die Gemeinden haben Anspruch auf eine angemessene Basis- und Zusatzerschliessung im Sinne einer minimalen Mobilitätsvorsorge (Art. 11 Abs. 2 GöV). Linien innerhalb der Gemeindegrenzen gelten grundsätzlich als Ortsverkehr, der durch die Gemeinde zu finanzieren ist. Eine Ausnahme bildet die Erschliessung von Gemeindefraktionen. In einem solchen Fall entscheidet die Regierung über den Erschliessungsanspruch (Art. 11 Abs. 3 GöV). Praxis ist, dass eine Linie dem regionalen Verkehr zugeordnet wird, sofern die Siedlungen örtlich auseinander liegen und die Fraktion in der Regel mindestens 60 Einwohnerinnen und Einwohner zählt. Bei Fraktionen unter den geforderten 60 Personen wird fallweise geprüft, ob der Kanton die Basiserschliessung sicherstellen kann. Es handelt sich jeweils um eine Einzelfallbetrachtung, wodurch zugunsten fusionswilliger Gemeinden genügend Handlungsspielraum besteht. Die geforderte Einwohnerzahl von 60 Personen erreichen S-charl, Sur En und Val Sinestra nicht.

Im Fusionsperimeter Scuol bestehen momentan die folgenden Linien des öffentlichen Verkehrs:

910	Chur – Landquart – Vereina – Scuol
960	Pontresina – Samedan – Scuol
90.851	Guarda staziun – Guarda cumün
90.911	Scuol – Ftan
90.912	Scuol – Vulpera – Tarasp
90.913	Scuol – S-charl
90.921	Scuol – Martina – Samnaun – (Landeck / Mals/Malles)
90.923	Scuol – Sent (alle Kurse) – Sur En
90.925	Scuol – Sent – Val Sinestra

Entscheidend für die Aufrechterhaltung einer Linie des öffentlichen Verkehrs sind in erster Linie die Frequenzen. Im Rahmen des Gemeindezusammenschlusses ist die Regierung bereit, positiv auf den Erhalt und die Optimierung des Kursangebots einzuwirken. Sie ist grundsätzlich gewillt, die bestehenden Linien als Linien des Regionalverkehrs zu erhalten, sofern jeweils ein entsprechendes Bedürfnis ausgewiesen ist und sich die finanzielle Beteiligung des Bundes nicht wesentlich verändert.

#### *e. Steuerkraftausgleich*

Gemeinden mit geringer Steuerkraft erhalten Ausgleichsbeiträge unter dem Titel Mindestausstattung, wenn sie einen Steuerfuss von mindestens 120 Prozent der einfachen Kantonssteuer erheben (Art. 16 Abs. 4 FAG). Zudem begrenzt dieselbe Bestimmung die Ausgleichsberechtigung auf 1000 Einwohnerinnen und Einwohner, wobei für Gemeinden, deren Einwohnerzahl darunter liegt, eine Beitragskürzung von maximal 50 Prozent erfolgt.

Die Zustimmung zu Fusionen kann durch diese Hürden gefährdet sein. Dies gilt für den Fall, wenn sich finanzschwächere Gemeinden mit stärkeren Partnern und einem Steuerfuss unter 120 Prozent zusammenschliessen. Auch die Begrenzung auf 1000 Einwohnerinnen und Einwohner kann zu geringeren Ausgleichszahlungen aus dem Finanzausgleich führen, verglichen mit den summierten Leistungen vor einem Zusammenschluss. Zu beachten ist, dass sich die relative Steuerkraft derart verändern kann, dass geringere Beitragszahlungen aus dem Finanzausgleich zu erwarten sind.

Die Regierung kann im Rahmen von Gemeindezusammenschlüssen den für die Mindestausstattung erforderlichen Steuerfuss für eine Übergangsfrist auf 90 Prozent der einfachen Kantonssteuer herabsetzen und die Einwohnerbegrenzung sowie die Beitragskürzung im Einzelfall festlegen (Art. 16 Abs. 6 FAG). Diese Übergangsregelungen gelten für höchstens 15 Jahre bzw. bis das geltende Finanzausgleichssystem durch ein neues abgelöst wird.

Eines der kommunalen Ziele einer Fusion besteht darin, eine stärkere Position im Standortwettbewerb unter den Gemeinden zu gewinnen. Die Beitragsvoraussetzung eines hohen Steuerfusses kann sich negativ auf die neue Gemeinde auswirken und die Entwicklungsperspektiven beeinträchtigen. Simulationsberechnungen für die neue Gemeinde Scuol haben ergeben, dass unter Weiterführung des bisherigen Ausgleichssystems kaum mit Steuerkraftausgleichsmitteln zu rechnen ist. Sollte dies wider Erwarten trotzdem eintreffen, erachtet es die Regierung als angebracht, auf die geforderten Zusicherungen einzutreten.

Der für die Mindestausstattung erforderliche Steuerfuss ist auf 90 Prozent und die Einwohnerlimite ist auf 3700 Einwohnerinnen und Einwohner (STATPOP2012) festzusetzen, sofern sich alle Gemeinden zusammenschliessen.

#### *f. Verzicht auf Rückerstattung Gesamtmeliorationen*

Der Bund leistet im Rahmen von Grundsatzverfügungen oder Programmvereinbarungen einen Grundbeitrag von 40 Prozent an die beitragsberechtigten Kosten im Berggebiet. Gemäss Art. 20 der Strukturverbesserungsverordnung (SVV; SR 913.1) hat der Kanton eine Gegenleistung von 80 Prozent des Grundbeitrages des Bundes zu erbringen. Das kantonale Meliorationsgesetz verpflichtet die Gemeinden, bei gemeinschaftlichen Unternehmen einen ihrer Finanzkraft entsprechenden Teil an den Beitrag des Kantons zu leisten. Nach Art. 3 der Ausführungsbestimmungen zum Meliorationsgesetz (ABzMelG; BR 915.120) haben sich die finanzstärkeren Gemeinden der Finanzkraftgruppen eins bis drei an umfassenden gemeinschaftlichen Massnahmen am Kantonsbeitrag zu beteiligen. Die Gemeinde Sent, auf deren Gebiet eine Gesamtmelioration durchgeführt wird, wäre gemäss geltender Finanzkraftgruppeneinteilung nicht davon betroffen und müsste keine finanziellen Mittel des Kantonsbeitrages zurückzahlen. Ebenfalls wird in der Gemeinde Ftan eine Gesamtmelioration durchgeführt. Ftan, welche sich in der Finanzkraftgruppe drei befindet, hätte sechs Prozent des geleisteten Kantonsbeitrages zu erstatten. Die neue Gemeinde wird für eine Übergangszeit in die Finanzkraftgruppe vier eingeteilt. Somit entfielen auch für die Gesamtmelioration Ftan und das vorgesehene Folgeprojekt der Güterstrasse Ftan-Prui-Motta Naluns die Rückerstattungspflicht. Auf die Beteiligung am Kantonsbeitrag ist für diese drei Projekte zu verzichten, auch wenn zu einem späteren Zeitpunkt die Finanzkraftgruppeneinteilung der neuen Gemeinde dies verlangen würde.

#### *g. Übernahme der Kosten für die Anpassungen der Vermessungswerke*

Als Folge von Gemeindezusammenschlüssen sind die kommunalen Vermessungswerke zu harmonisieren und in einem einheitlichen Vermessungswerk zusammenzuführen. Die laufenden Nachführungsverträge sind zu diesem Zweck mit einer Frist von zwölf Monaten zu kündigen. Das kantonale Geoinformationsgesetz (KGeolG; BR 217.300) regelt gemäss Art. 19 lit. c und Art. 30 Abs. 2 die Übernahme der Kosten für die erforderlichen Anpassungen der Vermessungswerke durch den Kanton.

#### *h. Verbindungsstrassen*

Das geltende Strassengesetz (StrG; BR 807.100) sieht den Anspruch jeder politischen Gemeinde auf eine kantonale Verbindung vor (Art. 7 Abs. 1 StrG). Dasselbe steht einer Gemeindefraktion zu, sofern sie wenigstens 30 Einwohnerinnen und Einwohner zählt (Art. 7 Abs. 3 StrG). Von einer Rückgabe von kantonalen Verbindungsstrassen wird abgesehen, falls die Härtefallklausel (Art. 9 Abs. 4 StrG) zur Anwendung gelangt. Zudem kann die Regierung im Rahmen von Gemeindezusammenschlüssen die kantonale Erschliessung vertraglich regeln. Eine Aberkennung der kantonalen Verbindungsstrasse für die bisherige Hauptsiedlung erfolgt dann nicht, wenn der Erschliessungsanspruch als Folge des Gemeindezusammenschlusses nicht mehr bestehen würde (Art. 7 Abs. 2 StrG). Bei jenen Strassen, wo dies nicht zutrifft, kann die Regierung gemäss Art. 9 Abs. 5 StrG eine massgeschneiderte Lösung finden, welche die neue Gemeinde nicht zusätzlich belastet.

Im Fusionsperimeter sind neben der Hauptverbindung durch das Unterengadin folgende Verbindungsstrassen im kantonalen Eigentum:

725.30	Guardastrasse Garsun – Guarda
725.32	Ardez AS Ost AS Engadinerstrasse – Ardez
725.35	Ftannerstrasse Ardez – Ftan – Scuol
725.37	AS Scuol West AS Engadinerstrasse – Scuol
725.37	AS Scuol Ost AS Engadinerstrasse – Scuol
725.40	Tarasperstrasse AS Engadinerstrasse – Chamosch
725.401	Avronastrasse Tarasp – Avrona
725.402	Sparselsstrasse Tarasp – Sparsels
725.45	Senterstrasse Scuol – Sent – Crusch

Bei den meisten dieser Strassen steht eine Aberkennung als kantonale Verbindungsstrasse nicht zur Diskussion, weil die jeweilige Einwohnerzahl deutlich über 30 Personen liegt oder die Kantonsstrasse eine eigenständige Gemeinde erschliesst.

Bei der Avronastrasse steht hingegen eine Aberkennung als kantonale Verbindungsstrasse zur Diskussion, weil die Einwohnerzahl weit unter 30 Personen liegt. Bislang kam hier die Härtefallklausel zum Tragen. Der Zusammenschluss der Gemeinden hätte einen unmittelbaren Einfluss auf die Anwendung dieser Bestimmung, welche im Übrigen eine Finanzausgleichskomponente darstellt. Das neue Finanzausgleichssystem (FA-Reform) sieht vor, diese Regelung abzuschaffen. Die Regierung ist bereit, diese Verbindungsstrasse bis zur definitiven Einführung eines neuen Finanzausgleichssystems in kantonalem Besitz zu belassen und für den üblichen baulichen Unterhalt besorgt zu sein. Spätestens zehn Jahre nach der Fusion bzw. zum Zeitpunkt der Einführung eines neuen Finanzausgleichssystems ist die Frage der kantonalen Verbindungsstrasse gestützt auf die dazumal geltenden Regelungen neu zu beurteilen.

Die beiden Gemeinden Ftan und Sent sind jeweils doppelt erschlossen. Dabei handelt es sich um die folgenden Strassenabschnitte:

725.35	Ftannerstrasse Ardez – Ftan 5.150 km
725.45	Senterstrasse Sent – Crusch 1.620 km

In der Botschaft der Regierung an den Grossen Rat (Heft Nr. 4 / 2005-2006, Totalrevision des Strassengesetzes) wurde u. a. festgehalten, dass die Anerkennungs Voraussetzungen bezüglich Doppeler-

sungen zu einem späteren Zeitpunkt, d. h. in Kenntnis der Modalitäten eines neuen kantonalen Finanzausgleichs zu überprüfen seien. Die Regierung ist bereit, im Sinne einer zusätzlichen Förderung eine solche Überprüfung frühestens zehn Jahre nach Inkrafttreten des Zusammenschlusses gestützt auf die dannzu-mal geltenden Regelungen vorzunehmen.

#### *i. Immaterielle Leistungen des Kantons*

Die kantonalen Förderleistungen beinhalten neben den materiellen Leistungen und den Sonderleistungen auch die unentgeltliche Beratungstätigkeit kantonalen Dienststellen – insbesondere des Amts für Gemeinden – für Arbeiten, welche im Zusammenhang mit dem Gemeindezusammenschluss stehen. Bei einer positiven Entscheidung über den Zusammenschluss soll das Amt für Gemeinden auch während der Umsetzungsphase begleitend und unentgeltlich zur Verfügung stehen.

#### *k. Finanzausgleichsreform (FA-Reform)*

Die Regierung hat dem Grossen Rat die Botschaft zur Neugestaltung des Finanzausgleichs zwischen Kanton und Gemeinden (FA-Reform; Botschaft Heft Nr. 7 / 2013-2014) unterbreitet. Sie schlägt darin vor, das bestehende Finanzausgleichssystem zu reformieren, indem neu ein Ressourcen- und ein Lastenausgleich geschaffen werden sollen. Gleichzeitig sollen 32 Aufgaben, welche heute als Verbundaufgaben zwischen dem Kanton und den Gemeinden wahrgenommen werden, mindestens finanziell entflochten werden. Das Inkrafttreten der Vorlage ist auf den 1. Januar 2015 vorgesehen.

Das Gesuch zur Festlegung der kantonalen Leistungen im Falle eines Zusammenschlusses beinhaltet die Bitte, die Auswirkungen der FA-Reform auf eine fusionierte Gemeinde Scuol zu konkretisieren. Das neue Finanzausgleichssystem unterliegt einer gewissen Dynamik, weshalb eine exakte und vor allem längerfristige Aussage bezüglich den zu erwartenden Mitteln zum jetzigen Zeitpunkt unmöglich ist. Hingegen erlaubt eine Simulationsberechnung anhand der dem Grossen Rat unterbreiteten Botschaft und der darin enthaltenen Zahlen eine **Trendaussage**. Danach würde der Zusammenschluss der sechs Gemeinden Ardez, Ftan, Guarda, Scuol, Sent und Tarasp zu jährlichen Mehrmitteln von knapp 1,4 Millionen Franken aus dem direkten Finanzausgleich führen. Dafür verantwortlich ist insbesondere der Gebirgs- und Schullastenausgleich (GLA).

#### **Die Regierung beschliesst:**

1. An den Zusammenschluss der sechs Gemeinden Ardez, Ftan, Guarda, Scuol, Sent und Tarasp wird ein Förderbeitrag von 10 000 000 Franken aus der Spezialfinanzierung interkommunaler Finanzausgleich zugesichert. Die Auszahlung des Beitrags erfolgt nach Massgabe der verfügbaren Mittel bzw. der genehmigten Kredite.
2. Die zusammengeschlossene Gemeinde wird für das Jahr 2015 und für die Perioden 2016 – 2017 und 2018 – 2019 in die Finanzkraftgruppe vier eingeteilt.
3. Die Gesamtmelioration Sent wird als Einzelwerk anerkannt. An die Restkosten wird ein Beitrag an öffentliche Werke von 750 000 Franken geleistet. Dieser Werkbeitrag wird als Pauschale und per Saldo aller Ansprüche ausbezahlt. Die Auszahlung erfolgt nach Massgabe der zur Verfügung stehenden Mittel bzw. der genehmigten Kredite. Die Beitragszusicherung ist an die Bedingung geknüpft, dass der Verpflichtungskredit durch die Gemeinde Sent noch vor Inkrafttreten des Zusammenschlusses gefällt wird und den Anteil aus öffentlicher Interessenz weitgehend substituiert. Das Amt für Gemeinden wird beauftragt, auf zweckmässige Art und Weise die entsprechenden Abrechnungen zu überprüfen.
4. Die Mindestanforderungen an den kommunalen Steuerfuss für den allfälligen Bezug von Steuerkraftausgleichsmitteln werden in Anwendung von Art. 16 Abs. 4 des Gesetzes über den interkommunalen

Finanzausgleichs für die maximale Dauer von 15 Jahren auf 90 Prozent der einfachen Kantonssteuer festgesetzt. Die Begrenzung für den allfälligen Bezug von Steuerkraftausgleichsmitteln wird auf 3700 Einwohnerinnen und Einwohner festgesetzt.

5. Auf die Rückerstattung von Subventionsbeiträgen im Falle der Umnutzung von Infrastrukturanlagen wird verzichtet.
6. Auf die Rückerstattung von Kantonsbeiträgen an die Gesamtmeliorationen Sent und Ftan und das vorgesehene Folgeprojekt der Güterstrasse Ftan-Prui-Motta Naluns wird verzichtet.
7. Im Rahmen ihrer Möglichkeiten wird die Regierung positiv auf den Erhalt des Kursangebots des öffentlichen Verkehrs einwirken. Die bestehenden Linien werden dem Regionalverkehr zugerechnet.
8. Die Kosten für die erforderlichen Anpassungen der Vermessungswerke nach dem Zusammenschluss gelten als Anpassungen von ausserordentlich hohem kantonalem Interesse und werden vom Kanton getragen (Art. 19 lit. c und Art. 30 Absatz 2 des kantonalen Geoinformationsgesetzes, KGeolG; BR 217.300). Die Kosten werden über das Konto 36322101 „Beiträge an Gemeinden für die amtliche Vermessung“ vergütet.
9. Die im Zusammenhang mit dem Gemeindezusammenschluss stehende fachliche Beratung des Amts für Gemeinden wird nicht verrechnet.
10. Die Zusicherungen stehen unter dem Vorbehalt, dass der Zusammenschluss bis spätestens im Jahr 2014 durch die Gemeinden und den Grossen Rat beschlossen worden ist. Zudem gelten die Leistungen nur für die zustimmenden Gemeinden, falls eine Quorumsabstimmung zur Anwendung gelangt. Die kantonalen Leistungen werden diesfalls durch das Departement für Finanzen und Gemeinden entsprechend angepasst.
11. Mitteilung an [...]

Namens der Regierung

Der Präsident:

gez. H. Trachsel

Der Kanzleidirektor:

gez. Dr. C. Riesen



## Register detaglià

1. INTRODUCZIUN DALS PRESIDENTS CUMÜNALS .....	4
2. SITUAZIUN DA PARTENZA .....	11
2.1. Cundiziuns politicas generalas .....	11
2.2. Situaziun da partenza aint il chantun Grischun .....	12
2.3. Refuorma territoriala e cumünala in Grischun .....	13
2.3.1. Böts .....	13
2.3.2. Strategias .....	13
2.3.3. Masüras per realisar la refuorma cumünala .....	13
2.3.4. Situaziun actuala .....	14
3. ORGANISAZIUN ED ANDAMAIN DAL PROGET .....	15
3.1. Organisaziun dal proget .....	15
3.2. Andamaint dal proget .....	17
3.3. Survista da las sezzüdas ed occurrenz d'infuormaziun: .....	17
3.4. Ulteriurs pass .....	19
4. FASAS DA SVILUP D'ÜNA FUSIUN .....	19
4.1. Discussiun da princip dals singuls cumüns .....	19
4.2. Incumbenza per ün proget .....	20
4.3. Fuormaziun da l'opiniun .....	20
4.4. Che sun ils böts d'ün proget da fusiun e che vain tuot reglà in quista fasa? .....	21
4.5. Fasa tanter la votumaziun e l'entrada in vigur .....	21
4.6. A partir dals 1. schner 2015 .....	22
5. DECISIUN DA QUORUM .....	22
6. IL TERRITORI DAL CUMÜN NOUV (PERIMETER) .....	24
7. IL CUMÜN NOUV .....	25
7.1. Viver, abitar e lavurar .....	25
7.2. Ün cumün cun forza .....	25
8. ORGANISAZIUN POLITICA E STRATEGICA .....	25
8.1. Cumünanza d'urna .....	25
8.2. Radunanza cumünala .....	25
8.3. Suprastanza cumünala .....	25
8.4. Cussagl da scoula .....	26
8.5. Cumischiun sindicatoria .....	26
8.6. Iniziativa e referendum .....	26
8.7. Direcziun operativa .....	27
8.8. Rapreschantaziuns localas .....	27
8.9. Parlamaint .....	27
8.10. Survista a regard las cumpetenzas dals organs .....	29
8.11. Organigram politic/strategic .....	30
9. NOM, VOPNA E CULTURA .....	30
9.1. Nom .....	30
9.2. Vopna .....	31
9.3. Cultura e lingua .....	31
10. COOPERAZIUNS E CONSORZIS .....	32
11. DESTINAZIUNS TURISTICAS .....	34
12. L'ORGANISAZIUN OPERATIVA .....	35

12.1. Organigram operativ .....	35
12.2. Personal – contrats da lavur existents .....	36
12.3. Administraziun cumünala .....	36
12.4. Uffizi da finanzas .....	37
12.5. Gestions tecnicas .....	37
12.5.1. Servezzan tecnic.....	37
12.5.2. Uffizi forestal .....	38
12.5.3. Planisaziun da zonas e ledscha da fabrica .....	38
12.6. Pumpiers .....	38
12.7. Agricultura, alps e pas-chs .....	39
12.8. Chamonnas cumünalas ed alps per l'adöver na agricul .....	40
12.9. Vias da god e vias champestras .....	41
12.10. Rapreschantanzas dals cumüns .....	41
13. SCOULA.....	41
13.1. Organisaziun operativa da la scoula .....	43
13.2. Institut Otalpin Ftan (IOF) .....	43
13.3. Stabilimaints da scoula e survista da classas .....	44
14. FINANZAS / PÈ D'IMPOSTAS .....	45
14.1. Situaziun da partenza pro'l Chantun .....	45
14.2. Situaziun da partenza pro'ls cumüns .....	45
14.3. Möd d'agir / supposiziun per l'elavuraziun da la planisaziun da las finanzas .....	47
14.4. Analisa da las finanzas dad Ardez .....	50
14.5. Analisa da las finanzas da Ftan .....	51
14.6. Analisa da las finanzas da Guarda.....	52
14.7. Analisa da las finanzas da Scuol.....	53
14.8. Analisa da las finanzas da Sent .....	54
14.9. Analisa da las finanzas da Tarasp .....	55
14.10. Analisa da las finanzas dals 6 cumüns .....	56
14.11. Planisaziun da las finanzas .....	57
14.11.1. Aigna finanziaziun .....	57
14.11.2. Chapital agen.....	58
14.11.3. Chapital ester.....	59
14.11.4. Investiziuns nettas .....	60
14.11.5. Riassunt dal plan da finanzas .....	61
14.12. Contribuziuns dal chantun.....	62
14.13. Taxas.....	62
14.13.1. Taxas d'attach .....	63
14.13.2. Taxas d'attach specialas.....	63
14.13.3. Taxas per dons elementars ed imposta fundiaria .....	63
14.13.4. Princip per las taxas.....	65
14.13.5. Survista finanziaziuns specialas .....	65
15. CUMÜN DA VASCHINS.....	66
16. CORPORAZIUNS DA BASELZIA.....	66
17. VIAS CHANTUNALAS/CUMÜNALAS E TRAFIC PUBLIC .....	67
18. SCHANZAS E PRIVELS D'ÜNA FUSIUN .....	67
19. SURVISTA STABILIMAINTS .....	70
20. SURVISTA INFRASTRUCTURAS .....	79
20.1. Construcziun ota.....	79
20.2. Construcziun bassa .....	79

20.3. Planisaziun dal territori .....	81
20.4. Proget GEP, sarineras, pumpas.....	82
21. CONTRAT DA FUSIUN.....	83
22. PROPOSTA DA LA GRUPPA DA PROGET E DA LAS SUPRSTANZAS .....	87
23. DECISIUN DA LA REGENZA DAL CHANTUN GRISCHUN.....	87

### Register da las illustraziuns:

illustraziun 1: refuormas i'l chantun Grischun, stadi lügl 2013 .....	11
illustraziun 2: organigram grupp da proget.....	15
illustraziun 3: commembers da la grupp da proget .....	16
illustraziun 4: andamaint dal proget .....	17
illustraziun 5: survista da sezzüdas ed occurrenzas .....	18
illustraziun 6: abitants e surfatschas .....	24
illustraziun 7: perimeter da fusiun .....	24
illustraziun 8: pro, contra e fazit reg. organisaziun cun parlamaint.....	28
illustraziun 9: cumpetenzas dals organs.....	29
illustraziun 10: organisaziun politica, strategica e colliaziun cull'operativa .....	30
illustraziun 11: survista da cooperaziuns, consorzis ed organisaziuns intercumünalas.....	33
illustraziun 12: organigram operativ .....	35
illustraziun 13: organisaziun agricultura locala .....	40
illustraziun 14: survista annadas 1998 – 2012 .....	42
illustraziun 15: survista dals stabilimaints da scoula e da las classas manadas .....	44
illustraziun 16: situaziun finanziaria dals cumüns .....	45
<i>illustraziun 17: survista finanzas Ardez .....</i>	<i>50</i>
illustraziun 18: plan da finanzas Ardez.....	50
illustraziun 19: survista finanzas Ftan .....	51
illustraziun 20: plan da finanzas Ftan .....	51
illustraziun 21: survista finanzas Guarda.....	52
illustraziun 22: plan da finanzas Guarda .....	52
illustraziun 23: survista finanzas Scuol .....	53
illustraziun 24: plan da finanzas Scuol.....	53
illustraziun 25: survista finanzas Sent .....	54
illustraziun 26: plan da finanzas Sent .....	54
illustraziun 27: survista finanzas Tarasp.....	55
illustraziun 28: plan da finanzas Tarasp .....	55
illustraziun 29: resultats dals quint curraints tenor plans da finanzas.....	56
<i>illustraziun 30: aigna finanziaziun cumüns .....</i>	<i>57</i>
<i>illustraziun 31: aigna finanziaziun cumün nouv .....</i>	<i>57</i>
illustraziun 32: svilup cashflow.....	57
<i>illustraziun 33: chapital agen cumüns .....</i>	<i>58</i>
<i>illustraziun 34: agen chapital cumün nouv.....</i>	<i>58</i>

illustraziun 35: svilup agen chapital .....	58
<i>illustraziun 36: chapital ester cumüns</i> .....	59
<i>illustraziun 37: chapital ester cumün nouv</i> .....	59
illustraziun 38: svilup chapital ester .....	59
<i>illustraziun 39: survista investiziuns nettas</i> .....	60
illustraziun 40: investiziuns previsas .....	61
illustraziun 41: contribuziun da fusiun .....	62

20140224